

MEMORANDUM DE ÎNȚELEGERE

ÎNTRE

**MINISTERUL APĂRĂRII DIN REPUBLICA BULGARIA
ȘI
MINISTERUL APĂRĂRII AL REPUBLICII CEHE
ȘI
MINISTERUL APĂRĂRII AL REPUBLICII ESTONIA
ȘI
MINISTERUL APĂRĂRII AL REPUBLICII FINLANDA
ȘI
GUVERNUL REPUBLICII UNGARE
ȘI
MINISTERUL APĂRĂRII AL REPUBLICII ITALIENE
ȘI
MINISTERUL APĂRĂRII AL REPUBLICII LETONIA
ȘI
MINISTERUL APĂRĂRII AL REPUBLICII LITUANIA
ȘI
MINISTRUL APĂRĂRII AL REGATULUI ȚĂRILOR DE JOS
ȘI
MINISTERUL APĂRĂRII AL REGATULUI NORVEGIEI
ȘI
MINISTRUL APĂRĂRII NAȚIONALE AL REPUBLICII POLONE
ȘI
GUVERNUL ROMÂNIEI
ȘI
MINISTERUL APĂRĂRII AL REPUBLICII SLOVENIA
ȘI
GUVERNUL REGATULUI SUEDEI
ȘI
DEPARTAMENTUL APĂRĂRII AL STATELOR UNITE ALE
AMERICII**

PRIVIND

CAPABILITATEA DE TRANSPORT STRATEGIC AERIAN (SAC)



CUPRINS

PREAMBUL	
CAPITOLUL I: ASPECTE PRELIMINARE	
Articolul 1 Introducere	
Articolul 2 Definiții și acronime	
Articolul 3 Obiective și arie de aplicare	
Articolul 4 Organizarea și managementul Programului SAC	
CAPITOLUL II: Activitățile NAMO și NAMA	
Articolul 5 Statutul Finlandei și Suediei în cadrul NAMO	
Articolul 6 Organizarea și managementul Programului de Management al Transportului Aerian	
Articolul 7 Achiziția și dreptul de proprietate	
Articolul 8 Principii și proceduri financiare	
Articolul 9 Aranjamente contractuale	
Articolul 10 Vânzări și transferuri către terțe părți	
Articolul 11 Transferurile de echipamente și materiale	
Articolul 12 Răspunderea NAMO și cereri de despăgubire	
CAPITOLUL III: OPERAȚII	
Articolul 13 Introducere	
Articolul 14 Statul de pavilion pentru aeronavele C-17	
Articolul 15 Structura Grupului de Transport Aerian de mare capacitate	
Articolul 16 Comanda și controlul	
Articolul 17 Operații	
Articolul 18 Sprijinul logistic	
Articolul 19 Statutul Grupului de Transport Aerian de mare capacitate	
Articolul 20 Responsabilități în legătură cu operațiile și cereri de despăgubire	
Articolul 21 Principii și proceduri financiare pentru Grupul de Transport Aerian de mare capacitate	



Articolul 22 Managementul Configurației	
CAPITOLUL IV: ASPECTE GENERALE	
Articolul 23 Diseminarea și folosirea informațiilor	
Articolul 24 Vizite la facilități	
Articolul 25 Aranjamentele de securitate	
Articolul 26 Informații neclasificate controlate	
Articolul 27 Aderarea unor Participanți ulteriori și schimbarea area numărului orelor de zbor declarate	
Articolul 28 Taxe, impuneri vamale și alte impuneri similare	
Articolul 29 Soluționarea disputelor	
Articolul 30 Amendare, retragere și încetarea valabilității	
Articolul 31 Prevederi finale	
Articolul 32 Participarea industrială	
Articolul 33 Data intrării în vigoare și durata	
Articolul 34 Limba, copiile și semnătura	
Anexa A Planul general al fazelor	
Anexa B Aspecte financiare	



Memorandumul de Înțelegere privind Capabilitatea de Transport Strategic Aerian (SAC MoU) este structurat în patru capitole. Capitolul I Aspecte preliminare, definește programul, stabilește obiectivele și aria de aplicare a programului general, descrie structura organizării și managementului programului, precum și termenii și acronimele aplicabile întregului MoU. Capitolul II, Activitățile NAMO/NAMA, stabilește termenii și condițiile specifice conform cărora se participă la Organizația NATO de Management al Transportului Aerian (NAMO), se va opera și conduce Agenția NATO de Management al Transportului Aerian (NAMA), și se vor achiziționa aeronavele C-17, pregătirea, sprijinul logistic și infrastructura. Mai mult, Capitolul II al prezentului SAC MoU este conceput și elaborat pentru a putea îndeplini cerințele secțiunii a XIV-a, art. 56 al Cartei NAMO, necesar intrării în vigoare a Cartei. Capitolul al III-lea, "Operații" stabilește termenii și condițiile specifice potrivit cu care participanții vor opera aeronavele C-17 achiziționate conform Capitolului II, incluzând competențele care vor fi delegate Comitetului Director al SAC și comandantului unității operative multinaționale, numită Grupul de Transport Aerian de mare capacitate (HAW). Participanții intenționează ca cel de al III-lea Capitol, să fie privit ca fiind independent de Carta NAMO, cum este prevăzut în respectiva Cartă. Capitolul IV, "Aspecte Generale" stabilește termenii și condițiile generale aplicabile Programului SAC.

Rezultatul final al acestui efort, cum este reglementat în continuare în prezentul MoU este de a crea și de a împuternici o agenție NATO pentru a achiziționa eficient și efectiv o capabilitate de transport strategic aerian deținută de NAMO și de a opera capabilitatea respectivă, ca o unitate militară multinațională, pentru a răspunde nevoilor participanților în mod sigur, eficient și la cel mai scăzut cost posibil.



Capitolul I
Aspecte preliminare
Articolul I
Introducere

Ministerul Apărării al Republicii Bulgaria, Ministerul Apărării al Republicii Cehe, Ministerul Apărării al Republicii Estonia, Ministerul Apărării al Republicii Finlanda, Guvernul Republicii Ungare, Ministerul Apărării al Republicii Italiene, Ministerul Apărării al Republicii Letonia, Ministerul Apărării al Republicii Lituania, Ministrul Apărării al Regatului Țărilor de Jos, Ministerul Apărării al Regatului Norvegiei, Ministrul Apărării Naționale al Republicii Polone, Guvernul României, Ministerul Apărării al Republicii Slovenia, Guvernul Regatului Suediei și Departamentul Apărării al Statelor Unite ale Americii, numite în continuare Participanți,

Reamintind “Scrisoarea de Intenție pentru Implementarea unei Inițiative privind Transportul Strategic Aerian” lansată la 12 septembrie 2006;

Recunoscând necesitatea ca o capacitate de transport strategic aerian compusă din aeronave C-17 să acopere cerințele naționale ale fiecărui Participant, inclusiv pe cele în sprijinul NATO și angajamentele multinaționale asumate;

Luînd notă de faptul că prezentul Memorandum de Înțelegere al Capabilității de Transport Strategic Aerian (SAC MoU) prevalează asupra și subsumează toate discuțiile și/sau aranjamentele anterioare încheiate cu privire la achiziționarea de avioane C-17, reflectată în acest document, cu excepția Cartei Organizației NATO de Management al Transportului Aerian (NAMO);

Luînd act de faptul că activitățile din cadrul Programului SAC vor fi conforme cu politicile naționale ale Participanților, inclusiv cu politicile de securitate și participarea la alianțe;



Luând notă de aprobarea de către Consiliul Atlanticului de Nord (NAC) a Cartei Organizației NATO de Management al Transportului Aerian (NAMO), la data de 20 iunie 2007 (SG(2007)0419);

Luând act de Declarația Politică a Miniștrilor (SG(2007)0419) la înființarea NAMO, și de faptul că participarea Finlandei și Suediei la NAMO este aprobată prin adoptarea Cartei NAMO de către NAC;

Având în vedere Acordul privind statutul Organizației Tratatului Atlanticului de Nord, al reprezentanților naționali și al personalului internațional, adoptat la Ottawa la 20 septembrie 1951 (numit în prezentul document Acordul de la Ottawa),

Prevederile Acordului între statele părți la Tratatul Atlanticului de Nord cu privire la statutul forțelor lor (NATO SOFA) semnat la Londra la 19 iunie 1951,

Acordul între statele părți la Tratatul Atlanticului de Nord și celelalte state participante la Parteneriatul pentru Pace cu privire la statutul forțelor lor (PfP SOFA) semnat la Bruxelles la 19 iunie 1995,

Protocolul Adițional la Acordul între statele părți la Tratatul Atlanticului de Nord și celelalte state participante la Parteneriatul pentru Pace cu privire la statutul forțelor lor (Protocolul Adițional la PfP SOFA) semnat la Bruxelles la 19 iunie 1995,

Și al doilea Protocol Adițional la Acordul între statele părți la Tratatul Atlanticului de Nord și celelalte state participante la Parteneriatul pentru Pace cu privire la statutul forțelor lor (Al doilea Protocol Adițional la PfP SOFA) semnat la Bruxelles la 19 decembrie 1997;

Hotărând să încheie acest SAC MoU, Participanții vor acționa în cadrul Programului SAC și vor opera aeronave C-17 achiziționate de către NAMO în conformitate cu prevederile prezentului SAC MoU,

Au convenit asupra următoarelor:



Articolul 2 Acronime și definiții

Acronime:

- ADCON: Control Administrativ
AMP: Programul de Management al Transportului Aerian
BY: An de bază
BOD: Comitetul Director
CM: Managementul Configurației
CONOPS: Conceptul Operațiilor
CONSUP: Conceptul de Sprijin
DSA: Autoritate Desemnată de Securitate
DCS: Vânzare Comercială Directă
DOD: Departamentul Apărării al SUA
FMPD: Documentul privind Procedurile de Management Financiar
(sau NFRP)
FMS: Vânzări Militare Externe
FULLCOM: Comandă Deplină
FOC: Capacitate Operațională Deplină
GM: Manager General
HAA: Acord de Găzduire a Agenției
HAW: Grupul de Transport Aerian de mare capacitate
HAW/CC: Comandantul Grupului de Transport Aerian de Mare
Capacitate
HNA: Acord de găzduire
IBAN: Comitetul Internațional de Auditori pentru NATO
IOC: Capacitate Operațională Inițială
IPR: Drepturi de Proprietate Intelectuală
LOA: Scrisoare de Ofertă/Acceptare
MOB: Baza Operațională Principală
MOU: Memorandum de Înțelegere
NAA: Autoritatea Aeronautică Națională
NAC: Consiliul Atlanticului de Nord
NAMA: Agenția NATO de Management al Transportului Aerian
NAMO: Organizația NATO de Management al Transportului Aerian
NATO: Organizația Tratatului Atlanticului de Nord
NATO SOFA: Acordul NATO privind statutul forțelor
NFRP: Procedurile și Regulile Financiare ale NAMO
NPLO: Organizație NATO de Producție și Logistică

NSA: Autoritatea Națională de Securitate
OPCOM: Comanda Operațională
OPCON: Controlul Operațional
PfP: Parteneriatul pentru Pace
PIC: Pilot Comandant
PSI: Instrucțiune de Securitate a Programului
SAC: Capabilitatea de Transport Strategic Aerian
SB: Comitetul Director
SCG: Ghidul Clasificărilor de Securitate
SNR: Reprezentant național superior
SOP: Proceduri Standard de Operare
TCTO: Timp de îndeplinire a unui ordin tehnic
TOR: Termeni de referință
TY: Then Year
USAF: Forțele Aeriene ale SUA
USD: Dolari SUA

Definiții:

Segmentul Achiziției: Segment al Programului SAC care include asociate cu investiția inițială. Investiția inițială include achiziția a trei aeronave C-17, echipamente conexe, piese de schimb inițiale, echipament de sprijin și costuri de locare asociate cu stabilirea unei capabilități de transport aerian la Baza Operațională Principală (MOB).

Control administrativ (ADCON): conducerea sau exercitarea autorității asupra organismelor subordonate sau altor organisme referitor la administrare și sprijin, inclusiv organizarea forțelor în serviciu, controlul asupra resurselor și echipamentelor, managementul personalului, controlul asupra logisticii unității, pregătirea individuală și la nivel unitate, capacitatea de reacție, mobilizarea, demobilizarea, disciplina și alte aspecte care nu sunt incluse în misiunile organismelor subordonate sau altor organisme.

Programul de Management al Transportului Aerian (AMP): Efortul comun de achiziționare, management și sprijin al aeronavelor C-17 deținute de NAMO, a căror achiziție a fost aprobată de statele membre NAMO.

Active: Orice resursă, instrument, instalație sau bun furnizat pentru utilizarea în cadrul Programului SAC, în vederea achiziționării, gestionării, operării sau sprijinirii aeronavelor C-17.



Informație preexistentă: Informație care nu a fost generată în cadrul aplicării prezentului SAC MoU.

An de bază (BY): An folosit pentru determinarea contribuției la Programul SAC a fiecăruia dintre Participanți, înainte de a lua în calcul creșterea valorii economice și inflația. Indicele pentru BY este 1,000.

Cost de instalare: Cost asociat cu pregătirea Bazei Operaționale Principale (MOB).

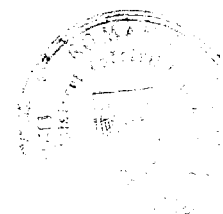
Informație clasificată: Informație oficială care necesită protecție în interesul securității naționale și este considerată astfel prin aplicarea unei clasificări de securitate. O asemenea informație poate fi în formă verbală, vizuală, magnetică, electronică sau formă documentară, precum și în forma unui material, echipament sau unei tehnologii.

Comitet: Un grup compus din reprezentanți ai Participanților sau din experți naționali și înființat de NAMO BOD sau de SAC SB. Comitetele vor consilia și asista NAMO BOD și SAC SB în îndeplinirea îndatoririlor lor specifice și vor înainta către aceste două foruri recomandări pe care NAMO BOD și/sau SAC SB le vor avea în vedere la luarea deciziilor.

Contract: Orice relație din care derivă obligații reciproce din punct de vedere juridic, potrivit legislațiilor naționale, care obligă un contractant să furnizeze bunuri și servicii și, pe de altă parte, obligă NAMO să plătească pentru acestea.

Contract de audit: O procedură folosită pentru a atinge o conduită contractuală prudentă prin punerea la dispoziția celor responsabili pentru achiziții a informațiilor financiare inclusiv a ratelor și factorilor de stabilire a prețului, precum și consultanță privind aspecte contractuale. Aceasta include asigurarea de consultanță profesională în aspecte contabile și financiare pentru a sprijini negocierea, acordarea, administrarea, reevaluarea prețurilor și încheierea contractelor.

Contractare: Obținerea de bunuri sau servicii prin contract din sursă externă în raport cu organismele guvernamentale ale Participanților. Contractarea include descrierea (dar nu individualizarea) bunurilor și



serviciilor cerute, solicitarea și selectarea surselor, pregătirea și acordarea contractelor și toate fazele gestionării contractului.

Agenție contractantă: NAMA sau altă entitate care are autoritatea de a încheia, gestiona sau rezilia contracte.

Contractant: Orice entitate căreia i s-a încredințat un contract de către o Agenție Contractantă.

Personal de sprijin al contractantului: Persoane selecționate în mod specific pentru a asigura servicii de sprijin administrativ, managerial, științific sau tehnic unui Participant, NAMA, sau HAW în baza unui contract de sprijin care le interzice respectivelor persoane să utilizeze informațiile primite în baza contractului pentru alte scopuri decât acelea autorizate prin prezentul SAC MoU.

Informație Neclasificată Controlată: Informație neclasificată în raport cu care sunt aplicate limitări în ce privește accesul sau distribuirea în conformitate cu legislațiile și reglementările naționale. Poate include informații care au fost declassificate dar rămân controlate.

Plafon de Costuri: Valoarea totală până la care poate ajunge Programul SAC deasupra Costului Țintă fără amendarea prealabilă a prezentului SAC MoU.

Costul Țintă: Suma planificată acceptată a costului total, incluzând costurile financiare și ne-financiare ale Programului SAC.

Scopuri de Apărare: Proces de producție sau altă utilizare în orice parte a lumii de către sau pentru forțele armate ale oricărui Participant.

Indici DoD: Indicii publicați anual de către Departamentul Apărării al SUA pentru a cuantifica efectele inflației.

Echipe și materiale: Orice material, echipament, produs finit, subsistem, componentă, instrument special sau echipament de probă achiziționat în comun sau pus la dispoziție pentru utilizarea în cadrul Programului SAC.

Costuri financiare: Costurile Programului SAC acoperite prin contribuții monetare.

Documentul privind Procedurile de Management Financiar (FMPD): Procedurile de management financiar ce vor fi folosite de Participanți în executarea aspectelor financiare ale Programului SAC, la care se face trimitere și sub denumirea de Documentul privind Procedurile și Regulile Financiare ale NAMA (NFRP).

Cost fix: Un cost care nu variază pe termen scurt în funcție de cantitatea de bunuri produse.

Stat de pavilion: Republica Ungară.

Ore de zbor: Unitate de măsură care reprezintă utilizarea aeronavelor C-17 și servește ca bază de calcul pentru cotele de participare din SAC MoU. Orele de zbor pentru o misiune includ intervalul de timp în care aeronava se află în aer, de la decolare la aterizare, plus 15 minute suplimentare de la aterizare care se contabilizează la totalul costurilor de operare la sol și al cerințelor de mentenanță.

Informație viitoare: Informație generată în aplicarea prezentului SAC MoU.

Comanda deplină (FULLCOM): Autoritatea militară și responsabilitatea unui comandant de a emite ordine către subordonații săi. Acoperă orice aspect operațional și administrativ și există numai în cadrul forțelor armate naționale.

Capacitate Operațională Deplină (FOC): FOC se declară de către HAW/CC când unitatea poate desfășura întreaga gamă de misiuni care i-au fost încredințate potrivit prezentului SAC MoU și Conceptului privind Operațiile (CONOPS). FOC implică livrarea celui de-al treilea avion C-17 și toată infrastructura de sprijin necesară, precum și piesele de schimb pentru a susține unitatea.

Grupul de Transport Aerian de mare capacitate (HAW): Unitatea militară multinațională înființată în baza prezentului SAC MoU care execută misiuni cu aeronave C-17, în sprijinul cerințelor pentru mobilitate aeriană ale Participanților.



Stat Gazdă: Republica Ungară.

Informație: Cunoștință care poate fi comunicată prin orice mijloace și este pusă la dispoziție, generată sau utilizată în cadrul prezentului SAC MoU indiferent de formă sau tip, incluzând, dar nefiind limitată la acelea de natură științifică, tehnică, financiară sau comercială și include, de asemenea, fotografii, rapoarte, manuale, date despre amenințări, date experimentale, date privind teste, desene, specificații, procese, tehnici, invenții, schițe, documente tehnice, înregistrări audio, reprezentări vizuale și alte prezentări grafice, indiferent că sunt stocate pe bandă magnetică, memoria unui computer sau în orice altă formă și indiferent dacă sunt sau nu subiectul unor drepturi de proprietate intelectuală sau altei forme de protecție juridică.

Capacitatea Operațională Inițială (IOC): Capacitatea Operațională Inițială este declarată după ce HAW/CC consideră că unitatea este pregătită să-și asume întreaga gamă de misiuni cu prima aeronavă C-17.

Drepturi de Proprietate Intelectuală (IPR): În conformitate cu Acordul Organizației Mondiale a Comerțului cu privire la aspectele legate de comerț ale drepturilor de proprietate intelectuală semnat la 15 aprilie 1994, toate drepturile de reproducere și drepturile conexe, toate drepturile în legătură cu invențiile (inclusiv licențele), toate drepturile asupra unor mărci înregistrate sau neînregistrate (inclusiv mărcile de servicii), desenele înregistrate și neînregistrate, informațiile nediseminate (inclusiv secretele comerciale și know-how), desene ale unor circuite integrate și indicații geografice, precum și orice alte drepturi rezultând dintr-o activitate de creație în domeniile industrial, științific, literar și artistic.

Invenție: Orice invenție în orice domeniu al tehnologiei, care are caracter de noutate, implică un proces inventiv, este susceptibilă de aplicare industrială, este formulată sau realizată (concepută sau "pentru prima oară pusă în practică") în cursul unei activități desfășurate sub egida Programului SAC. Sintagma "pentru prima oară pus în practică" înseamnă prima demonstrație, suficientă pentru a fi luată în considerare de către o persoană specializată în domeniul de care ține invenția, a operabilității unei invenții pentru scopurile pe care și le-a propus în contextul preconizat.



Autoritatea Națională de Securitate (NSA)/Autoritatea Desemnată de Securitate (DSA): Oficiul de securitate aprobat de autoritățile naționale pentru a fi responsabil de aspectele de securitate ale prezentului SAC MoU.

NATO PfP: Program de cooperare practică bilaterală între state partenere considerate individual și NATO.

Acordul NATO privind statutul forțelor (SOFA): Acordul între statele părți la Tratatul Atlanticului de Nord cu privire la statutul forțelor lor, semnat la Londra la 19 iunie 1951.

Contribuție ne-financiară: Contribuția unui Participant în forma unor articole sau servicii pentru apărare necesare programului, în loc de finanțare. Valoarea financiară a contribuției ne-financiare trebuie evaluată pentru a putea determina contribuția totală a Participanților la Programul SAC.

Costuri ne-financiare: Costuri ale Programului acoperite prin contribuții ne-financiare. Costurile ne-financiare includ printre altele articole, software, informații pre-existente programului, închiriere și servicii care ar putea fi puse la dispoziție de către Participanți, fără a se solicita plata în numerar.

Segmentul Operații: Segmentul Programului SAC care include toate costurile asociate cu operațiile aeronavelor C-17 care includ sprijinul logistic necesar, pregătirea, serviciile aeroportuare, costurile orelor de zbor, costurile de sprijin ale Bazei Operaționale Principale (MOB), și orice investiții ulterioare.

Control operațional (OPCON): Autoritate delegată unui comandant de a conduce forțele desemnate în așa fel încât comandantul respectiv să poată duce la îndeplinire misiuni sau sarcini care sunt de regulă limitate prin funcție, timp sau locație; să desfășoare unitățile respective; și să rețină sau să delege controlul tactic asupra acelor unități. Nu include autoritatea de a decide utilizarea separată a componentelor unităților în cauză. Nu include de asemenea, de la sine, controlul administrativ sau logistic.

Patent: Acordarea de către un guvern sau un birou regional acționând în numele unuia sau mai multor guverne, a dreptului de a exclude pe alții de



la fabricarea, utilizarea, importul, vânzarea sau oferta de a vinde o invenție. Termenul se referă la toate patentele incluzând, dar nelimitându-se la patente de implementare, îmbunătățire, adăugare, patente de importanță mai mică, modele de utilitate, patente de design de prezentare, desene înregistrate, certificate de invenție sau protecție statutară, precum părți, reeditări, continuări, reînnoiri, și extinderi a oricăreia dintre acestea.

Participant: Semnatar al acestui SAC MoU reprezentat de personalul său militar și civil. Contractanții, Personalul de sprijin al Contractanților, nu sunt reprezentanți ai unui Participant potrivit prezentului SAC MoU.

Contractant de perspectivă: Orice entitate care intenționează să semneze contracte încredințate de o Agenție Contractantă și care, în cazul unei solicitări care implică eliberarea de informații supuse controlului exporturilor, este eligibilă să primească asemenea informații.

Programul SAC: Efortul Participanților de a achiziționa, conduce, sprijini și opera aeronave C-17 pentru a crea o capacitate de transport strategic aerian.

Costul Programului SAC: Costurile financiare și ne-financiare ale Programului SAC.

Instrucțiunile de Securitate ale Programului SAC (PSI): Documentul care conține procedurile operaționale standard (SOP) ale Programului SAC pentru aspecte de securitate. Acesta armonizează, clarifică și articulează politicile interne de securitate și practicile Participanților așa cum acestea se aplică Programului SAC.

Ghidul de Clasificare de Securitate (SCG): Un document care se referă la informațiile relevante care necesită protecție, inclusiv informațiile supuse regulilor de control al exporturilor și informațiile sensibile, dar neclasificate. Include toate informațiile neclasificate controlate, informațiile identificate ca fiind numai pentru scopuri oficiale (FOUO) sau informațiile cu alte marcaje aprobate care impun controlul diseminării sau sunt exceptate de la transmitere obligatorie.

Reprezentant Național Superior: Persoana desemnată la HAW de către un Participant în scopul de a-l reprezenta pe acel Participant în chestiuni ce țin de HAW.



Then Year Dollars (TY): Dolari americani (USD) care reflectă puterea de cumpărare de la data efectuării plății.

Terț: Orice persoană, ori altă entitate al cărei guvern ori agenție a acestuia nu este Participant.

Cost variabil de operare: Un cost care variază prin schimbări în cantitatea bunurilor produse în timp ce alți factori rămân constanți.

Articolul 3 Obiective și arie de aplicare

3.1 Obiective

3.1.1 Obiectivul prezentului MoU privind Capabilitatea de Transport Strategic Aerian (SAC) este de a stabili un Program SAC pentru achiziționarea, conducerea, sprijinul și operarea de aeronave C-17 și de alte active necesare pentru a răspunde cerințelor naționale ale Participanților, inclusiv acelea în sprijinul NATO și al angajamentelor multinaționale. Aeronavele C-17 nu vor fi utilizate în scopuri comerciale sau controlate de entități comerciale.

3.1.1.1 Mai mult, Capitolul al-II-lea al prezentului SAC MoU este conceput și agreat pentru a îndeplini cerința Secțiunii XIV, art. 56 al Cartei NAMO, necesară pentru intrarea în vigoare a Cartei.

3.1.2.1 Prezentul SAC MoU reglementează, de asemenea, toate aspectele necesare privind participarea Finlandei și Suediei la NAMO.

3.2 Arie de aplicare

3.2.1 Pentru a atinge aceste obiective, Participanții înființează Programul SAC:

3.2.1.1 Comitetul Director al SAC (SAC SB) pentru a asigura coordonarea Programului SAC;

3.2.1.2. Grupul de Transport Aerian de mare capacitate (HAW) al SAC pentru operarea aeronavelor C-17;

3.2.1.3. Baza Operațională Principală (MOB) a SAC și facilitățile de sprijin; și



3.2.1.4. Participanții intenționează să utilizeze Programul de Management al Transportului Aerian (AMP) al NAMO, pentru Programul SAC:

3.3. În continuarea celor de mai sus, Participanții intenționează, *inter alia*:

3.3.1. Să achiziționeze trei aeronave C-17 și să asigure personal navigant suficient din punct de vedere operațional, pregătire și sprijin logistic pentru aeronavele C-17;

3.3.2. Guvernul SUA să asigure articole pentru apărare și servicii prin procedura de vânzări militare externe (FMS) după cum s-a convenit reciproc;

3.3.3. Să achiziționeze alte active și sprijin conex pentru Programul SAC care să poată fi obținute prin FMS sau alte proceduri adecvate.

3.3.4. Să finanțeze NAMO, achiziția aeronavelor C-17 și sprijinul primit de la NAMO; și

3.3.5. Să opereze aeronavele C-17, aflate în proprietatea și întreținerea NAMO.

3.4. Participanții intenționează să îndeplinească aceste obiective în cea mai adecvată, sigură și eficientă manieră din punct de vedere al costurilor, având în același timp în vedere necesitățile operaționale.

3.5. Dacă aeronavele C-17 sunt utilizate în sprijinul misiunilor legate de art. 5 al Tratatului Atlanticului de Nord, semnat la Washington, la 4 aprilie 1949, statutul statelor ne-membre NATO nu va fi afectat. Concret, orice asemenea utilizare trebuie să se desfășoare într-o manieră care să asigure că statele ne-membre NATO nu vor purta nicio responsabilitate politică, juridică sau financiară pentru utilizare.

3.6. Grafic

3.6.1. Un plan general privind fazele principale ale AMP este prezentat în Anexa A. Versiunile aduse la zi și modificate vor fi pregătite de NAMA după cum este necesar și vor fi prezentate SAC SB în vederea aprobării.

3.6.2. Dezvoltarea facilităților la MOB va urma aceleași faze, pe cât posibil, ca și AMP.

3.6.3. Participanții vor întreprinde toate demersurile pentru a asigura furnizarea aeronavelor C-17 și a sprijinului conex, precum și dezvoltarea facilităților de la MOB și sprijinul asociat în concordanță cu planul privind fazele principale aprobat de SAC SB.

Articolul 4 Organizarea și managementul Programului SAC

4.1. Organizarea și managementul programului SAC sunt stabilite după cum urmează:

4.1.1. Programul SAC cuprinde un organ executiv numit Comitetul Director al Capabilității de Transport Strategic Aerian (SAC SB), comitete după cum este necesar și HAW.

4.1.1.1. SAC SB, în consultare cu NAMO BOD în ce privește chestiunile referitoare la AMP, va exercita responsabilitatea generală cu privire la orientarea și coordonarea Programului SAC.

4.1.1.2. SAC SB poate înființa comitete, după cum cerințele o impun, pentru a rezolva chestiuni specifice.

4.1.1.3. HAW va executa operarea aeronavelor C-17. Organizarea și structura HAW, este reglementată în continuare în Capitolul III al prezentului SAC MoU.

4.1.2. Programul SAC va utiliza, întâi de toate, NAMO AMP pentru achiziție, conducere și sprijin logistic, piese de schimb și alte active de susținere a operării C-17 și alte bunuri.

4.1.3. Compunerea SAC SB.

4.1.3.1. SAC SB va fi compus din câte un reprezentant permanent sau un reprezentant de rezervă al fiecărui Participant.

4.1.3.2. Fiecare reprezentant în SAC SB poate fi asistat de experți naționali care pot participa la discuțiile din cadrul reuniunilor SAC SB.

4.1.4. Președintele SAC SB

4.1.4.1. SAC SB este condus de către un președinte care va fi ales dintre membrii comitetului. După alegerea președintelui, națiunea din care provine acesta va numi un alt reprezentant permanent.

4.1.4.2. Autoritatea președintelui va deriva de la SAC SB. Președintele va răspunde în fața SAC SB pentru toate acțiunile întreprinse în conformitate cu deciziile luate de SAC SB.

4.1.4.3. Mandatul președintelui va avea durata de un an cu excepția situației în care SAC SB nu decide altfel; niciun președinte nu poate fi ales mai mult de două mandate.

4.1.5. Organizarea SAC SB

4.1.5.1. SAC SB își va stabili propriile reguli interne, cum ar fi Termenii de Referință (TOR), și se va organiza în mod corespunzător.

4.1.5.2. SAC SB se va întruni, după cum este necesar, la cererea președintelui, la asemenea intervale de timp regulate care să îi permită

îndeplinirea corespunzătoare a responsabilităților, sau cât mai curând posibil, ca răspuns la o cerere specifică a oricărui Participant.

4.1.5.3. SAC SB va încheia aranjamente pentru servicii administrative și evidența deciziilor luate.

4.1.6. Deciziile

4.1.6.1. Fiecare membru al SAC SB va dispune de un vot; toate deciziile vor fi luate în unanimitate. În situația în care SAC SB nu este în măsură să ia o decizie într-o anumită chestiune, în timp util, fiecare reprezentant în SAC SB va supune chestiunea respectivă pentru rezolvare, autorităților sale superioare.

4.1.6.2. Președintele nu va avea drept de vot.

4.1.7. Comitetele

4.1.7.1. SAC SB poate înființa comitete pentru a rezolva chestiuni specifice care pot apărea în cadrul SAC SB.

CAPITOLUL II ACTIVITĂȚILE NAMO ȘI NAMA

Articolul 5

Statutul Suediei și Finlandei în cadrul NAMO

5.1. În Declarația Politică a Miniștrilor SG(2007)0419, s-a convenit ca principiul aprobării prealabile de către NAC a acordurilor de participare a statelor PfP la NAMO, așa cum este reglementat în art. 7 al Cartei NAMO, nu se va aplica Finlandei și Suediei, a căror participare este aprobată prin adoptarea Cartei.

5.2. Finlanda și Suedia participă la funcționarea NAMO fără nicio limitare sau condiție specifică. Prin urmare, Finlanda și Suedia vor participa la NAMO cu aceleași drepturi și obligații ca statele membre NAMO, incluzând participarea și drepturi de vot în NAMO BOD.

5.3. Cu toate acestea, statutul Finlandei și Suediei ca state ne-membre NATO nu va fi afectat și nu vor împărtăși personalitatea juridică internațională a NATO și nici personalitatea juridică pe care NATO o posedă în virtutea art. IV din Acordul de la Ottawa.

Articolul 6

Organizarea și managementul Programului de Management al Transportului Aerian

6.1. Acest SAC MoU stabilește AMP și Costul Țintă precum și Plafoanele de Costuri aprobate de către Participanți pentru a avea un AMP. NAMO, în consultare cu SAC SB, va achiziționa aeronavele C-17 și alte active și va conduce și asigura sprijin logistic, piese de schimb și alte activități de sprijin aprobate prin acest SAC MoU. NAMO poate, de asemenea, să realizeze investiții în infrastructură la MOB, prin AMP.

6.1.1. Misiunile NAMO includ achiziția și sprijinul aeronavelor C-17, dar nu includ operarea aeronavelor C-17.

6.1.2. NAMO BOD, ca organ director al NAMO, va superviza funcțiile NAMA. În exercitarea responsabilităților sale, NAMO BOD se va consulta cu SAC SB pentru a asigura că activitățile NAMO sprijină întrutotul Programul SAC. Dacă SAC SB va stabili că cerințele AMP necesită a fi revizuite, SAC SB va informa NAMO BOD despre cerințele modificate și cele două organisme se vor consulta pentru a identifica cele mai bune mijloace de a revizui AMP în conformitate cu prevederile prezentului SAC MoU. Dacă AMP nu poate fi revizuit în conformitate cu prevederile prezentului SAC MoU, NAMO BOD împreună cu SAC SB vor înainta un amendament la prezentul SAC MoU în conformitate cu art. 30 (Amendare, Retrageră și Încetarea Valabilității) al SAC MoU.

6.2. Participanții au în vedere că organizarea NAMO va evolua în timp pentru a se adapta nevoilor Participanților în situația în care AMP finalizează achiziția aeronavelor C-17 și a celorlalte active. Participanții intenționează stabilirea NAMA în aceeași locație cu o organizație NATO existentă, după intrarea în vigoare a prezentului SAC MoU. Pe măsură ce NAMA va evolua, Participanții intenționează să mute NAMA în Ungaria în scopul apropierii de MOB. Locația NAMA se va stabili în conformitate cu Acordul de găzduire aprobat de autoritățile competente.

6.2.1. În aplicarea prezentului SAC MoU, în eventualitatea oricărei neconcordanțe între Capitolul II și Carta NAMO, NAMO BOD, dacă apreciază drept necesar, va adresa NAC cererea de amendare a Cartei. Dacă NAC nu este în măsură să autorizeze amendarea Cartei, Participanții vor identifica acțiunile ce trebuie întreprinse.

6.3. Organizația NATO de Management al Transportului Aerian cuprinde:



6.3.1. Un Comitet Director al NAMO – NAMO BOD;

6.3.2. Comitet(e); și

6.3.3. Un organ executiv, numit NAMA, condus de un manager general (GM).

6.4. Un Participant poate desfășura comunicarea cu NAMO fie prin delegația/misiunea națională la NATO, fie prin reprezentantul său în NAMO BOD, care la cererea delegației/misiunii sale naționale o va informa pe aceasta din urmă despre activitățile Comitetului. Copiile tuturor documentelor trimise de NAMO reprezentanților unui Participant în NAMO BOD, vor fi, de asemenea, transmise și la delegația/misiunea la NATO a aceluși Participant.

6.5.1. NAMO BOD

6.5.1.1. NAMO BOD va fi alcătuit din câte un reprezentant permanent sau un reprezentant alternativ al fiecăruia dintre Participanții la prezentul SAC MoU. Fiecare reprezentant în NAMO BOD poate fi asistat de experți naționali, care pot participa la discuțiile din cadrul Comitetului.

6.5.2. Fiecare Participant va comunica prin canalele uzuale Secretarului General al NATO și Președintelui NAMO BOD numele reprezentantului și al oricărui reprezentant alternativ în NAMO BOD. Fiecare Participant va asigura, în timp util, instrucțiunile necesare reprezentantului său în NAMO BOD.

6.5.3. NAMO BOD va exercita o responsabilitate generală în ce privește orientarea, executarea, controlul și monitorizarea AMP.

6.5.4. Președintele

6.5.4.1. NAMO BOD își va alege președintele dintre membrii săi sau din rândurile Participanților. Durata mandatului președintelui va fi de un an dacă nu se convine altfel de către NAMO BOD; niciun președinte nu poate ocupa funcția mai mult de două mandate.

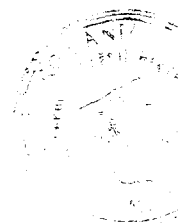
6.5.4.2. Președintele va delega autoritatea sa de reprezentant cu drept de vot unui alt reprezentant autorizat al Participantului în cauză.

6.5.4.3. Autoritatea Președintelui derivă de la NAMO BOD. Președintele trebuie să informeze NAMO BOD asupra tuturor acțiunilor întreprinse în conformitate cu Carta NAMO și deciziile luate de NAMO BOD.

6.5.5. Organizare

6.5.5.1. NAMO BOD își va stabili propriile reguli interne cum ar fi Termenii de Referință (TOR), în conformitate cu Carta NAMO;

6.5.5.1.1. NAMO BOD se va întruni în mod regulat la intervale de timp care să-i permită să-și îndeplinească îndatoririle în mod eficient, dar nu



mai rar decât o dată pe an, și cât mai curând posibil atunci când se răspunde unei cereri specifice a unui Participant.

6.5.5.2.1. NAMO BOD, cu luarea în considerare a alin. 6.4. al prezentului SAC MoU și a art. 26 și 51 din Secțiunea a XII-a din Carta NAMO, poate restricționa, în mod adecvat, distribuirea în afara NAMO a documentelor și materialelor referitoare la informații tehnice speciale și drepturi de proprietate sau alte aspecte comerciale sau industriale de natură confidențială.

6.5.6. Comitete

6.5.6.1. NAMO BOD poate înființa comitete și grupuri tehnice alcătuite din reprezentanți ai Participanților și/sau experți naționali. Aceste Comitete vor consilia și asista NAMO BOD în îndeplinirea sarcinilor sale și vor supune acestuia recomandările lor pe care NAMO BOD le va avea în vedere în procesul de luare a deciziilor. Detaliile vor fi stabilite în Termenii de Referință / TOR pentru Comitet(e) care vor fi aprobați de către NAMO BOD.

6.5.7. Decizii

6.5.7.1. Fiecare stat membru al NAMO, inclusiv Finlanda și Suedia ca participante la NAMO, vor dispune de un vot.

6.5.7.2. Toate deciziile NAMO BOD vor fi luate în unanimitate.

6.5.8. Autoritate

6.5.8.1. NAMO BOD ca organ director al NAMO, va fi, printre altele, unicul responsabil pentru:

6.5.8.1.1. Deciziile de politică generală;

6.5.8.1.2. Asigurarea orientării pentru operații și administrare a NAMO;

6.5.8.1.3. Aprobarea organizării generale și a planului de organizare ale NAMA;

6.5.8.1.4. Structura de conducere a NAMA, schema funcțiilor și aprobarea selecțiilor de personal de gradul A4 și superior;

6.5.8.1.5. Aprobări în domeniul bugetar, financiar și contractual;

6.5.8.1.6. Exercițarea controlului managerial prin evaluarea activităților NAMO din perspectiva directivelor aplicabile ale NAMO BOD;

6.5.8.1.7. Înaintarea unui raport anual către NAC;

6.5.8.1.8. Nominalizarea NAMA GM și a adjunctului acestuia, dacă și când este cazul, în funcție de cum a decis NAMO BOD;

6.5.8.1.9. Aprobarea regulilor și reglementărilor NAMA;

6.5.8.1.10. Aprobarea Termenilor de Referință/TOR pentru NAMA și managerul general al acesteia/GM, și supravegherea activităților acestora; și



6.5.8.1.11. În general, luarea tuturor deciziilor care nu au fost delegate GM pentru desfășurarea AMP;

6.6. NAMA poate încheia un Acord de găzduire inter-agenții (HAA) cu o agenție NATO existentă, acord care va detalia serviciile și facilitățile care vor fi asigurate. HAA va fi aprobat de către NAMO BOD și Comitetul Director al agenției în cauză.

6.7. Compunerea conducerii agenției

6.7.1. NAMA va cuprinde managerul general, un manager general adjunct, dacă și când este cazul, potrivit hotărârii și nominalizării NAMO BOD, precum și personalul prevăzut la înființare.

6.8. Managerul General

6.8.1. Nominalizarea

6.8.1.1. GM va fi nominalizat de NAMO BOD după consultarea cu Secretarul General al NATO; contractul său va fi aprobat de NAMO BOD și înaintat Secretarului General al NATO pentru semnare. Durata mandatului va fi de trei ani calendaristici și poate fi extinsă cu o perioadă de maximum doi ani calendaristici dacă se aprobă de NAMO BOD.

6.8.2. Autoritate

6.8.2.1. GM, în limitele autorității delegate de către NAMO BOD, va fi responsabil pentru executarea AMP. Aceasta va include în particular:

6.8.2.1.1. Coordonarea generală de zi cu zi a AMP;

6.8.2.1.2. Exercițarea autorității contractuale așa cum i-a fost delegată de către NAMO BOD;

6.8.2.1.3. Negocierea, încredințarea și administrarea contractelor, când o asemenea autoritate este delegată de NAMO BOD;

6.8.2.1.4. Pregătirea planurilor manageriale, a proiectelor de bugete și a declarațiilor financiare în scopul aprobării de către NAMO BOD, în conformitate cu Secțiunea XI din Carta NAMO;

6.8.2.1.5. Propunerea răspunsurilor la rapoartele Comitetului Internațional de Auditori pentru NATO (IBAN);

6.8.2.1.6. Implementarea activităților, inclusiv managementul riscului și auditarea contractelor pentru a atinge obiectivele de cost, grafic și performanță ale AMP;

6.8.2.1.7. Asigurarea tuturor informațiilor necesare privind stadiul AMP și progresele înregistrate, pentru NAMO BOD și Comitetele sale, după cum este necesar, inclusiv raportul anual menționat în art. 54 al Cartei NAMO;

6.8.2.1.8. Coordonarea activităților neuzuale, după cum a hotărât NAMO BOD;

6.8.2.1.9. Asumarea responsabilității pentru selecționarea și numirea indivizilor pentru ocuparea posturilor în cadrul NAMA în conformitate cu documentele de înființare și planul de organizare aprobate de NAMO BOD și înaintarea în timp util a selecției pentru pozițiile A4 sau superioare ale personalului NATO, la NAMO BOD, pentru a fi aprobată; în nicio situație GM nu are drept de vot.

6.8.2.1.10. În limitele prevederilor art. 1 al Regulilor NATO privind personalul civil, depune eforturi în vederea distribuirii personalului în conformitate cu organizarea aprobată de NAMO BOD și se asigură că toți candidații posedă calificările și experiența necesară;

6.8.2.1.11. În conformitate cu prevederile Regulilor NATO privind personalul civil, are autoritatea de a elibera din funcție angajații NAMA atunci când serviciile lor nu mai sunt necesare sau performanțele lor sunt nesatisfăcătoare. NAMA GM va obține aprobarea NAMO BOD în acele situații în care Comitetul însuși a aprobat anterior numirea;

6.8.2.1.12. Organizează, asigură sprijin administrativ și participă la toate ședințele NAMO BOD dacă, în situații speciale, nu se decide altfel de către NAMO BOD;

6.8.2.1.13. Are o responsabilitate generală în ce privește asigurarea implementării politicilor și reglementărilor de securitate ale NATO cuprinse în C-M(2002)49 și C-M(2002)50, inclusiv în toate suplimentele și amendamentele la acestea; și

6.8.2.1.14. Efectuarea Managementului Configurației (CM) al aeronavelor C-17 și sistemelor aflate în proprietatea NAMO, în consultare cu comandantul Grupului de Transport Aerian de Mare Capacitate (HAW/CC).

6.8.3. Responsabilitatea

6.8.3.1 GM va fi direct răspunzător față de NAMO BOD pentru operațiunile NAMA, fie și în situația în care a delegat unele competențe echipei sale;

6.8.4. Personal

6.8.4.1. NAMA poate cuprinde:

6.8.4.1.1. Acele categorii de personal care, în virtutea unui acord încheiat, potrivit art. XVII din Acordul de la Ottawa, între Secretarul general al NATO și statele membre ale NAMO, constituie personal internațional al NATO. Această categorie de personal, în absența unei decizii contrare a NAC, va fi supusă Regulilor NATO pentru personalul civil, inclusiv acelor prevederi privind sistemul de securitate socială și fondurile de pensii și asigurări. NAMO BOD va asigura că numărul funcțiilor care fac parte din

această categorie va fi restrâns la acelea care necesită privilegii și imunități pentru exercitarea lor.

6.8.4.1.2. Personalul militar și civil care intră sub incidența Acordului între statele părți la Tratatul Atlanticului de Nord cu privire la statutul forțelor lor (NATO SOFA), semnat la Londra la 19 iunie 1951, Acordul între statele părți la Tratatul Atlanticului de Nord și celelalte state participante la Parteneriatul pentru Pace cu privire la statutul forțelor lor (PfP SOFA), semnat la Bruxelles la 19 iunie 1995, precum și orice alte aranjamente încheiate în acest domeniu între NATO și statul gazdă.

6.8.4.1.3. Personalul care nu beneficiază de statut internațional. Reglementările care se aplică acestei categorii de personal vor fi emise de NAMO BOD, în consultare cu Secretarul general al NATO și în acord cu guvernul statului gazdă.

6.8.5. Coordonarea personalului.

6.8.5.1. NAMA va fi reprezentată în Panelul de consiliere, stabilit de Secretarul general al NATO în scopul consultării și coordonării pentru a asista Divizia de Management Executiv a NATO în stabilirea și aducerea la zi a Regulilor privind personalul civil.

6.8.6. Coordonarea administrativă.

6.8.6.1. NAMO va pune la dispoziția Secretarului general al NATO toate informațiile și asistența necesare pentru aplicarea art. 38 (a) al Regulamentului C-M (62) 18 privind Organizațiile NATO de Producție și Logistică (NPLO);

6.8.6.2. NAMO va adera la acele reguli și reglementări standardizate care vor fi aprobate de NAC și vor fi desemnate ca fiind obligatorii.

6.8.6.3. De la regulile și reglementările care nu sunt desemnate ca având caracter obligatoriu de către NAC, precum și de la celelalte reguli și reglementări ale Statului Major Internațional adoptate în procedură normală, NAMO BOD nu va deroga, decât dacă este necesar.

Articolul 7

Achiziția și dreptul de proprietate

7.1. Toate aeronavele C-17 și alte active achiziționate de NAMO vor fi dobândite în numele NAMO și ca proprietate a NAMO. Cu toate acestea, statele membre NAMO, precum și Finlanda și Suedia ca participante la



NAMO, exercită, în conformitate cu art. 18 al Cartei NAMO, toate drepturile și obligațiile rezultând din AMP.

7.2. Toate activele achiziționate din afara Uniunii Europene vor fi importate într-un stat membru NATO și membru al Uniunii Europene care participă la Programul SAC.

7.3. Statutul legal și financiar al facilităților și infrastructurii, existente și viitoare, de la MOB, utilizate de NAMO/NAMA și HAW, vor fi conforme cu prezentul SAC MoU și acordurile cu statul gazdă.

7.4. Participanții sunt împuterniciți să exercite toate drepturile asupra aeronavelor C-17 și a celorlalte active. Participanții dețin drepturile, obligațiile și responsabilitățile de a conduce și opera aeronavele C-17 și celelalte active.

Articolul 8

Principii și proceduri financiare

8.1. Participanții sunt de acord că îndeplinirea responsabilităților potrivit prezentului SAC MoU, nu va depăși plafonul de costuri al Programului SAC, de 5,944.1 milioane de dolari la valoarea anului de bază (BY) 2007, incluzând operațiile pe durată de 26 de ani, în conformitate cu Anexa B (Aspecte financiare). Programul SAC constă în două segmente și o opțiune pentru achiziționarea unui simulator.

8.1.1. Segmentul Achiziții: Plafonul de costuri pentru acest segment este de 1,319.2 milioane USD la valoarea anului de bază (BY) 2007.

8.1.2. Segmentul Operații: Plafonul de costuri pentru acest segment este de 176,6 milioane USD la valoarea anului de bază (BY) 2007.

8.1.3 Opțiunea Simulator: Plafonul de costuri pentru Simulator este de 33,6 milioane USD la valoarea anului de bază (BY) 2007.

8.2 Plafonul de costuri pentru Programul SAC poate fi schimbat numai după amendarea acestui SAC MOU de către Participanți, în conformitate cu articolul 30 (Amendare, Retragere și Încetarea Valabilității).

8.3 Participanții vor depune toate eforturile pentru a realiza, sau a fi realizate cele specificate la articolul 3 (Obiective și Arie de aplicare) al acestui SAC MOU și pentru îndeplinirea tuturor responsabilităților lor conform acestui SAC MOU în limitele Costului Țintă al Programului SAC, după cum este stabilit în Anexa B (Aspecte Financiare). Diferența între Plafonul de costuri al Programului SAC și Costul țintă al Programului SAC va fi considerată un aspect neprevăzut și va fi gestionată de către BOD NAMO în consultare cu sau cu aprobarea SAC SB, în conformitate cu



NFRP. Dacă în orice moment NAMA GM are motive să creadă că acest Costul Țintă al Programului SAC va fi depășit, GM va notifica imediat NAMO BOD și va prezenta o nouă estimare a Costului Programului SAC, alături de documentația de sprijin. NAMO BOD va consilia GM asupra acelor acțiuni ce trebuie întreprinse.

8.3.1. Segmentul Achiziție: Costul țintă pentru acest segment este de 1,199.2 milioane USD la valoarea anului de bază (BY) 2007.

8.3.2. Segmentul Operații: Costul țintă pentru acest segment este de 147,2 milioane USD la valoarea anului de bază (BY) 2007.

8.3.3. Opțiunea Simulator: Costul țintă pentru Simulator este de 28 milioane USD la valoarea anului de bază (BY) 2007.

8.4. Fiecare Participant va contribui cu cota sa proporțională la Costul Programului SAC care include costurile administrative și costul despăgubirilor și va primi cota parte corespunzătoare din rezultatele Programului SAC.

8.5. Împărțirea costurilor între Participanți se va baza pe următoarele:

8.5.1. Participanții vor avea atât un Segment de Achiziție cât și un Segment de Operații în cadrul Programului SAC. În cadrul Segmentului Operații există o distincție între costurile fixe și cele variabile.

8.5.1.1. Segmentul Achiziție: Contribuția SUA va fi o aeronavă C-17 sau o aeronavă echivalentă (furnizată ca și contribuție non financiară) și sprijinul aferent pentru cele trei aeronave ale Programului SAC. Pentru transferul proprietății acestei aeronave C-17 către NAMO se va stabili o procedură. Costurile pentru celelalte două aeronave C-17 și sprijinul aferent vor fi împărțite între ceilalți Participanți, conform cotei lor de participare prevăzută în Tabelul 1, Anexa B (Aspecte financiare). Se intenționează ca cele trei aeronave C-17 să dispună de configurație Block 17 sau superioară.

8.5.1.2. Segmentul Operații. Există aranjamente diferite de împărțire a costurilor pentru costurile fixe și variabile ale acestui segment.

8.5.1.2.1. Costuri fixe. Aceste costuri sunt legate direct de Programul SAC și nu sunt influențate pe termen scurt de către orele de zbor efective în raport cu cele planificate. Acestea vor fi împărțite potrivit orelor de zbor declarate (Tabelul 2, Anexa B – Aspecte financiare). Costurile din această categorie includ FMS pentru sprijinul aeronavei, costurile administrative ale NAMO și HAW, sprijinul indirect la MOB, pregătirea unică a HAW, mentenanța facilităților etc.

8.5.1.2.2. Costurile variabile. Aceste costuri sunt legate direct de misiunea desfășurată și de aceea vor fi plătite de Participantul (Participanții) care folosesc efectiv orele de zbor. Costurile din această categorie pot include carburantul, servicii aeroportuare, etc.

8.5.2. Tabelul 3, Anexa B (Aspecte financiare) descrie împărțirea costurilor pe categoriile de cost descrise mai sus.

8.6. Plafonul de costuri al Programului SAC și Costul Țintă al Programului sunt prezentate în USD la valoarea anului de bază (BY) 2007. Pentru determinarea cerințelor bugetare, va fi necesară ajustarea costurilor pentru inflație.

8.7. Participanții vor conveni asupra procedurilor de management financiar conform cărora va funcționa acest Program SAC. Aceste proceduri, care trebuie să fie în conformitate cu regulile și procedurile contabile naționale și de audit, sunt detaliate în Regulile și Procedurile Financiare NAMO (NFRP) care, de asemenea, vor fi folosite ca Document privind Procedurile de Management Financiar (FMPD). Aceste proceduri vor include, de asemenea, o metodă de creditare a contribuțiilor naționale care va permite menținerea împărțirii costurilor conform Tabelului 2, Anexa B, numai dacă nu s-a convenit altfel. NAMO BOD în consultare cu SAC SB pot aproba schimbări sau amendamente la NFRP.

8.8. Indicii de inflație care vor fi folosiți sunt Indicii DoD și sunt reglementați în NFRP. NAMO BOD poate selecta cel mai potrivit indice de inflație în sprijinul Programului SAC.

8.9. Participanții se vor asigura că propriile contribuții financiare la Programul SAC sunt plătite după cum se specifică în NFRP. Dacă un Participant nu reușește să asigure fondurile solicitate de NAMA, acesta va fi obligat la penalități financiare, costuri sau taxe care apar ca și consecință. Înainte de a impune orice penalități financiare, costuri sau taxe, NAMA va informa Participantul în cauză, și dacă se solicită de către acel Participant, va consulta Participantul în privința sumei și corectitudinii penalităților financiare, costurilor sau taxelor ce vor fi impuse.

8.10. Următoarele principii financiare și proceduri se vor aplica:

8.10.1. NAMA va pregăti planificarea plăților care reflectă contribuția fiecărui Participant la Costul Programului SAC.

8.10.1.1. Orice Participant (Participanți) care dorește va solicita NAMO să încheie un contract (contracte) de finanțare din partea și în numele său. Participantul (Participanții) solicitant își va asuma orice costuri financiare asociate și de administrare suplimentare față de angajamentele națiunilor la Programul SAC. NAMO și NAMA nu vor fi numite părți la aceste contracte de finanțare și nu vor purta nici o responsabilitate, nici ca titular nici ca garant, în baza acestor contracte de finanțare.

8.10.1.2. Condițiile în care NAMO va acorda asistență Participantului (Participanților) solicitant vor fi stabilite prin aranjamente între Participantul (Participanții) solicitant și NAMO conform alin. 9.9. al acestui SAC MOU.

NAMO BOD trebuie să aprobe condițiile acestui aranjament și va acorda autoritatea specifică GM de acțiune la solicitare.

8.10.1.3. NAMA va pregăti o planificare separată a plăților pe care Participantul (Participantii) solicitant trebuie să le facă conform contractului (contractelor) de finanțare.

8.10.2. Participantii vor cere NAMA să solicite contribuțiile financiare, să își țină contabilitatea proprie, să plătească sau să autorizeze plata fondurilor Programului SAC la cerere, în condițiile stipulate în contracte și, la cerere, pentru administrarea curentă a Programului SAC.

8.10.3. Participantii vor solicita NAMA deschiderea unor conturi în numele său în oricare sau în toate monedele folosite, în oricare sau în toate statele Participantilor. NAMA trebuie să fie capabilă să distingă contribuțiile fiecărui Participant și orice dobânzi asociate. Dobânda va fi suportată de către fiecare Participant.

8.10.4. Fiecare Participant va contribui și va fi creditat pentru contribuția sa la rata de schimb de la momentul contribuției.

8.10.5. Orice comisioane bancare determinate de transferul fondurilor Participantilor în conturile Programului SAC vor fi suportate de fiecare Participant. Orice comisioane bancare determinate de plăți vor fi suportate din contul respectiv. Orice dobândă va fi suportată din fiecare cont și poate fi recuperată de fiecare Participant fie utilizată la viitoarele plăți.

8.10.6. În scopul asigurării unei finanțări adecvate a programului, Participantii vor solicita NAMA ca planurile financiare și bugetele să fie elaborate și actualizate cel puțin anual. Planurile vor identifica toate cheltuielile și contribuțiile anticipate în toate monedele necesare pentru contractele în cauză. Bugetele vor fi aprobate de NAMO BOD, după consultarea cu sau aprobarea de către SAC S B în conformitate cu NFRP, pentru a confirma că bugetele sunt adecvate pentru îndeplinirea obiectivelor și ariei de aplicare a acestui SAC MOU.

8.10.7. Participantii se vor asigura că NAMA menține documentele contabile corespunzătoare pentru Programul SAC. Informațiile din asemenea documente, dacă se solicită, vor fi puse la dispoziția Participantilor. Participantii se vor asigura că NAMA pregătește o declarație/un raport financiar anual pentru a fi prezentat NAMO specificând, *inter alia*, contribuțiile și plățile la zi pentru Programul SAC.

8.10.8. Contractantii nu vor realiza pierderi financiare sau câștiguri din fluctuația ratelor cursurilor de schimb.

8.10.9. Contractele se vor încheia și plățile se vor face în monedele în care este nevoie.



8.10.10. Toți Participanții vor accepta servicii de auditare pentru ei din partea altui Participant ca și când ei înșiși au prestat acele servicii.

8.10.11. Conturile NAMA vor fi auditate anual de către Comitetul Internațional de Auditori pentru NATO (IBAN) în conformitate cu Anexa III a Cartei NAMO și Regulamentele Financiare NATO.

8.10.12. Rapoatele de auditare pregătite de IBAN vor fi trimise de către NAMA tuturor Participanților nu mai târziu de 30 de zile după primirea de către NAMA.

8.10.13. Următoarele costuri vor fi suportate în întregime de către Participantul (Participanții) plătitor sau din partea căruia costurile sunt plătite:

8.10.13.1. Costurile asociate reprezentării naționale la NAMO BOD, SAC SB și întâlnirile Comitetului asociat.

8.10.13.2. Costurile asociate unor necesități naționale specifice identificate de către Participant (Participanți).

8.10.13.3. Orice alte costuri în afara arie de aplicare a acestui SAC MOU.

8.10.14. Procedurile pentru recepția bunurilor și serviciilor sunt specificate în NFRP.

8.10.15. Dacă NAMA GM anticipează că Plafonul de costuri pentru segmentul operațional va fi depășit datorită unor circumstanțe extraordinare, va solicita aprobarea Participanților prin NAMO BOD, în consultare cu SAC SB, pentru a face disponibile fonduri suplimentare conform Articolului 42(e)(3) al Cartei NAMO.

Aceste fonduri sunt în afara contribuțiilor normale prevăzute la art. 42(e)(1) al Cartei NAMO li de aceea nu fac obiectul Plafonului de cost pentru Segmentul Operații.

Articolul 9 Aranjamente Contractuale

9.1. Potrivit delegării Comitetului Director al NAMO, NAMA va încheia contracte pentru AMP în numele NAMO. Contractele vor fi în conformitate cu prevederile Cartei NAMO, ale SAC MOU, ale Regulamentelor Financiare NATO inclusiv ale Regulilor Financiare și Procedurilor pentru Comandamente Militare



și pentru Agenții. NAMA va asigura că toate drepturile garantate în cele ce urmează sunt garantate pentru și din partea Participanților respectivi.

9.1.1. NAMA va garanta pentru Participanți și pentru NAMO, potrivit contractelor sau subcontractelor, orice drepturi irevocabile și transferabile de a folosi, copia și modifica Informații furnizate cu titlu gratuit în scopul gestionării Programului SAC și necesare pentru operarea, modernizarea, sprijinirea, mentenanța și repararea aeronavelor C-17 și activelor conexe.

9.1.2. Acolo unde este posibil, folosința deplină va fi exercitată prin competiție la toate nivelurile contractuale. În mod special, Contractantul va fi obligat prin contract să facă posibilă utilizarea deplină a competiției în timp ce minimizează riscurile tehnice și maximizează valoarea financiară.

9.2. Contractele încheiate de NAMA vor include prevederi pentru a asigura că zonele de risc sunt corect gestionate. NAMA GM și NAMO BOD pot folosi manageri de risc independenți pentru a evalua abilitatea Contractanților de a îndeplini obiectivele Programului SAC în limita costurilor stabilite și constrângerilor de timp. Dacă se vor folosi manageri de risc independenți pe timpul desfășurării Programului SAC, Contractele vor prevedea că acestora li se poate acorda accesul la aceleași informații ca NAMO BOD și NAMA.

9.3. NAMA va introduce în potențialele sale Contracte (și va cere Contractanților să introducă în subcontracte) prevederi pentru îndeplinirea cerințelor acestui SAC MOU, inclusiv Articolul 10 (Vânzări și transferuri către terțe părți), Articolul 23 (Diseminarea și utilizarea informațiilor), Articolul 25 (Aranjamente de securitate) și Articolul 31 (Prevederi finale), precum și prevederile privind controlul exportului în conformitate cu acest SAC MOU, în mod special prevederile alineatelor 9.4. și 9.5. ale acestui articol.

9.4. NAMA îi va obliga din punct de vedere juridic pe Contractanții săi ca un Contractant să nu retransfere sau să folosească altfel informațiile controlate la export, furnizate de către oricare Participant, în orice scop altul decât acele scopuri autorizate conform acestui SAC MOU. Contractantul va fi, de asemenea, obligat să nu retransfere informațiile al căror export este controlat unui alt Contractant sau Subcontractant numai dacă acel Contractant sau Subcontractant a fost obligat să limiteze folosirea Informațiilor al căror export este controlat la scopurile autorizate conform acestui SAC MOU. Informațiile al căror export este controlat, furnizate de un Participant în baza acestui SAC MOU pot fi

retransferate de către NAMA Contractanților săi dacă au fost încheiate aranjamentele obligatorii din punct de vedere juridic, prevăzute de acest alineat.

9.5. NAMA va obliga din punct de vedere juridic potențialii săi Contractanți să nu retransfere sau să folosească altfel informațiile al căror export este controlat furnizate de către oricare Participant, în orice scop altul decât acela corespunzător unei solicitări emise pentru promovarea scopurilor autorizate în conformitate cu acest SAC MOU. Potențialii Contractanți nu vor fi autorizați să folosească pentru alt scop altul decât cel corespunzător unei solicitări dacă nu li s-a atribuit un contract. Potențialii Contractanți vor fi, de asemenea, obligați să nu retransfere informațiile al căror export este controlat unui potențial subcontractant decât dacă acel potențial subcontractant a fost obligat să limiteze folosirea informațiilor al căror export este controlat la scopul de a răspunde unei solicitări. Informațiile al căror export este controlat furnizate de către un Participant conform acestui SAC MOU pot fi retransferate de către NAMA potențialilor săi Contractanți numai dacă aranjamentele obligatorii din punct de vedere juridic prevăzute de acest alineat au fost încheiate. La cererea unui Participant furnizor, NAMA va identifica potențialii Contractanți și potențialii subcontractanți care primesc astfel de informații al căror export este controlat.

9.6. NAMA se va asigura că plățile vor fi făcute potrivit prevederilor din Contractele Programului SAC. NAMA va introduce în Contracte și va solicita Contractanților ca subcontractele să conțină prevederi pentru Auditul Contractului asupra ofertelor necompetitive pentru beneficiul NAMO și al Participantilor.

9.7. NAMA va include în Contracte asemenea prevederi încât să-i oblige din punct de vedere juridic pe Contractanții săi să fie informată asupra oricăror creșteri preconizate ale costurilor, schimbări de grafic sau probleme în realizarea ori aplicarea oricărui Contract. Dacă problema/problemele apărute sunt de o asemenea amploare încât să afecteze în mod negativ costul, graficul sau desfășurarea Programului SAC conform celor prevăzute în acest SAC MOU, NAMA va cere Contractanților ca imediat să consilieze asupra situației și asupra cursului recomandat al acțiunilor pentru rezolvarea problemei (problemelor).

9.8. Dacă NAMA decide că este necesar un audit al Contractului în legătură cu orice Contract ce urmează a fi încheiat, asemenea servicii vor fi obținute prin intermediul autorităților responsabile ale Participantului pe teritoriul statului căruia se află Contractantul sau subcontractantul executant al Contractului, în conformitate cu orice aranjamente între Participant și în conformitate cu legislația națională în domeniu. Costurile Auditului Contractului vor fi suportate

de Participantul pe teritoriul statului căruia se prestează serviciile. Pentru Contractanții aflați în afara teritoriilor statelor Participanților, se vor întocmi aranjamente separate pentru Auditul Contractului de către NAMA. Costurile unor astfel de Contracte de Audit, acolo unde se poate, vor fi împărțite între Participanți, în conformitate cu împărțirea costurilor stabilită în Tabelul 2, Anexa B (Aspecte financiare). NAMO BOD va fi notificat și i se vor pune la dispoziție informații relevante înainte inclusiv asupra Contractului de Audit și asupra negocierilor inițiate.

9.9. NAMA poate atribui Contracte sau poate solicita una sau mai multe Agenții NATO să atribuie un Contract pentru realizarea cerințelor naționale referitoare la Programul SAC.

Articolul 10

Vânzări și transferuri către terțe părți

10.1. Nici NAMO, nici Participanții nu vor vinde, nu vor transfera titlul către, nu vor dezvălui sau transfera posesia asupra informațiilor sau asupra oricărui echipament curpinzând asemenea informații sau asupra materialelor și echipamentelor din Program dobândite în comun, niciunei terțe părți, fără consimțământul prealabil în scris al NAMO BOD și al autorităților guvernamentale responsabile ale celorlalți Participanți. Mai mult decât atât, nici un Participant sau NAMO nu va permite orice asemenea vânzare, diseminare sau transfer, inclusiv de către deținător, fără consimțământul prealabil în scris al BOD NAMO și al autorităților guvernamentale responsabile ale celorlalți Participanți. Acest consimțământ nu va fi dat dacă autoritățile guvernamentale responsabile ale potențialului primitor nu vor fi de acord în scris că primitorul:

10.1.1. nu va retransfera, sau permite retransferul viitor al unor asemenea bunuri sau informații furnizate; și

10.1.2. va folosi sau permite folosirea unor asemenea bunuri sau informații furnizate numai pentru scopurile specificate de către Participanți;

10.2. Orice consimțământ cerut conform acestui articol privind vânzarea, diseminarea sau transferul oricăror informații sau materialele și echipamentele din Program dobândite în comun nu va fi refuzat cu excepția considerentelor legate de politica externă, securitatea națională sau legislația națională. Niciun

Participant nu va refuza aprobarea vânzării sau transferului către terțe părți când acel Participant ar putea fi pregătit să aprobe o vânzare, diseminare sau transfer național al unor asemenea informații sau echipament acelei terțe Părți.

10.3. Vânzările sau alte transferuri către terțe părți al unor echipamente dezvoltate sau generate conform acestui SAC MOU pot implica impunerea unei taxe a cărei plată va fi împărțită între Participanți. Înainte de orice asemenea vânzare sau alt transfer, sumele pentru orice impozit și procedura pentru evaluarea acestui impozit vor fi determinate de către NAMO BOD și Participanți. În orice situație, fiecare Participant poate reduce sau renunța la recuperarea contribuției sale la impozit în conformitate cu propria legislație națională, regulamente și practici. Costurile recuperate de către Participanți vor fi împărțite între ei în conformitate cu contribuțiile lor la acea parte a Programului SAC, luându-se în considerare orice reducere pentru un Participant sau renunțare la asemenea recuperare.

10.4. Dincolo de prevederile din acest articol, diseminarea informațiilor va fi numai în conformitate cu politicile naționale de diseminare și legislația națională relevantă a fiecărui Participant.

Articolul 11

Transferurile de Echipamente și Materiale

11.1. Fiecare Participant poate transfera altui Participant sau NAMO, acel Echipament sau Material identificat ca fiind necesar pentru desfășurarea AMP. Aprobarea pentru toate transferurile va fi în conformitate cu legile și reglementările naționale.

11.2. La cererea Participanților implicați, NAMA va întocmi o listă a tuturor echipamentelor și materialelor transferate în baza acestui SAC MOU.

11.3. Echipamentele și materialele transferate vor fi folosite de către Participantul (Participanții) primitor sau de către NAMO numai pentru scopurile acestui SAC MOU. În plus, echipamentele și Materialele vor rămâne în

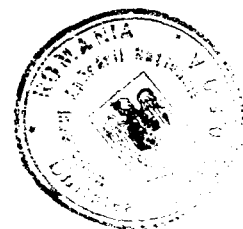
proprietatea Participantului furnizor. Participantul (Participanții) primitor va menține echipamentele și materialele în bună stare, operabile și le va repara. Numai în condițiile în care Participantul furnizor a consimțit că echipamentele și materialele transferate pot fi uzate sau consumate în altă manieră fără rambursare către Participantul furnizor. Participantul (Participanții) primitor sau NAMO va returna echipamentele și materialele Participantului furnizor în aceleași condiții în care le-a primit, cu excepția uzurii normale, sau va returna echipamentele și materialele și va plăti costurile pentru restituirea acestora în astfel de condiții. Dacă echipamentele și materialele sunt deteriorate într-un asemenea grad care ar presupune reparații foarte costisitoare, Participantul (Participanții) primitor sau NAMO va returna echipamentele și materialele Participantului furnizor (numai dacă nu este altfel specificat în scris de către Participantul furnizor) și va plăti valoarea de înlocuire asupra căreia s-a convenit anterior. Dacă echipamentele și materialele sunt pierdute sau furate, Participantul (Participanții) primitor sau NAMO va emite un certificat de pierdere Participantului furnizor și va plăti valoarea de înlocuire asupra căreia s-a convenit anterior.

11.4. Participantul furnizor va depune toate eforturile să se asigure că echipamentele și materialele sunt furnizate în stare de funcționare și utilizare în conformitate cu scopul urmărit. În orice caz, Participantul furnizor nu va condiționa sau garanta conformitatea echipamentelor sau materialelor pentru un anumit scop sau utilizare, și nu va face niciun angajament să modifice, îmbunătățească sau să adapteze Echipamentele și Materialele, sau orice parte din ele.

11.5. Participantul furnizor va transfera echipamentele și materialele pentru perioada aprobată, numai dacă nu a fost prelungită printr-un amendament în scris, cu condiția ca durata să nu depășească perioada efectivă determinată de către Participanții în cauză sau NAMO.

11.6. Participantul furnizor va transfera pe propria cheltuială echipamentele și materialele către Participantul (Participanții) primitor sau NAMO la locul (locurile) convenit/e. Responsabilitatea pentru echipamente și materiale va trece de la Participantul Furnizor la Participantul (Participanții) primitor sau NAMO în momentul primirii. Orice transportări ulterioare cad în sarcina Participantului primitor sau NAMO.

11.7. Participantul furnizor va pune la dispoziția Participantului (Participanților) primitor sau NAMO acele informații care sunt necesare pentru utilizarea echipamentelor și materialelor.



11.8. Participantul (Participanții) primitor sau NAMO va inspecta și inventaria echipamentele și materialele la momentul primirii. Participantul (Participanții) primitor sau NAMO va inspecta și inventaria, de asemenea, echipamentele și materialele înainte de înapoierea lor (în afara cazului în care Echipamentele și Materialele vor fi epuizate sau consumate).

11.9. La expirarea sau terminarea perioadei de transfer convenite de către Participanții implicați sau NAMO (luându-se în considerare orice extindere a perioadei), ori la momentul retragerii din, expirării sau terminării Programului SAC, indiferent care va avea loc prima, Participantul (Participanții) primitor sau NAMO va înapoia echipamentele și materialele Participantului Furnizor pe propria cheltuială, în locul convenit. Orice transportări ulterioare cad în sarcina Participantului furnizor.

11.10. Participantul (Participanții) primitor sau NAMO va emite o notificare în scris referitoare la consumarea sau cheltuirea echipamentelor și materialelor aprobate pentru asemenea consum sau cheltuire. În cazul în care consumarea sau cheltuirea nu s-a realizat, Participantul (Participanții) primitor sau NAMO va returna pe cheltuiala proprie Participantului furnizor, dacă nu s-a stabilit altfel de către Participantul furnizor, echipamentele și materialele în locul convenit. Orice transportări ulterioare cad în sarcina Participantului furnizor.

11.11. Participanții vor asigura, prin toate mijloacele rezonabile, protecția drepturilor de proprietate intelectuală asupra echipamentelor și materialelor.

11.12 Participanții vor depune toate eforturile pentru a asigura resursele, echipamentul și personalul necesare pentru îndeplinirea elementelor de bază ale planului general al fazelor din Anexa A. În eventualitatea apariției unor întârzieri sau dificultăți, participanții vor consulta SAC SB pentru găsirea unei soluții.

Articolul 12

Răspunderea NAMO și cereri de despăgubire

12.1. Responsabilitățile decurgând din activitățile NAMO cad în sarcina Participanților.

12.1.1. În special, cad în sarcina Participanților responsabilitățile de orice fel rezultând din dreptul de proprietate al NAMO asupra aeronavelor



C-17 și din implementarea NAMO AMP. Mai mult, Participanții sunt împreună și direct răspunzători față de NATO și terțe părți.

12.2. Participanții vor depune, prin intermediul NAMO BOD, orice efort pentru a procesa, evalua și soluționa cereri de despăgubire adresate NAMO, potrivit următorilor termeni:

12.2.1. Un Comitet privind cererile de despăgubire va fi înființat sub autoritatea NAMO BOD. Comitetul privind cererile de despăgubire va primi, înregistra și pregăti cererile de despăgubire adresate NAMO și le va înainta NAMO BOD însoțite de propuneri referitoare la modul în care acestea pot fi soluționate. Comitetul privind cererile de despăgubire va ține o evidență a acestor cereri. NAMO BOD va elabora și decide asupra Termenilor de Referință ai Comitetului.

12.2.2. În soluționarea cererilor de despăgubire NAMO BOD va fi ținut de prevederile prezentului SAC MoU și de dreptul intern și internațional aplicabil și, printre altele, de Acordul de la Ottawa.

12.2.3. Costurile implicate de plata despăgubirilor vor fi suportate de Participanți potrivit Tabelului 2, Anexa B (Aspecte financiare) din prezentul SAC MoU.

12.2.4. Cererile de despăgubire rezultând dintr-un contract încredințat potrivit prezentului SAC MoU vor fi soluționate în conformitate cu prevederile contractului. Participanții nu îi vor finanța pe contractanți pentru a rezolva cererile de despăgubire ale terților.

12.2.5. Pentru scopurile prezentului articol, angajații sau agenții contractanților nu vor fi considerați personal civil al vreunuia dintre Participanți.

CAPITOLUL AL III-LEA: OPERAȚII

Articolul 13

Introducere

13.1. SAC SB este responsabil pentru monitorizarea operațiilor aeronavelor C-17 și a activităților HAW.

13.2. Aeronavele C-17 și echipamentele de sprijin conexe vor fi operate și sprijinite conform prevederilor Capitolului III al SAC MoU după cum vor fi ulterior dezvoltate în CONOPS și CONSUP.

13.2.1. SAC SB va aproba CONOPS și CONSUP precum și orice modificări sau amendamente la acestea.

13.3. Statele membre NAMO și Suedia și Finlanda în calitate de participanți la NAMO, exercitându-și drepturile reflectate în Carta NAMO, delegă competențele specificate mai jos în Capitolul III al prezentului SAC MoU.

Articolul 14 Statul de pavilion pentru aeronavele C-17

14.1. Aeronavele C-17 vor fi marcate și înregistrate în conformitate cu legile și regulamentele în domeniu ale statului de pavilion. Aeronavele C-17 sunt considerate aeronave de stat destinate unor scopuri militare ale statului de pavilion. Statul de pavilion își va asuma responsabilitățile legate de înregistrare, marcarea (aplicarea însemnelor), certificarea inițială a aeronavigabilității și monitorizarea aeronavigabilității continue a aeronavelor C-17. Statul de pavilion va servi ca stat operator.

14.1.1. Certificarea aeronavigabilității

14.1.1.1. Statul de pavilion se va asigura că certificarea inițială este îndeplinită în conformitate cu legile și regulamentele sale și cu CONOPS. Statul de pavilion va asigura și monitorizarea aeronavigabilității continue în conformitate cu legile și reulamentele sale și va asigura conformitatea cu CONOPS.

14.1.1.2. Statul de pavilion va stabili procedurile necesare în conformitate cu legile și regulamentele sale pentru certificarea aeronavelor C-17 și monitorizarea aeronavigabilității pe întreaga durată de viață a avionului. Aceste proceduri vor fi elaborate în coordonare cu Participanții. Procedurile vor descrie sarcini și responsabilități ale Autorității Aeronautice Naționale (NAA) a statului de pavilion, ale NAMO și ale HAW.

14.2. Participanții vor pune la dispoziția statului de pavilion resursele necesare pentru înregistrare, certificare inițială și monitorizarea aeronavigabilității continue. Costurile vor fi suportate în conformitate cu Tabelul 2, Anexa B (Aspecte financiare) din prezentul SAC MoU, și vor fi procesate prin NAMA.

14.3. Statul de pavilion își va asuma responsabilitățile pe care le implică prezența aeronavelor sale de stat în spațiul aerian internațional sau pe teritoriile unor terțe state. Aceste responsabilități sunt asumate indiferent de naționalitatea echipajului sau a încărcăturii. Ceilalți Participanți își vor asuma responsabilitățile aferente rolului lor atunci când contribuie cu membri ai echipajului aeronavei statului de pavilion sau când au personal sau încărcătură la bord.

14.4. Autorizări diplomatice

14.4.1. Statul de pavilion va înainta cererile pentru autorizări diplomatice pentru misiunile îndeplinite de HAW, în conformitate cu procedurile naționale și internaționale standard. Participanții implicați într-o misiune vor pune la dispoziție în timp util toate informațiile și documentele relevante necesare pentru obținerea autorizării diplomatice. Participanții care pun la dispoziție informații și documente poartă responsabilitatea cu privire la validitatea conținutului acestora. Detaliile procesului de obținere a autorizărilor diplomatice sunt cuprinse în CONOPS.

14.4.1.1. Nici HAW/CC și nici comandantul aeronavei nu va avea dreptul de a permite accesul la bord sau de a accepta personal, pasageri sau încărcătură ori orice materiale care încalcă autorizarea diplomatică pentru acea misiune, la bordul aeronavelor C-17.

14.4.2. Statul de pavilion va fi responsabil pentru plata serviciilor asociate misiunii prestate pentru aeronavele C-17 în timp ce se află în afara MOB. Aceste costuri vor fi împărțite de către Participanți după cum este indicat în Tabelul 3, Anexa B (Aspecte financiare) al prezentului SAC MoU. HAW, PIC sau NAMA va efectua plata din partea statului de pavilion.

14.5. Statul de pavilion va fi responsabil pentru punerea în aplicare a tuturor privilegiilor și imunităților de care se bucură o aeronavă de stat potrivit dreptului internațional. Ceilalți Participanți și NAMO vor asista statul de pavilion în îndeplinirea responsabilităților sale.

14.6. Statutul echipajelor

14.6.1. Statutul membrilor echipajului, considerați individual va fi determinat potrivit acordurilor internaționale în vigoare între statul din care provin membrii echipajului și statul în care membrii echipajului sunt prezenți sau deasupra teritoriului căruia zboară. Participanții vor avea responsabilitatea de a încheia înțelegeri, dacă se dorește, pentru propriul personal în zonele unde NATO sau PfP SOFA sau alte acorduri privind statutul nu se aplică.

14.7. Accesul la bordul aeronavelor C-17

14.7.1. Statul de pavilion delegă către HAW/CC și fiecare PIC dreptul de a refuza accesul la bordul oricărei aeronave C-17, oricărei persoane, inclusiv oficiali guvernamentali, din alte state decât cele ale Participanților, acolo unde aeronavele C-17 aterizează.

14.8. Personalul înarmat

14.8.1. Statul de pavilion delegă HAW/CC autoritatea de a permite personalului militar înarmat să zboare la bordul aeronavelor C-17.

14.9. Statul de pavilion poate retrage competențele delegate în prezentul articol cu informarea HAW/CC asupra retragerii.



Articolul 15

Structura Grupului de Transport Aerian de mare capacitate

15.1. Grupul de Transport Aerian de mare capacitate (HAW) este o unitate multinațională compusă din aeronave C-17, personal, echipamente și facilitățile de la MOB aflate la Papa, în Ungaria.

15.2. HAW are folosința MOB și se va supune politicilor și procedurilor Participanților așa cum sunt acestea stabilite de către SAC SB și vor fi în conformitate cu acordul privind baza.

15.3. Statul gazdă a fost de acord că Baza Aeriană Papa și facilitățile de acolo, în conformitate cu acordul privind baza, vor rămâne disponibile pentru utilizarea de către HAW atât timp cât Participanții solicită utilizarea bazei și a facilităților de către HAW.

15.4. HAW va fi condusă de către HAW/CC.

15.5. Încadrarea cu personal a HAW

15.5.1 Participanții SAC vor acoperi permanent toate funcțiile desemnate din HAW cu personal calificat și pregătit pentru misiune.

15.5.2. Ca regulă generală, durata postului va fi de patru ani, dar de minim trei ani, după parcurgerea cu succes a pregătirii anterioare angajării.

Articolul 16

Comanda și controlul

16.1. HAW/CC

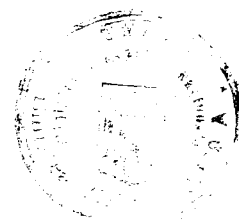
16.1.1. HAW/CC reprezintă controlul operațional (OPCON) delegat de către Participanți în scopul de a conduce HAW și de a desfășura operații folosind aeronavele C-17 deținute de NAMO, materialele conexe, echipamentele și personalul trimis la HAW de către Participanți.

16.1.1.1. HAW/CC va exercita OPCON asupra forțelor puse la dispoziție de către Participanți în scopul de a executa misiunile încredințate HAW.

16.1.2. Statul de pavilion va delega autoritatea de a desfășura operații cu aeronavele C-17 către HAW/CC în cadrul acestui SAC MoU și al CONOPS.

16.1.3. HAW/CC va exercita controlul exclusiv asupra activelor puse la dispoziția HAW.

16.1.4. HAW/CC este responsabil pentru identificarea cerințelor de sprijin logistic așa cum sunt reglementate în art. 18 (Sprijinul logistic) al prezentului SAC MoU.



16.1.5. HAW/CC poate solicita îndrumări și consultări de la SAC SB asupra oricărei chestiuni; această prevedere nu creează o obligație în acest sens pentru HAW/CC.

16.1.6. HAW/CC va informa SAC SB, în cadrul reuniunilor, asupra operațiilor desfășurate în intervalul de timp scurs de la ultima reuniune.

16.1.7. HAW/CC răspunde în fața SAC SB pentru misiunile și activitățile HAW. Acest lucru nu presupune că SAC SB exercită OPCON, că poate trasa sarcini pentru HAW/CC sau că se poate interfera în vreun fel în lanțul militar de comandă. Participantul care îl trimite pe HAW/CC reține comanda deplină asupra acestuia (FULLCOM).

16.1.8. HAW/CC e responsabil să se asigure, la cererea Participanților în cauză, că membrii echipajului care sunt aleși să îndeplinească misiuni individuale, vor beneficia de protecție în baza acordurilor privind statutul care sunt încheiate cu statul de destinație.

16.2. Relațiile de comandă care guvernează operațiile

16.2.1. Participanții păstrează comanda deplină (FULLCOM) asupra propriului personal trimis la HAW. Participanții exercită FULLCOM prin persoana cu gradul cel mai înalt pe care o trimit la HAW, cunoscută ca Reprezentant Național Superior (SNR).

16.2.2. Participanții își vor instrui personalul destinat HAW să primească instrucțiuni referitoare la misiune de la HAW/CC.

16.2.2.1. Participanții sunt responsabili pentru disciplina personalului propriu.

Articolul 17

Operații

17.1. Operațiile cu C-17 se vor desfășura cu respectarea deplină a prezentului SAC MoU, a CONOPS și a principiilor dreptului internațional.

17.1.1. CONOPS va descrie procesul prin care HAW/CC va primi îndrumări de la Participanți privind utilizarea aeronavelor C-17. Această îndrumare va identifica acele categorii specifice de misiuni care nu pot fi desfășurate și încărcăturile și pasagerii care nu pot fi transportați cu aeronavele C-17.

17.1.2. CONOPS va descrie, de asemenea, procesul prin care un Participant sau HAW/CC poate cere aprobarea SAC SB pentru a desfășura o categorie specifică de misiuni sau să transporte anumite încărcături și pasageri cu aeronavele C-17.

17.2. Utilizarea avionului C-17 se va desfășura ca o misiune a Participantului SAC care a cerut-o, folosindu-se de orele sale de zbor declarate.

17.3. Un Participant poate utiliza orele sale de zbor în sprijinul oricărei persoane sau entități care nu este Participant la acest SAC MoU. Cu toate acestea, aeronavele C-17 nu vor fi utilizate în scopuri comerciale sau controlate de entități comerciale. Orice astfel de sprijin se va desfășura ca misiune a Participantului în cauză.

17.4. Fiecare Participant este îndrituit să utilizeze aeronavele C-17 pentru orele de zbor pe care le-a declarat, calculate pe durata unui an calendaristic, în funcție de disponibilitatea aeronavelor C-17. Cu toate acestea, dacă un Participant are nevoie de un număr de ore de zbor suplimentare într-un an calendaristic, Participanții pot încheia aranjamente pentru a putea transfera între ei ore de zbor. Dacă nu este posibil să se transfere orele de zbor între Participanți, SAC SB poate aproba utilizarea de ore de zbor suplimentare pentru a răspunde unei nevoi stringente.

17.5. Cererea de utilizare a orelor de zbor

17.5.1. Cererea de utilizare a orelor de zbor se va face în conformitate cu procedurile descrise în CONOPS.

17.5.2. Spiritul prezentului SAC MoU este acela că Participanții doar înaintează cereri care reflectă o nevoie reală de capacități C-17, în timp ce rămân flexibili pe cât se poate cu privire la solicitările legate de programare și de criteriile de prioritizare.

17.6. Misiunile prioritare și principiile pentru deconflictualizarea cererilor concurente pentru ore de zbor.

17.6.1. Misiunile prioritare vor fi executate în conformitate parametrii de prioritizare din CONOPS.

17.6.2. În situația unor solicitări concurente pentru aeronavele C-17, HAW/CC este autoritatea cea mai înaltă de deconflictualizare a cererilor concurente de utilizare a orelor de zbor.

17.6.2.1. În exercitarea acestei autorități, HAW/CC va lua în considerare următorii factori pentru deconflictualizare:

17.6.2.1.1. În primul rând, necesitatea imediată/urgența de a salva viața cetățenilor din statele Participanților.

17.6.2.1.2. În al doilea rând, în cazul unui conflict între misiuni de prioritate egală, va fi luat în considerare Participantul cu numărul cel mai mare de ore de zbor declarate.

17.7. HAW/CC este autorizat să refuze orice cerere de utilizare a orelor de zbor, din motive operaționale. Participantul va fi informat prompt asupra motivelor refuzului.

17.8. Dacă statul de pavilion notifică SAC SB și HAW/CC că din punctul său de vedere utilizarea aeronavelor C-17 este contrară obligațiilor sale legale internaționale, HAW/CC nu este autorizat să execute misiunea.

17.9. Investigarea accidentelor

17.9.1. Accidentele și incidentele în care sunt implicate aeronavele vor fi investigate din punct de vedere al siguranței în conformitate cu Acordul de Standardizare NATO (STANAG) 3531, acolo unde Participanții implicați au ratificat STANAG-ul respectiv. Scopul investigațiilor cu privire la chestiuni de siguranță nu este acela de a stabili răspunderi sau să determine responsabilități sau alte chestiuni care nu sunt în conexiune cu siguranța. Statul de pavilion va exercita responsabilitățile statului operator, potrivit STANAG. Această investigație nu înlocuiește, în întregime sau parțial, și nici nu exclude orice investigații desfășurate de un Participant în conformitate cu legile și regulamentele sale naționale.

17.10. Orice Participant poate, pentru motive de securitate națională sau motive foarte importante de politică externă, să nu participe la o misiune prin notificarea HAW/CC și să informeze Participanții prin SAC SB înainte de executarea misiunii. Niciun fel de personal, inclusiv membrii ai echipajului sau încărcătură a aceluși Participant care a optat să nu participe, nu se va afla la bordul aeronavei C-17 pe timpul executării misiunii. Participantul care a optat să nu participe nu va purta nicio responsabilitate și nu va plăti nicio despăgubire ca rezultat al misiunii respective.

Articolul 18 Sprijinul logistic

18.1. Sprijinul logistic include toate activitățile tehnice, de asigurare a calității, mentenanță, aprovizionare, transport, activitățile de management al resurselor, sistemelor de sprijin și asigurarea aeronavigabilității continue, necesare pentru a susține operațiile.

18.2. HAW/CC este unicul responsabil de identificarea sprijinului logistic pentru aeronavele C-17 și sistemele de sprijin care să corespundă SAC CONOPS și misiunilor încredințate de către Participanți.

18.3. HAW/CC este unicul responsabil de mentenanță, monitorizarea mentenanței, și asigurării calității mentenanței pentru aeronavele C-17 și echipamentul de sprijin.



18.4. Sprijinul logistic va fi în conformitate cu CONSUP aprobat de către SAC SB.

18.5. SAC SB va comunica cerințele HAW privind sprijinul logistic, la NAMO BOD.

18.6. Pe cât posibil, NAMA va încheia contracte de sprijin logistic pe baze concurențiale. Contractanții din partea Participanților vor fi solicitați să asigure sprijin logistic, potrivit reglementărilor din NFRP.

Articolul 19

Statutul Grupului de Transport Aerian de mare capacitate

19.1. HAW este o unitate multinațională compusă din aeronave C-17 deținute de către NAMO și înregistrate de Ungaria și din alte active și personal al Participanților desemnat potrivit prevederilor prezentului SAC MoU.

19.1.1. Prin HAW/CC și PIC, Statul de pavilion își va duce la îndeplinire responsabilitățile menționate în art. 14 (Statul de pavilion pentru aeronavele C-17) al prezentului SAC MoU.

19.1.2. HAW nu are personalitate juridică potrivit dreptului internațional sau legislațiilor naționale ale Participanților și, în consecință, nu-și poate asuma drepturi și obligații. Cu toate acestea HAW va duce la îndeplinire misiunile care îi sunt încredințate prin prezentul SAC MoU, în conformitate cu principiile dreptului internațional care guvernează aeronavele de stat.

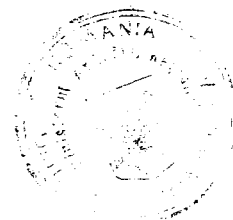
19.2. Terenul, clădirile și instalațiile fixe puse la dispoziție de către statul gazdă vor rămâne proprietatea statului gazdă. Statutul juridic al unor asemenea bunuri este reglementat de legile și regulamentele statului gazdă.

19.3. Clădirile și instalațiile fixe achiziționate sau îmbunătățite prin AMP la MOB sunt proprietatea statului gazdă, în conformitate cu acordul privind baza.

19.3.1. Participanții, prin SAC SB, vor analiza periodic statutul clădirilor sau al instalațiilor fixe achiziționate sau îmbunătățite la MOB. În situația în care SAC SB ajunge la concluzia că o anumită clădire sau instalație fixă nu mai este necesară pentru utilizarea de către HAW, SAC SB va iniția, prin NAMO, procedurile de transfer al folosinței acesteia către statul gazdă.

19.3.2. Participanții, prin SAC SB și statul gazdă se vor consulta cu privire la termenii transferului folosinței oricărei clădiri convenite sau instalații fixe, incluzând posibila compensare a îmbunătățirilor sau construcției.

19.3.3. Procedurile aplicabile pentru transfer și evaluarea clădirilor și a instalațiilor fixe la MOB vor fi stabilite în acordul privind baza între statul gazdă și NAMO.



19.4. Pe teritoriile statelor Participanților, statutul Participanților, al personalului lor militar și civil numit la HAW, al dependenților personalului, va fi în conformitate cu NATO SOFA sau PfP SOFA, după cum este aplicabil. Alte aspecte privind statutul pot fi reglementate în acorduri suplimentare bilaterale sau multilaterale încheiate cu statul gazdă.

Articolul 20

Responsabilități și cereri de despăgubire în legătură cu operațiile

20.1. Participanții poartă responsabilitățile rezultând din activitățile HAW sau din activitățile unui membru al HAW aflat în îndeplinirea îndatoririlor sale legate de Programul SAC.

20.1.1. În particular, Participanții sunt împreună și direct responsabili în fața NATO și a terțelor părți pentru daunele rezultate din operarea aeronavelor C-17 cu excepția operațiilor aprobate de NAC care pot fi reglementate în aranjamente specifice la nivel NATO care să fie aprobate ad-hoc de către NAC, în spiritul politicii NATO în domeniul operațiilor.

20.2. Participanții, prin SAC SB, vor întreprinde orice efort pentru a procesa, evalua și soluționa cererile de despăgubire rezultând din executarea Programului SAC, potrivit următorilor termeni:

20.2.1. Un Comitet privind cererile de despăgubire va fi înființat sub autoritatea SAC SB. Comitetul privind cererile de despăgubire va primi, înregistra și pregăti cererile de despăgubire rezultate din executarea Programului SAC și le va înainta SAC SB însoțite de o propunere referitoare la modul în care acestea pot fi soluționate. Comitetul privind cererile de despăgubire va ține o evidență a acestor cereri. SAC SB va elabora și aproba Termenii de Referință ai Comitetului privind cererile de despăgubire.

20.2.2. În soluționarea cererilor de despăgubire SAC SB va fi ținut de prevederile prezentului SAC MoU și de dreptul intern și internațional aplicabil.

20.2.2.1. Cererile vor fi analizate în conformitate cu art. VIII al NATO SOFA sau art. I al PfP SOFA, după cum este aplicabil.

20.2.2.2. Cererile de despăgubire între Participanți rezultând din situații neacoperite de NATO sau PfP SOFA, vor fi soluționate pe baza principiilor stabilite în art. VIII din NATO SOFA.

20.2.2.2.1. Participanții intenționează să renunțe între ei la cererile de despăgubire în situații neacoperite de NATO SOFA sau PfP SOFA, pe bază de reciprocitate. Dacă un Participant nu este în măsură să renunțe la cererile de

despăgubire adresate altui Participant, în situații neacoperite de NATO SOFA sau PfP SOFA, va prezenta poziția sa în SAC SB. După ce SAC SB va primi o astfel de declarație, Participantul în cauză nu va avea nicio obligație de a renunța la cereri viitoare de despăgubire și nici ceilalți Participanți nu vor fi obligați să renunțe la cererile viitoare de despăgubire adresate aceluși Participant. Mai mult, dacă un Participant nu este în măsură să renunțe la cererile de despăgubire adresate altui Participant, în situații neacoperite de NATO SOFA sau PfP SOFA, celălalt Participant poate decide să nu participe la misiunile în care este implicat Participantul care nu renunță la pretenții, în conformitate cu procedurile descrise în alin. 17.10 al prezentului SAC MoU. Participantul care se retrage din misiune nu va fi asociat cu nicio responsabilitate sau despăgubire plătită ca rezultat al acelei misiuni.

20.2.2.3. Cererile de despăgubire ale terțelor părți, neacoperite de NATO SOFA sau PfP SOFA vor fi rezolvate de Participanții cei mai în măsură, după cum a fost stabilit de SAC SB.

20.2.3. Costurile implicate de plata despăgubirilor rezultate din activitățile HAW vor fi suportate împreună de Participanți potrivit Tabelului 2, Anexa B (Aspecte financiare) din prezentul SAC MoU. În cazul în care un Participant a renunțat să participe la o misiune din care a rezultat o cerere de despăgubire, Tabelul 2, Anexa B (Aspecte financiare) al prezentului SAC MoU va fi recalculat între Participanții rămași, proporțional cu orele de zbor declarate.

20.2.4. Dacă este necesar să se plătească despăgubiri potrivit prezentului articol, SAC SB va solicita NAMO BOD să caute contribuții suplimentare pentru a acoperi costurile. Plata va fi efectuată de către NAMA.

20.3. În baza responsabilității comune, așa cum a fost reglementată în art. 20.1.1 al prezentului SAC MoU, Participanții vor despăgubi statul de pavilion cu privire la responsabilitățile și pretențiile de orice fel care pot apărea ca o consecință a înregistrării aeronavelor C-17. Orice cost care apare va fi suportat de toți Participanții, inclusiv de Participantul ungar, potrivit Tabelului 2, Anexa B (Aspecte financiare) din prezentul SAC MoU.

20.4. Responsabilitățile și pretențiile de orice fel rezultând din utilizarea aeronavelor C-17 în ostilități la care se aplică art. 5 al Tratatului Atlanticului de Nord, nu vor implica răspunderea sau responsabilitatea financiară a statelor PfP, cu excepția situației în care acestea participă. Dacă un stat PfP nu participă, nu va participa la suportarea costurilor necesare plății unor astfel de despăgubiri.

20.5. Responsabilitățile și pretențiile rezultând din utilizarea aeronavelor C-17 în cadrul participării directe la conflicte armate nu vor fi împărțite de Participantul care a optat să nu participe în acea misiune.

20.6. Angajații și agenții contractanților nu sunt considerați personal civil al Participantului, pentru scopurile prezentului articol.

Articolul 21

Principii și proceduri financiare pentru Grupul de Transport Aerian de mare capacitate

21.1. Principii generale

21.1.1. NFRP va governa administrarea din punct de vedere financiar a operațiilor și sprijinului pentru HAW.

21.1.2. Participanții vor asigura toată asistența posibilă pentru a minimiza costurile operațiilor HAW.

21.2. Principii financiare

21.2.1. Cerințele de finanțare pentru sprijin național specific acordat personalului militar al unui Participant care este numit la HAW (cum ar fi sprijin național administrativ și facilități locale, cum ar fi cazarea și îngrijirea medicală) sunt responsabilitatea Participantului respectiv.

21.3. Costuri pentru personalul militar

21.3.1 Funcțiile militare ale HAW sunt înființate potrivit prevederilor CONOPS.

21.3.2. Ocuparea funcțiilor este o responsabilitate națională în conformitate cu art. 15.5.1. al prezentului SAC MoU. Fiecare Participant va asigura ocuparea cel puțin a unei funcții în cadrul HAW.

21.3.3. Contribuțiile cu personal militar vor fi considerate costuri non-financiare în cadrul Plafonului de cost al Programului, în conformitate cu NFRP.

21.3.4. Participanții care încadrează funcții mai multe decât cotele stabilite în Tabelul 2, Anexa B (Aspecte financiare) din prezentul SAC MoU, vor fi creditați cu echivalentul Contribuției non-financiare suplimentare.

21.3.5. Participanții care încadrează funcții mai puține decât cotele stabilite în Tabelul 2, Anexa B (Aspecte financiare) din prezentul SAC MoU vor asigura, în mod echivalent, contribuții financiare adiționale la bugetul operațional.

21.4. Procesul bugetar

21.4.1. HAW va fi finanțat printr-un buget anual pentru operații, administrat de NAMA. HAW/CC va înainta cererea de buget anual prin SAC SB către NAMO BOD, în vederea aprobării.

21.4.2. HAW/CC este autorizat să execute bugetul aprobat pentru operații, în funcție de cerințele cotidiene pentru operare și administrare.

21.4.3. Dacă este necesar ca HAW să opereze cu o frecvență care depășește nivelul operațional normal așa cum a fost stabilit în bugetul pentru operații, HAW/CC trebuie să informeze SAC SB despre rata accelerată a cheltuielilor.

Dacă este necesar să se identifice contribuții suplimentare ale Participanților, SAC SB va informa NAMO BOD asupra acestor cerințe pentru aprobarea de către BOD a contribuțiilor suplimentare în avans de cheltuirea lor.

21.4.4. Despăgubirile care trebuie plătite potrivit art. 20 (Responsabilități și cereri de despăgubire în legătură cu operațiile) din prezentul SAC MoU vor fi procesate în conformitate cu prevederile alin. 20.2. al prezentului SAC MoU.

21.5. Rambursări

21.5.1. Cheltuielile implicate de desfășurarea misiunilor în sprijinul oricărei persoane sau entități care nu este participant la prezentul SAC MoU vor fi suportate de către Participanții în cauză. Orice rambursare primită de către Participanți dintr-o astfel de misiune va fi reținută de către Participanți în conformitate cu legile și regulamentele lor naționale.

Articolul 22

Managementul configurației

22.1. Sarcini și responsabilități

22.1.1. NAMA va realiza managementul configurației (CM) pentru toate sistemele aeronavelor deținute de NAMO, pentru hardware, software, simulatoare și echipament special de sprijin, în conformitate cu CONOPS și CONSUP.

22.2. Va fi menținută interoperabilitatea cu sistemele USAF. Participanții vor asigura, cât mai mult posibil, interoperabilitatea între HAW și sistemele naționale cu care HAW poate interfera.

PARTEA A IV-A: ASPECTE GENERALE

Articolul 23

Diseminarea și folosirea informațiilor

23.1. Generalități

23.1.1. Participanții recunosc că succesul Programului SAC depinde de schimbul complet și prompt al informațiilor necesare desfășurării Programului SAC. Participanții vor obține suficiente informații și dreptul de a folosi asemenea informații pentru a dobândi, administra, sprijini și exploata avioanele C-17 și alte active. Natura și volumul informațiilor ce vor

fi obținute vor fi în conformitate cu obiectivele enunțate în art. 3 (Obiective și domeniu de aplicare) a acestui SAC MOU.

23.1.2. Transferului de informații i se vor aplica următoarele prevederi privind controlul exportului:

23.1.2.1. Transferul de informații va fi în conformitate cu legislația și reglementările aplicabile ale Participantului furnizor. La momentul transferului către un alt Participant sau către NAMO, dacă nu se interzice în alt mod de către oficialii autorizați ai Participantului furnizor, toate informațiile controlate la export furnizate de către acel Participant către un alt Participant sau către NAMO pot fi retransferate către contractanți, subcontractanți, viitori contractanți și viitori subcontractanți, pe baza cerințelor din art. 9 (Aranjamente Contractuale). Informațiile controlate la export pot fi furnizate de către contractanți, subcontractanți, viitori contractanți și viitori subcontractanți din statul unui Participant către contractanții, subcontractanții, viitorii contractanți și viitorii subcontractanți din statul unui alt Participant în aplicarea acestui SAC MOU, pe baza condițiilor stabilite în autorizații sau alte aprobări emise de către guvernul Participantului furnizor, în conformitate cu legislația și reglementările sale aplicabile controlului exportului.

23.1.2.2. Dacă un Participant consideră că este necesar să exercite o restricție cu privire la informațiile controlate la export, așa cum se stipulează în alineatul 23.1.2.1 de mai sus, acesta va informa cu promptitudine ceilalți Participanți. Dacă o restricție este astfel exercitată și un Participant afectat obiectează, membrul în cadrul NAMO BOD al acelui Participant va informa cu promptitudine ceilalți membri din cadrul NAMO BOD ai celorlalți Participanți și aceștia se vor consulta de îndată în vederea discutării modalităților de soluționare a acestor probleme sau de a atenua orice efecte contrare.

23.1.2.3. Prin derogare de la prevederile acestui SAC MOU referitoare la protecția informațiilor, în special art.10 (Transferurile și vânzările către terți), art. 23 (Diseminarea și folosirea informațiilor), art. 25 (Aranjamente de securitate) și art. 26 (Informații neclasificate controlate), prevederile specifice controlului exportului stipulate în art. 9 (Aranjamente contractuale) și ale acestui articol nu se vor aplica transferurilor de informații între Participanți, alții decât Departamentul Apărării al Statelor Unite, atunci când asemenea schimburi nu includ informații aparținând Statelor Unite, controlate la export.

23.1.3. Prin derogare de la orice alte prevederi ale acestei Secțiuni, diseminarea informațiilor se va face numai în conformitate cu politicile



naționale corespunzătoare ale Participanților, legislația și reglementările privind diseminarea.

23.2. Proprietatea informațiilor

23.2.1. Toate drepturile de proprietate asupra informațiilor, subiect al oricăror drepturi existente ale Participanților, decurgând din informații, vor aparține celui care le-a produs.

23.2.2. Toate informațiile care sunt supuse restricțiilor privind diseminarea sau folosirea, cu respectarea drepturilor de proprietate asupra informațiilor vor fi identificate și marcate și vor fi mânduite ca informații neclasificate controlate sau ca informații clasificate, în funcție de clasificarea de securitate.

23.2.3. Pentru Participanții membri NATO, prevederile Acordului NATO cu privire la comunicarea informațiilor tehnice în scopuri de apărare, încheiat la Bruxelles, 19 octombrie 1970 și procedurile de aplicare a Acordului NATO cu privire la comunicarea informațiilor tehnice în scopuri de apărare, aprobate de Consiliul Atlanticului de Nord la 1 ianuarie 1971 (sau orice acord sau proceduri subsecvente) se vor aplica informațiilor supuse drepturilor de proprietate intelectuală (IPR). Participanții PfP consimt introducerea în SAC PSI a prevederilor privind protecția informațiilor, în măsura în care legislația și reglementările naționale o permit și care nu sunt mai puțin severe decât acordurile/aranjamentele de securitate aplicabile, incluzând procedurile de aplicare ale acestora, în vigoare între acești Participanți și NATO.

23.3. Informațiile generate sau asigurate de către Participanți în desfășurarea Programului SAC vor fi mânduite în conformitate cu alineatele de la 23.4 la 23.8 de mai jos.

23.4. Informații guvernamentale viitoare

23.4.1. Aducerea la cunoștință

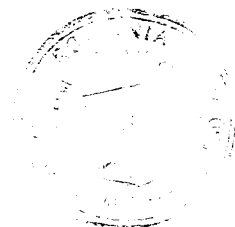
23.4.1.1. Toate informațiile guvernamentale viitoare generate de angajații militari sau civili ai unui Participant vor fi aduse prompt și, în mod gratuit, la cunoștința Participanților și a NAMO.

23.4.2. Utilizarea

23.4.2.1. Fiecare Participant și NAMO pot utiliza informațiile guvernamentale viitoare, în mod gratuit, pentru scopuri de apărare. Participantul care generează informațiile guvernamentale viitoare va păstra, de asemenea, dreptul de a le utiliza. Orice vânzare sau alt transfer către un terț va fi supus prevederilor art. 10 (Vânzarea și transferurile către terți) al prezentului SAC MOU.

23.5. Informații guvernamentale preexistente

23.5.1. Aducerea la cunoștință



23.5.1.1. Fiecare Participant, la cerere, va aduce prompt și în mod gratuit la cunoștința celorlalți Participanți și a NAMO orice informații guvernamentale preexistente relevante, generate de angajații săi militari sau civili în afara cadrului prezentului SAC MOU, cu următoarele condiții:

23.5.1.1.1. Asemenea informații guvernamentale preexistente sunt necesare sau utile pentru implementarea prezentului SAC MOU, Participantul în posesia căruia se află informațiile guvernamentale preexistente fiind cel care determină, după consultarea cu Participanții solicitanți, dacă sunt „necesare pentru” sau „utile” în implementarea prezentului SAC MOU.

23.5.1.1.2. Asemenea informații guvernamentale preexistente pot fi făcute disponibile numai dacă nu se aduce atingere drepturilor de proprietate intelectuală ale deținătorilor.

23.5.1.1.3. Aducerea la cunoștință a unor asemenea informații guvernamentale preexistente se face conform politicilor naționale și reglementărilor privind aducerea la cunoștință, ale Participantului furnizor.

23.5.1.4.1. Orice aducere la cunoștință sau transfer al unor asemenea informații guvernamentale preexistente către Contractanți se face conform legislației și reglementărilor privind controlul exporturilor.

23.5.2. Utilizarea

23.5.2.1. Informațiile guvernamentale preexistente furnizate de către un Participant Participantului solicitant pot fi folosite în mod gratuit de către sau în folosul Participantului solicitant pentru scopurile programului SAC. Cu toate acestea, conform drepturilor de proprietate intelectuală deținute de către alte entități decât Participanții, asemenea informații guvernamentale preexistente pot fi folosite pentru scopuri de apărare de către Participantul solicitant, în mod gratuit, când asemenea informații sunt necesare pentru folosirea informațiilor viitoare. Participantul furnizor, consultându-se cu ceilalți Participanți, va determina dacă informațiile guvernamentale preexistente sunt necesare pentru folosirea informațiilor viitoare. Participantul furnizor își păstrează toate drepturile asupra informațiilor guvernamentale preexistente.

23.6. Informațiile viitoare ale contractanților

23.6.1. Aducerea la cunoștință

23.6.1.1. Informațiile viitoare ale Contractanților generate și furnizate de către Contractanți vor fi aduse prompt și în mod gratuit la cunoștința Participanților și a NAMO.

23.6.2. Utilizarea

23.6.2.1. Fiecare Participant și NAMO, pot folosi sau să fi folosit în mod gratuit pentru scopuri de apărare toate informațiile viitoare ale

Contractanților generate și furnizate de către Contractanți Participanților. Participantul ai cărui Contractanți generează și furnizează informații viitoare ale Contractanților își păstrează toate drepturile de utilizare a acestora, conform cu contractele aplicabile. Orice vânzare sau alt transfer către un terț a informațiilor viitoare ale Contractanților va fi supus prevederilor Secțiunii 10 (Vânzarea și transferurile către terți) al prezentului SAC MOU.

23.7. Informațiile preexistente ale Contractanților

23.7.1. Aducerea la cunoștință

23.7.1.1 NAMO sau un Participant Contractant vor face disponibile celorlalți Participanți și NAMO prompt și în mod gratuit toate informațiile preexistente ale Contractanților generate de Contractanți, care sunt furnizate în cadrul contractelor atribuite în conformitate cu prezentul SAC MOU. Orice alte Informații preexistente generate de Contractanți, aflate în posesia unui Participant vor fi aduse prompt și în mod gratuit la cunoștința celorlalți Participanți și a NAMO, la cerere, cu îndeplinirea următoarelor condiții:

23.7.1.1. Asemenea informații preexistente ale Contractanților sunt necesare sau utile pentru Programul SAC, Participantul în posesia căruia se află informațiile fiind cel care determină, după consultarea cu Participanții solicitanți și NAMO, dacă sunt „necesare pentru” sau „utile” în Programul SAC.

23.7.1.2. Asemenea informații preexistente ale Contractanților pot fi făcute disponibile numai dacă nu se aduce atingere drepturilor de proprietate intelectuală ale deținătorilor.

23.7.1.3. Aducerea la cunoștință a unor asemenea informații preexistente ale Contractanților se face conform politicilor naționale și reglementărilor privind aducerea la cunoștință, ale Participantului furnizor.

23.7.1.4. Orice aducere la cunoștință sau transfer al unor asemenea informații preexistente ale Contractanților către Contractanți se face conform legislației și reglementărilor Participantului furnizor privind controlul exporturilor.

23.7.2. Utilizarea

23.7.2.1. Toate informațiile preexistente ale Contractanților furnizate de Contractanți în cadrul contractelor atribuite în conformitate cu prezentul SAC MOU pot fi folosite în mod gratuit de către sau în folosul Participantului solicitant și NAMO pentru scopurile Programului SAC, cu limitările impuse de deținătorii drepturilor de proprietate intelectuală, alții decât Participanții. Orice alte informații preexistente ale Contractanților furnizate de către Contractanții unui Participant și aduse la cunoștința unui Participant solicitant sau NAMO pentru scopurile Programului SAC pot fi folosite în mod gratuit de către sau în folosul Participantului solicitant și

NAMO pentru scopurile Programului SAC, cu limitările impuse de deținătorii drepturilor de proprietate intelectuală, alții decât Participanții; de asemenea, când sunt necesare pentru folosirea informațiilor viitoare, asemenea informații preexistente ale Contractanților pot fi folosite pentru scopuri de apărare de către Participantul solicitant sau NAMO, conform unor termeni convenabili și rezonabili, necesar a fi stabiliți împreună cu Contractantul. Participantul furnizor, consultându-se cu ceilalți Participanți și NAMO, va determina dacă informațiile preexistente ale Contractanților sunt necesare pentru folosirea informațiilor viitoare. Participantul furnizor își păstrează toate drepturile asupra informațiilor preexistente ale Contractanților.

23.8. Utilizări alternative ale informațiilor

23.8.1. Orice informații preexistente furnizate de un Participant vor fi folosite de către ceilalți Participanți și NAMO numai pentru scopurile prevăzute în prezentul SAC MOU, dacă Participantul furnizor nu a consimțit altfel, în scris.

23.8.2 Consimțământul anterior scris al fiecărui Participant va fi cerut pentru folosirea informațiilor viitoare în alte scopuri decât cele prevăzute în prezentul SAC MOU.

23.9 Patentele

23.9.1 Fiecare Participant și NAMA vor include în toate contractele pentru Programul SAC o prevedere ce va reglementa modul de a dispune în ceea ce privește drepturile asupra invențiilor și brevetelor referitoare la acestea care fie:

23.9.1.1 Prevăd că Participantul își va păstra proprietatea asupra tuturor acestor invenții împreună cu dreptul de a solicita patentul pentru aceleași invenții fără a fi împiedicat de Contractantul respectiv; sau

23.9.1.2 Prevăd faptul că Contractantul va avea dreptul de proprietate (sau îl poate reține) pentru asemenea invenții, împreună cu dreptul de a solicita patentul pentru aceleași invenții, cu asigurarea dreptului Participanților de a folosi gratuit invențiile și orice brevete derivate, în condiții conforme prevederilor subparagrafului 23.7.2.1 al acestui articol.

23.9.2 Prevederile subparagrafelor 23.9.3 până la 23.9.6 de mai jos, se vor aplica cu privire la drepturile de brevet pentru toate invențiile angajaților militari sau civili ai Participanților, inclusiv cei din facilitățile guvernamentale, precum și pentru toate invențiile Contractanților, pentru care Participantul Contractant sau NAMO are drept de proprietate sau este îndreptățit să îl achiziționeze.

23.9.3. Atunci când un Participant are sau poate dobândi dreptul de a solicita un patent referitor la o invenție, acel Participant se va consulta cu ceilalți Participanți asupra depunerii unei asemenea cereri. Participantul care are sau primește dreptul de proprietate asupra unei asemenea invenții, în alte state va depune, va dispune depunerea sau va oferi celorlalți Participanți posibilitatea de a depune cereri de patent referitoare la acea invenție, în numele Participantului care deține dreptul de proprietate. Un Participant va notifica imediat celorlalți Participanți și NAMO depunerea unei cereri de patent. Dacă un Participant care a depus sau a dispus depunerea unei cereri de patent renunță la efectuarea procedurilor aferente cererii sau renunță la menținerea brevetului atribuit sau emis conform cererii, acel Participant va notifica celorlalți Participanți și NAMO această decizie și va permite celorlalți Participanți sau NAMO să continue procedurile sau să mențină brevetul, după caz.

23.9.4. Fiecărui Participant îi vor fi furnizate copii ale cererilor de patent depuse și a brevetelor atribuite, referitoare la invențiile Programului SAC.

23.9.5. Fiecare Participant va acorda celorlalți Participanți și NAMO o licență neexclusivă, irevocabilă, cu titlu gratuit conform brevetului, pentru invenții, pentru a aplica sau a fi aplicată invenția pe plan internațional, pentru Programul SAC.

23.9.6. Pentru Participanții membri NATO, cererile de brevet care urmează a fi depuse sau declararea altor drepturi de proprietate intelectuală, decurgând din prezentul SAC MOU, care conțin informații clasificate, vor fi protejate și mânuite într-o manieră nu mai puțin strictă decât cea prevăzută în Acordul NATO pentru protecția reciprocă a secretului invențiilor brevetate din domeniul apărării, încheiat la Paris, 21 septembrie 1960 și Procedurile sale de Implementare (sau orice alt acord sau proceduri subsecvente). Participanții membri PfP consimt la introducerea prevederilor PSI care nu sunt mai puțin stricte decât cele prevăzute în Acordul NATO pentru protecția reciprocă a secretului invențiilor brevetate din domeniul apărării, încheiat la Paris, 21 septembrie 1960 și Procedurile sale de Implementare, în măsura în care legislația și reglementările naționale ale acelor Participanți permit. Pentru Participanții membri PfP, în cazul unei neconcordanțe între PSI și Acordul NATO, PSI va prevala.

23.10 Fiecare Participant va notifica ceilalți Participanți asupra oricăror pretenții ridicate împotriva aceluși Participant din încălcarea drepturilor de proprietate intelectuală reieșite pe parcursul activităților derulate în cadrul Programului SAC în numele unuia sau mai multor Participanți. În măsura posibilului, ceilalți Participanți vor furniza



informațiile aflate în posesia lor, care ar putea fi folosite în apărarea împotriva unor asemenea pretenții. Fiecare Participant va fi responsabil de rezolvarea unor asemenea pretenții din încălcarea drepturilor de proprietate intelectuală ridicate împotriva sa și se va consulta cu ceilalți Participanți pe timpul procedurii și înaintea oricărei înțelegeri în privința acestor pretenții. Participanții vor împărți costurile rezolvării unor asemenea pretenții din încălcarea drepturilor de proprietate intelectuală, proporțional cu contribuția lor financiară la respectiva lucrare, specificate în Tabelul 2, Anexa B (Aspecte financiare) a acestui SAC MOU. În măsura permisă de către legislațiile, reglementările și practicile naționale, Participanții vor autoriza și își vor da consimțământul pentru folosirea și producerea pe parcursul lucrărilor executate în cadrul Programului SAC a oricărei invenții brevetate, sau după cum se consideră necesar pentru lucrările din cadrul Programului SAC, vor autoriza și își vor da consimțământul pentru dreptul de utilizare ne-comercială acordat sau furnizat în alt mod de către statele respective.

Articolul 24 Vizite la facilități

24.1. Fiecare Participant va permite vizite ale angajaților celorlalți Participanți sau ale angajaților Contractanților celorlalți Participanți, în legătură cu Programul SAC, la facilitățile sale de apărare, agenții și laboratoare și la facilitățile industriale ale Contractanților, cu condiția ca vizita să fie autorizată de către Participanți și ca angajații să aibă certificatul de securitate necesar și relevant, precum și nevoia de a cunoaște.

24.2. Personalului vizitator i se va solicita să se conformeze regulilor de securitate ale Participantului gazdă. Orice informație diseminată sau furnizată vizitatorilor va fi considerată ca furnizată Participantului care sponsorizează personalul vizitator, și va fi supusă prevederilor prezentului SAC MOU.

24.3 Cererile de vizitare de către personalul unui Participant la o facilitate a celuilalt Participant va fi coordonată prin canale oficiale și se va conforma procedurilor de vizitare stabilite ale Participantului gazdă. Cererile de vizitare vor purta numele Programului SAC și vor fi înaintate în conformitate cu Procedurile Internaționale de Vizitare (așa cum sunt stipulate de către Documentul nr. 7 al Grupului de lucru multinațional pentru securitate industrială (MISWG)).



24.4 Listele cu personalul fiecărui Participant, care solicită vizitarea frecventă a facilităților celorlalți Participanți, vor fi înaintate prin canale oficiale, în conformitate cu Procedurile Internaționale pentru Vizitele frecvente.

Articolul 25 Aranjamentele de securitate

25.1 Toate informațiile clasificate schimbate sau generate în legătură cu prezentul SAC MOU vor fi folosite, transmise, stocate, mânuite și protejate în conformitate cu legislația și reglementările naționale ale Participanților aplicabile în domeniul securității, în măsura în care acestea oferă un grad de protecție nu mai puțin sever decât cel stipulat pentru informațiile clasificate NATO, așa cum este prevăzut în documentul C-M(2002)49 (Securitatea în cadrul Organizației Atlanticului de Nord) și amendamentele sale subsecvente.

25.2 Informațiile clasificate vor fi tranferate numai pe canale guvernamentale sau pe canale aprobate de Autoritățile Naționale de Securitate (NSAs)/Autoritățile Desemnate de Securitate (DSAs) ale Participanților. Informațiile de acest gen vor purta nivelul de clasificare și vor indica țara de origine.

25.3. Fiecare Participant va lua toate măsurile legale pe care le are la dispoziție pentru a se asigura că informațiile clasificate puse la dispoziție sau generate în baza prezentului SAC MoU sunt protejate de transmiterea mai departe cu excepția situației prevăzute la alin. 25.6 al prezentului articol, numai dacă ceilalți Participanți consimt la o asemenea transmitere. În consecință, fiecare Participant se va asigura că:

25.3.1. Primitorii nu vor transmite informația clasificată niciunui guvern, organizație națională sau altă entitate a unei terțe părți fără consimțământul prealabil scris al Participantului emitent, în conformitate cu procedurile stabilite în art. 10 (Vânzări și transferuri către terțe părți) al prezentului SAC MoU.

25.3.2. Primitorii nu vor utiliza informațiile clasificate pentru alte scopuri decât cele prevăzute în prezentul SAC MoU.

25.3.3. Primitorii vor respecta orice restricții privitoare la distribuție și acces la informațiile clasificate care sunt emise în baza prezentului SAC MoU.

25.4. Participanții vor investiga toate cazurile în care este cunoscut sau în care sunt indicii pentru a crede că informațiile clasificate puse la

dispoziție sau generate în baza acestui SAC MoU au fost pierdute sau dezvăluite unor persoane neautorizate. Fiecare Participant va informa de asemenea, în mod prompt și exhaustiv, pe ceilalți Participanți asupra detaliilor evenimentelor de acest gen și asupra rezultatelor finale ale investigațiilor, precum și asupra măsurilor luate pentru a preveni repetarea unor asemenea situații, în conformitate cu legile și regulamentele naționale.

25.5. NSA/DSA a Participantului unde este acordat un contract clasificat, își va asuma responsabilitatea de a administra pe teritoriul statului său măsurile de securitate pentru protecția informațiilor clasificate, în conformitate cu legile și regulamentele sale naționale. Înainte de transmiterea către un contractant, viitor contractant sau subcontractant a oricărei informații clasificate primite în baza prezentului SAC MoU, NSA/DSA va:

25.5.1. Asigura că respectivii contractanți, viitori contractanți sau subcontractanți și facilitățile lor au capacitatea de a proteja informațiile în mod corespunzător.

25.5.2. Acorda autorizație de securitate facilităților, dacă sunt corespunzătoare.

25.5.3. Acorda autorizație de securitate întregului personal ale cărui îndatoriri de serviciu necesită acces la informații clasificate, dacă este corespunzător.

25.5.4. Asigura că tot personalul care are acces la informații clasificate este informat asupra responsabilităților de a proteja informațiile clasificate în conformitate cu legile și regulamentele naționale în domeniul securității informațiilor și cu prevederile prezentului SAC MoU.

25.5.5. Desfășura periodic inspecții de securitate la facilitățile autorizate pentru a se asigura că informațiile clasificate sunt protejate în mod corespunzător.

25.5.6. Asigura că accesul la informații clasificate este limitat la acele persoane care au necesitatea de a cunoaște pentru aplicarea prevederilor prezentului SAC MoU.

25.6. Contractanții, viitorii contractanți sau subcontractanți care sunt identificați de NSA/DSA ca aflându-se sub controlul financiar, administrativ, politic sau managerial al unor cetățeni sau entități ai/ale unor terțe părți, pot participa la un contract sau subcontract care necesită acces la informații clasificate puse la dispoziție sau generate în baza prezentului SAC MoU numai când există măsuri aplicabile în vigoare care să asigure că cetățenii sau entitățile altei terțe părți nu vor avea acces la informațiile clasificate. Dacă astfel de măsuri aplicabile nu sunt în vigoare pentru a

preveni accesul cetățenilor sau altor entități ai /ale unei terțe părți, ceilalți Participanți vor fi consultați pentru a aproba anterior un astfel de acces.

25.7. Pentru orice facilitate unde vor fi utilizate informații clasificate, Participantul sau contractantul responsabil va aproba numirea unei/unor persoane cu grad corespunzător pentru a putea exercita în mod efectiv responsabilitățile de protecție la o asemenea facilitate a informațiilor clasificate în legătură cu prezentul SAC MoU. Acești oficiali vor fi responsabili pentru limitarea accesului la informații clasificate implicate de acest SAC MoU, la acele persoane cărora li s-a aprobat accesul în mod corespunzător și au necesitatea de a cunoaște.

25.8. Fiecare Participant va asigura că accesul la informații clasificate este limitat la acele persoane care dețin autorizațiile de securitate necesare și au o nevoie specifică de a avea acces la informații clasificate pentru a participa la Programul SAC.

25.9. SAC SB va elabora și păstra o Instrucțiune de Securitate a Programului SAC și un Ghid de clasificări de securitate (SCG) pentru Programul SAC. SAC PSI și SAC SCG descriu metodele prin care informațiile vor fi clasificate, marcate, utilizate, transmise, și protejate și vor cere ca marcajele pentru toate informațiile clasificate controlate la export să includă inscripțiile aplicabile pentru controlul exporturilor, identificate în SAC PSI potrivit legilor și regulamentelor naționale. SAC PSI și SAC SCG și modificările la acestea, vor fi evaluate și aprobate de către NSAs/DSAs ale Participanților și sunt aplicabile întregului personal al NAMA, guvernelor și contractanților care participă la Programul SAC. SCG va face obiectul unor analize și revizuri periodice cu scopul de a scădea nivelul de clasificare al informațiilor din Programul SAC, de câte ori acest lucru se impune.

25.10. SAC PSI și SAC SCG se aplică, de asemenea și HAW. În CONOPS și CONSUP sunt descrise proceduri de securitate specifice pentru protecția aeronavelor C-17, a încărcăturilor și a personalului.

25.11. Dincolo de orice prevedere a acestui articol, transmiterea informațiilor clasificate va fi în conformitate cu legile și regulamentele naționale ale Participanților.

25.1.2. Informațiile puse la dispoziție sau generate în baza prezentului SAC MoU pot primi cel mult un nivel de clasificare echivalent cu *NATO secret*. Existența acestui SAC MoU este neclasificată ca și conținutul său.

Articolul 26

Informațiile neclasificate controlate

26.1. Dacă nu se prevede altfel în prezentul SAC MOU sau după cum a fost autorizat în scris de către Participantul emitent, informațiile neclasificate controlate furnizate sau generate ca urmare a prezentului SAC MOU vor fi controlate după cum urmează:

26.1.1. Asemenea informații vor utilizate numai pentru scopurile autorizate pentru folosirea informațiilor, așa cum este specificat în art. 23 (Diseminarea și folosirea informațiilor).

26.1.2. Accesul la asemenea informații va fi limitat la personalul al cărui acces este necesar pentru folosirea permisă conform alin. 26.1.1 al prezentului articol și va fi supus prevederilor art. 10 (Transferurile și vânzările către terți).

26.1.3. Fiecare Participant va lua toate măsurile legale de care dispune, care pot include și clasificarea națională, pentru a împiedica diseminarea ulterioară (inclusiv condițiile conform oricăror prevederi legale), cu excepția celor prevăzute de subparagraful 26.1.2 al acestei Secțiuni, exceptând cazul în care Participantul emitent consimte la o asemenea dezvăluire. În cazul unei diseminări neautorizate, sau dacă devine probabil că informațiile vor trebui dezvăluite conform unor prevederi legale, va fi trimisă o notificare imediată Participantului emitent.

26.2. Pentru a asista în asigurarea unui control adecvat, Participantul emitent va asigura că informațiile neclasificate controlate sunt în mod adecvat marcate pentru a se evidenția natura lor confidențială. Informațiile controlate privind exportul ale Participanților vor fi marcate în conformitate cu marcajele de control al exportului ale Participantului, așa cum sunt prezentate în SAC PSI. De asemenea, Participanții vor decide anterior, în scris, asupra marcajelor care vor fi amplasate pe orice alte tipuri de informații neclasificate controlate și vor descrie asemenea marcaje în SAC PSI.

26.3. Informațiile neclasificate controlate furnizate sau generate ca urmare a prezentului SAC MOU vor fi mânuite de asemenea manieră încât să se asigure controlul, așa cum este stipulat în alineatul 26.1 al prezentului articol.

26.4. Înainte de a autoriza furnizarea informațiilor neclasificate controlate către Contractanți, Participanții se vor asigura că acești Contractanți sunt obligați juridic să controleze asemenea informații, în conformitate cu prevederile acestui articol.



Articolul 27

Aderarea unor Participanți ulteriori și schimbarea orelor de zbor declarate

27.1. Un stat membru NATO poate deveni Participant în Programul SAC prin votul unanim afirmativ al NAMO BOD și SAC SB. Aderarea unui alt stat membru NATO va fi supusă condițiilor pentru statutul de membru, așa cum sunt prevăzute de Carta NAMO pentru NAMO BOD, SAC SB și dacă posibilul stat membru este de acord.

27.2. Un stat PfP poate deveni Participant în Programul SAC prin votul unanim afirmativ al NAMO BOD și SAC SB. Un stat PfP agreeat va încheia un acord de participare la NAMO. Acordul de participare la NAMO va reglementa toate aspectele necesare ale acestei participări, inclusiv drepturile și obligațiile față de NATO și va fi confirmat de către NAMO BOD și SAC BOD și aprobat de către NAC. Cu toate acestea, un stat membru PfP nu va obține personalitatea internațională a NATO și nici nu va obține în virtutea Articolului IV al Acordului de la Ottawa personalitatea juridică a NATO.

27.3. Contribuția financiară a fiecărui Participant care aderă la Programul SAC va fi, de regulă, conformă cu principiile de împărțire a costurilor convenite în prezentul SAC MOU (art. 8, Principiile și procedurile financiare). Contribuția propusă va fi luată în considerare și negociată între Participanții existenți și candidat; Participanții existenți intenționează ca fiecare Participant care aderă să ramburseze Participanților existenți o parte echitabilă a costurilor de achiziție și investiții, așa cum a fost convenit de SAC SB. Participanții existenți intenționează ca fiecare Participant care aderă să intre în Programul SAC cu un angajament anual minim de 40 de ore de zbor.

27.4. Participanții care doresc să-și modifice cota individuală din Programul SAC se vor conforma procedurilor prevăzute pentru noii Participanți, așa cum este prevăzut în alineatul 27.3.

27.5. Aderarea sau modificarea orelor de zbor anuale declarate se va face printr-un amendament la prezentul SAC MOU, care va fi semnat de toți Participanții existenți și Participantul care aderă, dacă este cazul.

27.6. Aderarea sau modificarea orelor de zbor declarate va intra în vigoare de la data ultimei semnături a amendamentului corespunzător la prezentul SAC MOU.



Articolul 28

Taxe, impuneri vamale și alte impuneri similare

28.1. Având în vedere faptul că NAMO/NAMA se va bucura de privilegiile referitoare la scutiri de taxe, impuneri vamale și alte impuneri similare pe teritoriile tuturor statelor părți la Acordul privind statutul Organizației Tratatului Atlanticului de Nord, al reprezentanților naționali și al personalului internațional adoptat la Ottawa, la 20 septembrie 1951, Participanții vor desfășura achizițiile, exporturile, importurile etc. pentru Programul SAC prin NAMO/NAMA.

28.2. În măsura în care permit legislațiile naționale și regulamentele Participanților, aceștia se vor strădui să asigure că taxele, taxele vamale și alte impuneri similare sau restricții cantitative/calitative identificabile în ceea ce privește importul și exportul nu vor fi impuse în legătură cu Programul SAC.

28.3. Participanții implicați se vor strădui să asigure că acele taxe, taxe vamale și impuneri similare cărora li se pot aplica reduceri, după cum a fost specificat anterior, să nu intre în prețul informației sau al materialelor produse în cadrul AMP. Participanții vor administra aceste taxe, taxe vamale și impuneri similare în cel mai favorabil mod pentru executarea satisfăcătoare a dispozițiilor descrise în acest SAC MoU.

28.4. Referitor la Participanți, cu excepția statului gazdă, dacă sunt percepute taxele, taxele vamale și impunerile similare, atunci acestea vor fi suportate de către Participantul din țara în care sunt percepute, ca și costuri ale aceluși Participant, dincolo de costurile comune ale Programului SAC.

28.5. Referitor la statul gazdă, scutirea de taxe, taxe vamale și impuneri similare necesară ca NAMO să își îndeplinească sarcinile, va fi reglementată în Acordul de sprijin al națiunii gazdă (HNA) între NAMO și statul gazdă în termeni nu mai puțin favorabili pentru Programul SAC decât aceia reglementați în prezentul articol.

Articolul 29

Soluționarea disputelor

29.1. Toate disputele privind interpretarea și aplicarea prezentului SAC MoU vor fi soluționate numai prin consultare între Participanții implicați și nu vor fi supuse spre rezolvare vreunei instanțe naționale sau internaționale ori unei terțe părți.

Articolul 28

Taxe, impuneri vamale și alte impuneri similare

28.1. Având în vedere faptul că NAMO/NAMA se va bucura de privilegiile referitoare la scutiri de taxe, impuneri vamale și alte impuneri similare pe teritoriile tuturor statelor părți la Acordul privind statutul Organizației Tratatului Atlanticului de Nord, al reprezentanților naționali și al personalului internațional adoptat la Ottawa, la 20 septembrie 1951, Participanții vor desfășura achizițiile, exporturile, importurile etc. pentru Programul SAC prin NAMO/NAMA.

28.2. În măsura în care permit legislațiile naționale și regulamentele Participanților, aceștia se vor strădui să asigure că taxele, taxele vamale și alte impuneri similare sau restricții cantitative/calitative identificabile în ceea ce privește importul și exportul nu vor fi impuse în legătură cu Programul SAC.

28.3. Participanții implicați se vor strădui să asigure că acele taxe, taxe vamale și impuneri similare cărora li se pot aplica reduceri, după cum a fost specificat anterior, să nu intre în prețul informației sau al materialelor produse în cadrul AMP. Participanții vor administra aceste taxe, taxe vamale și impuneri similare în cel mai favorabil mod pentru executarea satisfăcătoare a dispozițiilor descrise în acest SAC MoU.

28.4. Referitor la Participanți, cu excepția statului gazdă, dacă sunt percepute taxele, taxele vamale și impunerile similare, atunci acestea vor fi suportate de către Participantul din țara în care sunt percepute, ca și costuri ale aceluși Participant, dincolo de costurile comune ale Programului SAC.

28.5. Referitor la statul gazdă, scutirea de taxe, taxe vamale și impuneri similare necesară ca NAMO să își îndeplinească sarcinile, va fi reglementată în Acordul de sprijin al națiunii gazdă (HNA) între NAMO și statul gazdă în termeni nu mai puțin favorabili pentru Programul SAC decât aceia reglementați în prezentul articol.

Articolul 29

Soluționarea disputelor

29.1. Toate disputele privind interpretarea și aplicarea prezentului SAC MoU vor fi soluționate numai prin consultare între Participanții implicați și nu vor fi supuse spre rezolvare vreunei instanțe naționale sau internaționale ori unei terțe părți.

Articolul 30 Amendare, retragere și încetarea valabilității

30.1. Prezentul SAC MoU poate fi amendat în orice moment prin consimțământul scris al Participanților. Orice amendament va intra în vigoare în conformitate cu prevederile sale.

30.2. În situația în care un Participant dorește să se retragă din prezentul SAC MoU, se vor aplica următoarele proceduri:

30.2.1. Înainte de a notifica formal retragerea, vor avea loc consultări amănunțite între Participanți cu privire la consecințele retragerii și la posibilitatea de a o evita sau de a minimiza consecințele.

30.2.2. Orice Participant care se retrage din acest SAC MoU îi va informa pe toți ceilalți Participanți, în scris, asupra acestei intenții, cu nu mai puțin de un an în avans față de data la care retragerea va produce efecte.

30.2.3. Retragerea din prezentul SAC MoU înseamnă, *inter alia*, retragerea din NAMO dacă Participantul nu e semnatar al altui MoU asociat cu NAMO. În cazurile unde este posibil, Participanții care rămân vor înainta, în comun, o cerere la NAC, prin Secretarul General al NATO, pentru a amenda Carta NAMO în mod corespunzător.

30.2.4. SAC SB va avea în vedere și va decide ce aranjamente trebuie încheiate pentru continuarea și aducerea la îndeplinire a acestui Program SAC pentru a da satisfacție tuturor Participanților.

30.3. Participantul care se retrage își va respecta pe deplin toate angajamentele până la data retragerii efective.

30.4. Participantul care se retrage va lua toate măsurile necesare în limita competențelor sale, după cum vor solicita ceilalți Participanți, de a da asigurări că Programul SAC poate continua între Participanții rămași, în conformitate cu prezentul SAC MoU.

30.5. Toate costurile directe care apar ca rezultat al retragerii, incluzând costurile oricărei încetări a unui contract sau modificarea cauzată de retragere, vor fi suportate de către Participantul care se retrage, numai dacă nu se decide altfel de către SAC SB. Participanții rămași vor determina, împreună cu Participantul care se retrage aranjamentul cel mai avantajos în această privință. Cu toate acestea, costul pentru Participantul care se retrage nu va depăși angajamentul său total cum este reglementat în prezentul SAC MoU, luând în considerare sumele cu care a contribuit deja Participantul care se retrage.



30.6. Toate informațiile și drepturile conexe primite în baza prezentului SAC MoU care au fost în vigoare înainte de retragere vor fi reținute de către Participanți, potrivit prevederilor prezentului SAC MoU aflate în vigoare anterior retragerii.

30.7. Prezentul SAC MoU poate să-și înceteze valabilitatea în orice moment prin consimțământul scris unanim al Participanților. O asemenea încetare a valabilității se va efectua în termenii cei mai avantajoși din punct de vedere economic. Dacă NAMO va fi desființată de către NAC, Participanții vor suporta în comun costurile ieșirii din vigoare, după luarea în considerare a oricăror beneficii derivând din vânzarea activelor, în conformitate cu Carta NAMO și cu cotele de participare așa cum au fost obținute specificate în tabelele 1 și 2, Anexa B (Aspecte financiare) ale prezentului SAC MoU.

30.8. Dacă SAC MoU își încetează valabilitatea, aeronava C-17 pusă la dispoziție de Statele Unite ca și contribuție non-financiară va fi returnată Statelor Unite utilizând procedurile referitoare la dreptul de a dispune de active, din Carta NAMO.

30.9. Beneficiile respective și responsabilitățile Participanților privind art. 10 (Vânzarea și transferul către terțe părți), art. 11 (Transferurile de echipamente și materiale), art. 12 (Răspunderea NAMO și cereri de despăgubire), art. 23 (Punerea la dispoziție și utilizarea informațiilor), art. 25 (Aranjamente de securitate), art. 29 (Soluționarea disputelor), art. 30 (Amendare, retragere și încetarea valabilității), vor continua să se aplice indiferent de amendarea, retragerea, încetarea valabilității sau împlinirea termenului prezentului SAC MoU.

Articolul 31 Prevederi finale

31.1. Toate activitățile Participanților în baza prezentului SAC MoU se vor desfășura în conformitate cu legile și regulamentele lor naționale, inclusiv cu cele referitoare la controlul exporturilor și vor respecta dreptul internațional și obligațiile lor internaționale.

31.2. Prezentul SAC MoU nu este în contradicție cu legile și regulamentele naționale ale Participanților sau cu dreptul internațional și înțelegerile în vigoare. În caz de conflict între prezentul SAC MoU și legile și regulamentele naționale și/sau dreptul și înțelegerile internaționale, ultimele vor prevala asupra prezentului SAC MoU.



31.3. Dacă un Participant se va afla în situația de a nu fi în măsură să respecte prevederile prezentului SAC MoU, îi va informa cu promptitudine pe ceilalți Participanți, în scris. Participanții se vor consulta imediat cu scopul de a continua, eventual într-o formulă modificată sau restrânsă. Dacă acest lucru nu este acceptabil pentru toți Participanții, atunci se vor aplica prevederile art. 30 (Amendare, retragere și încetarea valabilității).

31.4. Nimic din prezentul SAC MoU nu exprimă intenția de a impune că Finlanda și Suedia pot beneficia sau pot fi obligate de prevederile Acordului de la Ottawa.

31.5. Responsabilitățile Participanților, potrivit prezentului SAC MoU vor face obiectul disponibilității fondurilor pentru aceste scopuri.

31.6. Cu excepția Cartei NAMO, prezentul SAC MoU prevalează asupra oricăror alte memorandumuri, aranjamente și documentații referitoare la AMP. Acolo unde există neconcordanțe între documente, termenii prezentului SAC MoU, cum vor fi interpretați de SAC SB, prevalează.

31.7. Nimic din prezentul SAC MoU nu va putea fi înțeles ca o obligație a Participanților de a lua parte sau de a sprijini orice operație C-17.

Articolul 32 Participarea industrială

32.1. Pentru Participanții care au o cerință de participare industrială, acei Participanți sau industriile lor pot stabili aranjamente cu contractanții Programului SAC în privința cooperării în afara domeniului de aplicare al prezentului SAC MoU.

32.2. Niciun Participant nu va impune vreo cerință de participare industrială sau alte compensații industriale sau comerciale în legătură cu SAC MoU care nu sunt conforme cu prezentul SAC MoU.

Articolul 33 Data intrării în vigoare și durata

33.1. Prezentul SAC MoU care cuprinde un cuvânt introductiv, treizecișpatru de articole și două anexe, va fi semnat și aprobat de către

Participanți, în conformitate cu procedurile lor naționale. Prezentul SAC MoU va intra în vigoare între Participanții care l-au aprobat la data la care împreună aceștia vor totaliza un număr de 3500 de ore de zbor (numărul minim de ore de zbor), iar pentru Participanții care vor aproba SAC MoU după aceea, SAC MoU va intra în vigoare pentru acei Participanți la data la care îl aprobă.

33.1.1. Prin derogare de la cele de mai sus, prezentul SAC MoU nu va intra în vigoare până când, Participantul ungar, în calitate de gazdă, nu a semnat și aprobat SAC MoU.

33.1.2. Participantul american, în calitate sa de depozitar al SAC MoU, va notifica Participanții când cerința privind numărul total minim al orelor de zbor va fi îndeplinită. Prezentul SAC MoU va fi în vigoare pentru o perioadă de treizeci (30) de ani.

33.1.3 Durata poate fi modificată prin consimțământul Participanților prin amendare potrivit art. 30 (Amendare, retragere și încetarea valabilității) al prezentului SAC MoU.

33.2. Cotele de participare pentru fiecare Participant nu vor fi mai mari decât acelea prezentate în tabelul 4, Anexa B (Aspecte financiare) al prezentului SAC MoU. Cota de participare aferentă segmentului achiziției pentru Statele Unite, nu se va schimba; cu toate acestea, dacă alți Participanți în afară de cei inițiali, vor semna prezentul SAC MoU, cotele de participare ale celorlalți Participanți vor fi recalulate și noii Participanți se vor alătura Programului având aceleași drepturi și obligații ca în situația în care ar fi semnat prezentul SAC MoU la data intrării sale în vigoare.

33.3. Dacă un Participant nu semnează prezentul SAC MoU în termen de trei luni de la intrarea sa în vigoare, acel Participant va fi considerat un nou venit potrivit dispozițiilor art. 27 (Aderarea de noi Participanți și schimbarea orelor de zbor declarate) al prezentului SAC MoU.

Articolul 34

Limba, copiile și semnătura

34.1. Limba oficială a Programului SAC este limba engleză.

34.2. Prezentul SAC MoU este semnat într-un exemplar original. Participantul american va pune la dispoziția fiecărui Participant copii certificate și va servi ca depozitar al documentului original.

**SAC MOU
PPENTRU MINISTERUL APĂRĂRII
DIN REPUBLICA BULGARIA**

Semnătura
indescifrabil

Numele
indescifrabil

Funcția
Ministru adjunct al apărării

Data
07.05.2008

Locul
Sofia



**SAC MOU
PENTRU MINISTERUL APĂRĂRII AL REPUBLICII CEHE**

Semnătura

Numele

Funcția

Data

Locul

**SAC MOU
PENTRU MINISTERUL APĂRĂRII AL REPUBLICII ESTONIA**

Semnătura
indescifrabil

Numele
Jaak AAVIKSOO

Funcția
Ministrul Apărării

Data
27.06.2008

Locul
Tallin

67



**SAC MOU
PENTRU MINISTERUL APĂRĂRII AL REPUBLICII FINLANDA**

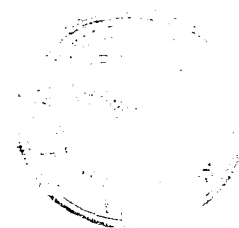
Semnătura
indescifrabil

Numele
Jyri Hakaniemi

Funcția
Ministrul Apărării

Data
19 iunie 2008

Locul
Helsinki



**SAC MOU
PENTRU GUVERNUL REPUBLICII UNGARE**

Semnătura
indescifrabil

Numele
Imre Szekeres

Funcția
Ministrul Apărării

Data
31 martie 2008

Locul
Budapesta



**SAC MOU
PENTRU MINISTERUL APĂRĂRII AL REPUBLICII ITALIENE**

Semnătura

Numele

Funcția

Data

Locul



**SAC MOU
PENTRU MINISTERUL APĂRĂRII AL REPUBLICII LETONIA**

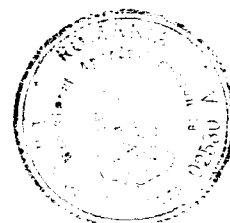
Semnătura

Numele

Funcția

Data

Locul



**SAC MOU
PENTRU MINISTERUL APĂRĂRII AL REPUBLICII LITUANIA**

Semnătura
indescifrabil

Numele
Arvydas PLESTYS

Funcția
Șeful Direcției Politica de Armamente
Ministerul Apărării Naționale

Data
30 mai 2008

Locul
Vilnius



**SAC MOU
PENTRU MINISTRUL APĂRĂRII AL REGATULUI
ȚĂRILOR DE JOS**

Semnătura
indescifrabil

Numele
E. van Middelkoop

Funcția
Ministrul Apărării

Data
12 iunie 2008

Locul
Sediul NATO, Bruxelles



**SAC MOU
PENTRU MINISTERUL APĂRĂRII AL REGATULUI NORVEGIEI**

Semnătura
indescifrabil

Numele
Anne-Grete Strom-Erichsen

Funcția
Ministrul Apărării

Data
20 iunie 2008

Locul
Oslo, Norvegia



**SAC MOU
PENTRU MINISTRUL APĂRĂRII NAȚIONALE AL REPUBLICII
POLONE**

Semnătura
indescifrabil

Numele
Czeslaw Piatas

Funcția
Secretar de stat

Data
15 iulie 2008

Locul
Varșovia



**SAC MOU
PENTRU GUVERNUL ROMÂNIEI**

Semnătura
indescifrabil

Numele
Corneliu Dobrițoiu

Funcția
Secretar de stat pentru politica de apărare și
planificare, Ministerul Apărării

Data
30.07.2008

Locul
București



**SAC MOU
PENTRU MINISTERUL APĂRĂRII AL REPUBLICII SLOVENIA**

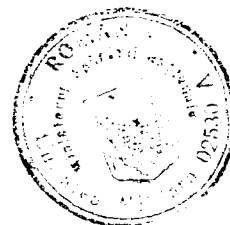
Semnătura
indescifrabil

Numele
KARL ERJAVEC

Funcția
Ministrul Apărării

Data
11 iunie 2008

Locul
Liubliana



**SAC MOU
PENTRU GUVERNUL REGATULUI SUEDEI**

Semnătura
indescifrabil

Numele
Sten Tolgfors

Funcția
Ministrul Apărării

Data
11 martie 2008

Locul
Stockholm



**SAC MOU
PENTRU DEPARTAMENTUL APĂRĂRII AL STATELOR UNITE
ALE AMERICII**

Semnătura
indescifrabil

Numele
Gordon England

Funcția
Secretarul adjunct al apărării

Data
11.06.2008

Locul
Washington., DC

ANEXA A
PLANUL GENERAL AL FAZELOR

Timpe (T)	Acțiune
T0	Intrarea în vigoare a SAC MOU
T0 + 2 săptămâni	Înființarea NAMO; numirea NAMA GM
T0 + 1 lună	Semnarea LOA cu asumarea obligațiilor (depozitarea fondurilor); Începerea construcțiilor de infrastructură la MOB
T0 + 3 luni	Stabilirea funcțiilor pentru personalul Participanților; organizarea inițială finalizată
T0 + 6 luni	Activarea HAW
Anterior primului C-17 Finalizarea proiectelor esențiale de infrastructură a MOB	
Când e posibil	Contribuția nefinanciară a SUA constând într-un avion C-17
T0 + 10 luni	Livrarea primului avion C-17 achiziționat prin FMS (capacitate operațională limitată)
T0 + 14 luni	Livrarea celui de-al doilea avion C-17 achiziționat prin FMS (capacitate operațională limitată)
T0 + 19 luni	Capacitate operațională faza I (posibilitate limitată de reparații, posibilitate limitată de echipamente de sprijin și piese de schimb)
T0 + 23 luni	Capacitate operațională faza II (capacitate de verificare la bază, posibilitate dezvoltată de reparații cu mai multe echipamente de sprijin și piese de schimb)
T0 + 31 luni	Capacitate operațională faza III (cea mai mare parte a echipamentelor de sprijin și a pieselor de schimb e disponibilă, capacitate de sprijin autonomă)
T0 + 37 luni	Capacitate Operațională Deplină (FOC)



**ANEXA B
ASPECTE FINANCIARE**

BY 2007 în milioane USD

	COSTUL ȚINTĂ	PLAFON DE COST
Total Segment Achiziție (SAC MOU para 8.3.1 / 8.1.1)	\$1,199.2	\$1,319.2
Achiziția aeronavelor prin FMS	\$773.638	
Sprijin prin FMS	\$387.868	
Costuri de locare— BA Papa, Ungaria	\$37.736	
Segment operațional anual (SAC MOU para 8.3.2 / 8.1.2)	\$147.159	\$176.591
Costuri fixe		
Sprijinul ulterior prin FMS	\$69.288	
Personalul în misiune	\$17.765	
Sprijinul indirect	\$2.030	
Costuri recurente pentru facilități la Papa	\$1.007	
Costuri recurente pentru simulator	\$2.800	
Pregătire	\$5.765	
Modificări importante	\$4.000	
Certificare + Înregistrare	\$0.207	
TCTO/ Mentenanță	\$3.000	
Costuri Administrative ale NAMO	\$10.003	
Costuri variabile		
Aprovizionarea cu consumabile	\$0.653	
Carburant	\$20.522	
DLR (Nivel depozit reparabil)	\$0.385	
Alimentare în aer	\$3.793	
Depășire	\$0.746	
Servicii aeroportuare	\$5.195	
Investiție opțională ulterioară (SAC MOU para 8.3.3 / 8.1.3)	\$27.980	\$33.576
Simulator	\$26.840	
Facilitate simulator	\$1.140	
SAC MOU		
Segment Achiziție	\$1,199.2	\$1,319.2
Segment Operații (26 years)	\$3,826.1	\$4,591.4
Opțiune Simulator	\$27.980	\$33.576
TOTAL SAC MOU	\$5,053.4	\$5,944.1



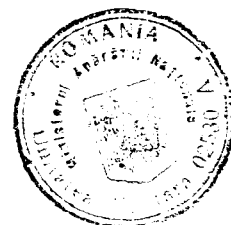
Tabel 1
Cota de participare în Segmentul
Achiziție

	Ore de zbor declarate	Cota de participare în Segmentul Achiziție
Bulgaria	65	1.70%
Republica Cehă	40	1.04%
Estonia	45	1.18%
Finlanda	100	2.61%
Ungaria	50	1.31%
Italia	300	7.84%
Letonia	45	1.18%
Lituania	45	1.18%
Olanda	500	13.07%
Norvegia	400	10.46%
Polonia	150	3.92%
România	200	5.23%
Slovenia	60	1.57%
Suedia	550	14.38%
SUA	1000	33.33%
Total *	3550	100%

* La 1000 de ore de zbor per aeronavă.

SUA vor asigura un avion echivalent.

Cotele de participare ajustate pentru a contabiliza cota de 33,3 % a SUA



Tabel 2
Cota de participare la
operații

	Ore de zbor declarate	Cota de participare
Bulgaria	65	1.83%
Republica Cehă	40	1.13%
Estonia	45	1.27%
Finlanda	100	2.82%
Ungaria	50	1.41%
Italia	300	8.45%
Letonia	45	1.27%
Lituania	45	1.27%
Olanda	500	14.08%
Norvegia	400	11.27%
Polonia	150	4.23%
România	200	5.63%
Slovenia	60	1.69%
Suedia	550	15.49%
SUA	1000	28.17%
Total	3550	100%



Tabel 3
Cota de participare în
funcție de categorie

	Cota de participare Segment Achiziție (Tabel 1)	Cota de participare Segment Operații (Tabel 2)	Numărul actual de ore de zbor
Segment Achiziție	i		
Achiziție Aeronave prin FMS	X		
Sprijin prin FMS	X		
Costuri de locare – BA Papa, Ungaria	X		
Segment Operații			
Costuri Fixe		X	
Sprijin ulterior prin FMS		X	
Personal în Misiune		X	
Sprijin Indirect		X	
Costuri recurente pentru facilitățile de la Papa.		X	
Costuri recurente pentru simulator		X	
Pregătire		X	
Modificări Majore		X	
Certificare + Înregistrare		X	
TCTO/ Mentenanță		X	
Costuri Administrative ale NAMO		X	
Costuri Variabile			
Furnizarea de Consumabile			X
Carburant			X
DLR (Nivel depozit reparabil)			X
Alimentare în aer			X
Depășire			X
Servicii aeroportuare			X
Investiție Opțională Ulterioară			
Simulator		X	
Facilitate Simulator		X	



Tabel 4
SAC MOU intră în vigoare la 3500 de ore de zbor

	Ore de zbor declare	Cota de participare în Segmentul Achiziții	Cota de participare în Segmentul Operații
Bulgaria	65	1.73%	1.86%
Republica Cehă	40	1.07%	1.14%
Estonia	45	1.20%	1.29%
Finlanda	100	2.67%	2.86%
Ungaria	50	1.33%	1.43%
Italia	300	8.00%	8.57%
Letonia	45	1.20%	1.29%
Lituania	45	1.20%	1.29%
Olanda	500	13.33%	14.29%
Norvegia	400	10.67%	11.43%
Polonia	150	4.00%	4.29%
România	200	5.33%	5.71%
Slovenia	60	1.60%	1.71%
Suedia	550	14.67%	15.71%
SUA	1000	33.33%	28.57%
Total	3500		

DOCUMENTUL ESTE CONFORM CU ORIGINALUL.
ȘEFUL DIRECȚIEI COOPERARE INTERNAȚIONALĂ ÎN DOMENIUL
APĂRĂRII
 General de brigadă ing.

Alexandru COTOARĂ-NICOLAE



MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MOU)
AMONG
THE MINISTRY OF DEFENCE OF THE REPUBLIC OF BULGARIA
AND
THE MINISTRY OF DEFENCE OF THE CZECH REPUBLIC
AND
THE MINISTRY OF DEFENCE OF THE REPUBLIC OF ESTONIA
AND
THE MINISTRY OF DEFENCE OF THE REPUBLIC OF FINLAND
AND
THE GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF HUNGARY
AND
THE MINISTRY OF DEFENCE OF THE ITALIAN REPUBLIC
AND
THE MINISTRY OF DEFENCE OF THE REPUBLIC OF LATVIA
AND
THE MINISTRY OF NATIONAL DEFENCE OF THE REPUBLIC OF LITHUANIA
AND
THE MINISTER OF DEFENCE OF THE KINGDOM OF THE NETHERLANDS
AND
THE MINISTRY OF DEFENCE OF THE KINGDOM OF NORWAY
AND
THE MINISTER OF NATIONAL DEFENCE OF THE REPUBLIC OF POLAND
AND
THE GOVERNMENT OF ROMANIA
AND
THE MINISTRY OF DEFENCE OF THE REPUBLIC OF SLOVENIA
AND
THE GOVERNMENT OF THE KINGDOM OF SWEDEN
AND
THE DEPARTMENT OF DEFENSE OF THE UNITED STATES OF AMERICA
CONCERNING
STRATEGIC AIRLIFT CAPABILITY (SAC)

TABLE OF CONTENTS

TABLE OF CONTENTS..... 1

FOREWORD..... 2

PART I: PRELIMINARY MATTERS..... 3

 Section 1 Introduction 3

 Section 2 Acronyms and Definitions..... 5

 Section 3 Objectives and Scope 11

 Section 4 Organization and Management of the SAC Program..... 12

PART II: NAMO AND NAMA ACTIVITIES 14

 Section 5 Status of Sweden and Finland in the NAMO 14

 Section 6 Organization and Management of the Airlift Management Program..... 14

 Section 7 Acquisition and Ownership 20

 Section 8 Financial Principles and Procedures..... 20

 Section 9 Contractual Arrangements..... 24

 Section 10 Third Party Sales and Transfers 26

 Section 11 Equipment and Material Transfers 27

 Section 12 NAMO Liability and Claims 29

PART III: OPERATIONS 30

 Section 13 Introduction 30

 Section 14 Flag Nation for C-17 Aircraft..... 30

 Section 15 Heavy Airlift Wing Structure 32

 Section 16 Command and Control 32

 Section 17 Operations..... 33

 Section 18 Logistics Support..... 35

 Section 19 Status of the Heavy Airlift Wing 36

 Section 20 Operational Liability and Claims 37

 Section 21 Financial Principles and Procedures for the Heavy Airlift Wing 38

 Section 22 Configuration Management..... 40

PART IV: GENERAL MATTERS..... 41

 Section 23 Disclosure and Use of Information..... 41

 Section 24 Visits to Establishments 46

 Section 25 Security Arrangements 47

 Section 26 Controlled Unclassified Information 49

 Section 27 Accession of Additional Participants and Changing of Declared Flight Hours 50

 Section 28 Customs Duties, Taxes, and Similar Charges 51

 Section 29 Settlement of Disputes..... 52

 Section 30 Amendment, Withdrawal, and Termination..... 52

 Section 31 Final Provisions 53

 Section 32 Industrial Participation 54

 Section 33 Effective Date and Duration 54

 Section 34 Language, Copies, and Signature 55

ANNEX A BASELINE MASTER PHASING PLAN 71

ANNEX B FINANCIAL MATTERS..... 72

FOREWORD

This Strategic Airlift Capability Memorandum of Understanding (SAC MOU) is structured in four parts. Part I, "Preliminary Matters," introduces the program, sets forth the objectives and scope of the overall program, describes the organization and management structure for the program, as well as the terms of art and acronyms applicable to the entire MOU. Part II, "NAMO/NAMA Activities," sets forth the specific terms and conditions under which the nations will participate in the NATO Airlift Management Organization (NAMO), operate and manage the NATO Airlift Management Agency (NAMA), and acquire C-17 aircraft, training, logistical support, and infrastructure. Moreover, Part II of this SAC MOU is designed and established to meet the requirement of Section XIV, Article 56 of the NAMO Charter, necessary for the Charter to enter into force. Part III, "Operations," sets forth the specific terms and conditions under which the nations will operate the C-17 aircraft acquired under Part II, including the authorities to be delegated to the SAC Steering Board (SB) and the commander of the nations' operational unit, the Heavy Airlift Wing (HAW). The participating nations intend that Part III be understood independently from the NAMO Charter as authorized in that Charter. Part IV, "General Matters," establishes the general terms and conditions that are applicable to the SAC Program.

The end result of this effort, as specified in the following Parts of this SAC MOU, is to create and empower a streamlined NATO agency to efficiently and effectively acquire a NAMO-owned strategic airlift capability and to operate that capability, as a multinational military unit, to meet the needs of the participating nations safely, reliably, and at the lowest possible cost.

PART I: PRELIMINARY MATTERS

Section 1 **Introduction**

The Ministry of Defence of the Republic of Bulgaria, the Ministry of Defence of the Czech Republic, the Ministry of Defence of the Republic of Estonia, the Ministry of Defence of the Republic of Finland, the Government of the Republic of Hungary, the Ministry of Defence of the Italian Republic, the Ministry of Defence of the Republic of Latvia, the Ministry of National Defence of the Republic of Lithuania, the Minister of Defence of the Kingdom of the Netherlands, the Ministry of Defence of the Kingdom of Norway, the Minister of National Defence of the Republic of Poland, the Government of Romania, the Ministry of Defence of the Republic of Slovenia, the Government of the Kingdom of Sweden, the Department of Defense of the United States of America, (hereinafter referred to as the "Participants"),

Recalling the "Letter of Intent on Implementation of a Strategic Airlift Initiative" issued on September 12, 2006;

Recognizing the need for a strategic airlift capability consisting of C-17 aircraft to provide for each Participant's national requirements, including those in support of NATO and multinational commitments;

Noting this Strategic Airlift Capability Memorandum of Understanding (SAC MOU) supersedes and subsumes all previous discussions and/or arrangements, other than the NATO Airlift Management Organization (NAMO) Charter, previously made regarding the C-17 acquisition contemplated herein;

Noting that activities under the SAC Program will respect national policies of the Participants, including their security policies and membership in international alliances;

Having noted the approval by the North Atlantic Council (NAC) of a Charter for the NATO Airlift Management Organization (NAMO) on June 20, 2007 (SG (2007) 0419);

Having noted the Political Declaration of Ministers (SG (2007) 0419) at the creation of the NAMO, and that participation of Finland and Sweden in the NAMO is approved upon the adoption of the NAMO Charter by the NAC;

Having regard to the agreement on the Status of the North Atlantic Treaty Organization, National Representatives and International Staff, signed in Ottawa, September 20, 1951 (herein called the Ottawa Agreement);

the provisions of the Agreement Between the Parties to the North Atlantic Treaty Regarding the Status of Their Forces (NATO SOFA), done at London on June 19, 1951;

the Agreement among the States Parties to the North Atlantic Treaty and the Other States Participating in the Partnership for Peace Regarding the Status of Their Forces (PfP SOFA), signed in Brussels, June 19, 1995;

the Additional Protocol to the Agreement among the States Parties to the North Atlantic Treaty and the other States participating in the Partnership for Peace regarding the Status of their Forces (Additional Protocol to the PfP SOFA), signed in Brussels, June 19, 1995;

and the Further Additional Protocol to the Agreement among the States Parties to the North Atlantic Treaty and the other States participating in the Partnership for Peace regarding the Status of their Forces (Further Additional Protocol to the PfP SOFA), signed in Brussels, December 19, 1997; and

Having determined to enter into this SAC MOU, the Participants will participate in the SAC Program and operate C-17 aircraft acquired by the NAMO in accordance with the provisions of this SAC MOU;

Have reached the following understandings:

Section 2
Acronyms and Definitions

Acronyms:

ADCON	Administrative Control	NAC	North Atlantic Council
AMP	Airlift Management Program	NAMA	NATO Airlift Management Agency
BY	Base Year	NAMO	NATO Airlift Management Organization
BOD	Board of Directors	NATO	North Atlantic Treaty Organization
CM	Configuration Management	NATO SOFA	NATO Status of Forces Agreement
CONOPS	Concept of Operations	NFRP	NAMO Financial Rules and Procedures
CONSUP	Concept of Support	NPLO	NATO Production and Logistics Organization
DSA	Designated Security Authority	NSA	National Security Authority
DCS	Direct Commercial Sale	OPCOM	Operational Command
DOD	Department of Defense of the United States of America	OPCON	Operational Control
FMPD	Financial Management Procedures Document (or NFRP)	PfP	Partnership for Peace
FMS	Foreign Military Sale	PIC	Pilot In Command
FULLCOM	Full Command	PSI	Program Security Instruction
FOC	Full Operational Capability	SAC	Strategic Airlift Capability
GM	General Manager	SB	Steering Board
HAA	Host Agency Agreement	SCG	Security Classification Guide
HAW	Heavy Airlift Wing	SNR	Senior National Representative
HAW/CC	Heavy Airlift Wing Commander	SOP	Standard Operating Procedures
HNA	Host Nation Agreement	TCTO	Time Compliance Technical Order
IBAN	International Board of Auditors for NATO	TOR	Terms of Reference
IOC	Initial Operational Capability	TY	Then Year
IPR	Intellectual Property Rights	USAF	United States Air Force
LOA	Letter of Offer/Acceptance	USD	United States Dollars
MOB	Main Operating Base		
MOU	Memorandum of Understanding		
NAA	National Aviation Authority		

Definitions:

Acquisition Segment	The segment of the SAC Program that includes all costs associated with initial investment. Initial investment includes the acquisition of three C-17 aircraft, associated equipment, initial spares, support equipment, and Beddown Cost associated with establishing an airlift capability at the Main Operating Base (MOB).
Administrative Control (ADCON)	Direction or exercise of authority over subordinate or other organizations in respect to administration and support, including organization of Service forces, control of resources and equipment, personnel management, unit logistics, individual and unit training, readiness, mobilization, demobilization, discipline, and other matters not included in the operational missions of the subordinate or other organizations.
Airlift Management Program (AMP)	The cooperative effort to acquire, manage, and support NAMO-owned C-17 aircraft approved for acquisition by the member States of the NAMO.
Assets	Any resource, instrument, installation, or supply available for the use of the SAC Program in acquiring, managing, operating or supporting the C-17 aircraft.
Background Information	Information not generated in the performance of this SAC MOU.
Base Year (BY)	A year for determining each Participants' contributions to the SAC Program before taking into account economic escalation and inflation. The index for the BY is 1.000.
Beddown Cost	Cost associated with preparation of the MOB.
Classified Information	Official Information that requires protection in the interests of national security and is so designated by the application of a security classification. This Information may be in oral, visual, magnetic, electronic or documentary form or in the form of material, equipment, or technology.
Committee	A group comprised of Participants' representatives and/or national experts, and established by the NAMO BOD or the SAC SB. Committees will advise and assist the NAMO BOD or the SAC SB in carrying out their respective duties and will submit to them recommendations that the NAMO BOD and/or the SAC SB will take into consideration when arriving at their decisions.
Contract	Any mutually binding legal relationship under national laws that obligates a Contractor to furnish supplies or services, and obligates the NAMO to pay for them.

Contract Audit	A procedure used to assist in achieving prudent contracting by providing those responsible for procurement with financial information including pricing rates and factors and advice relating to contractual matters. This includes providing professional advice on accounting and financial matters to assist in negotiation, award, administration, re-pricing and settlement of Contracts.
Contracting	The obtaining of supplies or services by Contract from sources outside the Government organizations of the Participants. Contracting includes description (but not determination) of supplies and services required, solicitation and selection of sources, preparation and award of Contracts, and all phases of Contract administration.
Contracting Agency	The NAMA or other entity that has the authority to enter into, administer, or terminate Contracts.
Contractor	Any entity awarded a Contract by a Contracting Agency.
Contractor Support Personnel	Persons specifically identified as providing administrative, managerial, scientific, or technical support services to a Participant, the NAMA or the HAW under a support Contract that prohibits those persons from using Information received under the Contract for any purpose other than those authorized under this SAC MOU.
Controlled Unclassified Information	Unclassified Information to which access or distribution limitations have been applied in accordance with applicable national laws or regulations. It could include Information that has been declassified, but remains controlled.
Cost Ceiling	The maximum amount to which the SAC Program Cost may move above the Cost Target without prior amendment of this SAC MOU.
Cost Target	The accepted planning figure of the total cost, including Financial Costs and Non-financial Costs, of the SAC Program.
Defense Purposes	Manufacture or other use in any part of the world by or for the armed forces of any Participant.
DOD Indices	The index factor published annually by the U.S. Department of Defense to quantify the effects of inflation.
Equipment and Material	Any material, equipment, end item, subsystem, component, special tooling or test equipment jointly acquired or provided for use in the SAC Program.
Financial Costs	SAC Program costs met with monetary contributions.

Financial Management Procedures Document (FMPD)	The financial management procedures to be used by the Participants in execution of the financial aspects of the SAC Program, also referred to as the NAMA Financial Rules and Procedures Document (NFRP).
Fixed Cost	A cost that does not vary in the short run with the quantity of output produced.
Flag Nation	The Republic of Hungary
Flight Hours	A unit of measure that represents utilization of the C-17 aircraft and serves as the basis for SAC MOU cost shares. The Flight Hours charged for a mission include the amount of time the aircraft is in flight, from takeoff to landing, plus 15 minutes added after final landing to account for the total ground operating costs and maintenance requirements.
Foreground Information	Information generated in the performance of this SAC MOU.
Full Command (FULLCOM)	The military authority and responsibility of a commander to issue orders to subordinates. It covers every aspect of military operations and administration and exists only within national services.
Full Operational Capability (FOC)	FOC is declared by the HAW/CC when the unit can conduct the entire range of missions assigned to it as part of this SAC MOU and Concept of Operations (CONOPS). FOC assumes delivery of the third C-17 aircraft, and all necessary support infrastructure and spares to sustain the unit.
Heavy Airlift Wing (HAW)	The multinational military unit established under this SAC MOU that executes C-17 operations in support of SAC Participants' requirements for air mobility.
Host Nation Information	The Republic of Hungary Knowledge that can be communicated by any means and is provided to, generated in, or used in this SAC MOU regardless of form or type, including, but not limited to, that of a scientific, technical, business, or financial nature, and also including photographs, reports, manuals, threat data, experimental data, test data, designs, specifications, processes, techniques, inventions, drawings, technical writings, sound recordings, pictorial representations, and other graphical presentations, whether in magnetic tape, computer memory, or any other form and whether or not subject to Intellectual Property Rights, or other legal protection.
Initial Operational Capability (IOC)	The Initial Operational Capability (IOC) is declared after the HAW/CC determines the unit is ready to assume its full range of missions with the first C-17 aircraft.

Intellectual Property Rights (IPR)	In accordance with the World Trade Organization Agreement on Trade-related Aspects of Intellectual Property Rights of April 15, 1994, all copyright and related rights, all rights in relation to inventions (including Patent rights), all rights in registered and unregistered trademarks (including service marks), registered and unregistered designs, undisclosed Information (including trade secrets and know-how), layout designs of integrated circuits, and geographical indications, and any other rights resulting from creative activity in the industrial, scientific, literary, and artistic fields.
Invention	Any invention in any field of technology, provided it is new, involves an inventive step, is capable of industrial application, and is formulated or made (conceived or “first actually reduced to practice”) in the course of work performed under the SAC Program. The term “first actually reduced to practice” means the first demonstration, sufficient to establish to one skilled in the art to which the invention pertains, of the operability of an invention for its intended purpose and its intended environment.
National Security Authority (NSA)/Designated Security Authority (DSA)	The security office approved by national authorities to be responsible for the security aspects of this SAC MOU.
NATO Partnership for Peace (PfP)	A program of practical bilateral cooperation between individual partner countries and NATO.
NATO Status of Forces Agreement (SOFA)	Agreement Between the Parties to the North Atlantic Treaty Regarding the Status of their Forces, done at London on June 19, 1951.
Non-financial Contribution	A contribution by a Participant in the form of defense articles or services needed by the program in lieu of funding. A financial value of the Non-financial Contribution must be assessed to determine the Participants’ total contribution to the SAC Program.
Non-financial Costs	Program costs met with non-monetary contributions. Non-financial Costs include items such as articles, software, Program Background Information, rent and services that would be supplied by the Participants, without a requirement for a cash payment.
Operations Segment	The segment of the SAC Program that includes all costs associated with the operations of the C-17 aircraft to include the follow-on logistics support, training, airport services, flight hour costs, Main Operating Base (MOB) support costs, and any follow-on investments.

Operational Control (OPCON)	The authority delegated to a commander to direct forces assigned so that the commander may accomplish specific missions or tasks that are usually limited by function, time, or location; to deploy units concerned; and to retain or assign tactical control of those units. It does not include authority to assign separate employment of components of the units concerned. Neither does it, of itself, include administrative or logistic control.
Patent	Grant by any government or a regional office acting for more than one government of the right to exclude others from making, using, importing, selling, or offering to sell an invention. The term refers to any and all patents including, but not limited to, patents of implementation, improvement, or addition, petty patents, utility models, appearance design patents, registered designs, and inventor certificates or like statutory protection, as well as divisions, reissues, continuations, renewals, and extensions of any of these.
Participant	A signatory to this SAC MOU represented by its military and civilian personnel. Contractors and Contractor Support Personnel will not be representatives of a Participant under this SAC MOU.
Prospective Contractor	Any entity that seeks to enter into Contracts to be awarded by a Contracting Agency and that, in the case of a solicitation involving the release of export-controlled Information, is eligible to receive such Information.
SAC Program	The Participants' effort to acquire, manage, support, and operate a NAMO-owned C-17 aircraft to achieve a strategic airlift capability.
SAC Program Cost	The Financial and Non-financial Costs of the SAC Program.
SAC Program Security Instruction (PSI)	The document that contains SAC Program standard operating procedures (SOP) for security matters. It harmonizes, clarifies, and articulates the domestic security policies and practices of the Participants as they apply to the SAC Program.
Security Classification Guide (SCG)	A document that addresses relevant Information requiring protection, including export-controlled Information and sensitive, but unclassified, Information. This includes all Controlled Unclassified Information, Information identified as For Official Use Only (FOUO) or Information with other approved markings that require dissemination controls, or is exempt from mandatory disclosure.
Senior National Representative	The individual assigned to the HAW specifically designated by a Participant to represent that Participant in matters involving the HAW.
Then Year Dollars (TY)	U.S. Dollars (USD) that reflect purchasing power at the time of expenditure.

Third Party	Any person or other entity whose government or entity thereof is not a Participant.
Variable Operating Cost	A cost that varies with changes in the quantity of output produced when other factors are held constant.

Section 3
Objectives and Scope

- 3.1 Objectives
 - 3.1.1 The objective of this Strategic Airlift Capability (SAC) MOU is to establish a SAC Program to acquire, manage, support and operate C-17 aircraft and other Assets needed to meet national requirements of the Participants, including those in support of NATO and multinational commitments. The C-17 aircraft will not be used for commercial purposes or controlled by commercial entities.
 - 3.1.1.1 Moreover, Part II of this SAC MOU is designed and established to meet the requirement of Section XIV, Article 56 of the NAMO Charter, necessary for the Charter to enter into force.
 - 3.1.2 This SAC MOU also regulates all necessary aspects of the participation of Finland and Sweden in the NAMO.
- 3.2 Scope
 - 3.2.1 To meet these objectives, the Participants establish the SAC Program:
 - 3.2.1.1 The SAC Steering Board (SAC SB) to provide oversight of the SAC Program;
 - 3.2.1.2 The SAC Heavy Airlift Wing (HAW) for operation of the C-17 aircraft;
 - 3.2.1.3 The SAC Main Operating Base (MOB) and support facilities; and
 - 3.2.1.4 The Participants plan to use the Airlift Management Program (AMP) of the NAMO for the SAC Program.
- 3.3 In pursuit of the above, the Participants plan to, *inter alia*:
 - 3.3.1 Acquire three C-17 aircraft, and provide for operationally sufficient aircrew, training, and C-17 aircraft logistics support;
 - 3.3.2 Have the United States Government provide defense articles and services under Foreign Military Sales (FMS) procedures as mutually agreed;
 - 3.3.3 Acquire other Assets and associated support for the SAC Program by FMS or other appropriate procedures.

- 3.3.4 Fund the NAMO, the acquisition of the C-17 aircraft, and the support received from the NAMO; and
- 3.3.5 Operate C-17 aircraft owned and maintained by the NAMO.
- 3.4 The Participants intend to meet these objectives in the most effective, safe, and cost efficient manner while acknowledging operational necessity.
- 3.5 If the C-17 aircraft are used in support of tasks related to Article 5 of the North Atlantic Treaty, signed in Washington, April 4, 1949, the status of non-NATO member States will be maintained. In particular, any such use must be conducted in such a way as to ensure that non-NATO member States will not carry political, legal, or financial responsibility for the use.
- 3.6 Schedule
 - 3.6.1 A baseline master phasing plan for the AMP is at Annex A. Updated and modified versions will be prepared by the NATO Airlift Management Agency (NAMA) as necessary and presented to the SAC SB for approval.
 - 3.6.2 The facilities development at the MOB will proceed in phase, as much as practicable, with the AMP.
 - 3.6.3 The Participants will use their best efforts to ensure that provision of the C-17 aircraft and related support, and that MOB facilities development and related support comply with the master phasing plan approved by the SAC SB.

Section 4
Organization and Management of the SAC Program

- 4.1 The SAC Program organization and management is established as follows:
 - 4.1.1 The SAC Program is composed of an executive body called the SAC SB, Committees, as appropriate, and a HAW.
 - 4.1.1.1 The SAC SB, in consultation with the NAMO Board of Directors (BOD) on matters related to the AMP, will exercise overall responsibility for the guidance and oversight of the SAC Program.
 - 4.1.1.2 The SAC SB may form Committees, as required, to address specific issues.
 - 4.1.1.3 The HAW will execute the operation of the C-17 aircraft. The organization and structure of the HAW is further regulated in Part III of this SAC MOU.
 - 4.1.2 The SAC Program will primarily use the NAMO AMP for acquisition, management and logistic support, spare parts and other sustainment activity of C-17 aircraft and other Assets.

- 4.1.3 Composition of SAC SB
 - 4.1.3.1 The SAC SB will be composed of one permanent representative or an alternate representative of each Participant.
 - 4.1.3.2 Each representative on the SAC SB may be assisted by national experts, who may participate in discussions at SAC SB meetings.
- 4.1.4 SAC SB Chairman
 - 4.1.4.1 The SAC SB is led by a Chairman, who will be elected from among its members. Upon election, the Chairman's nation will appoint another permanent representative.
 - 4.1.4.2 The Chairman will derive his/her authority from the SAC SB. The Chairman must account to the SAC SB for all actions taken in accordance with all decisions taken by the SAC SB.
 - 4.1.4.3 The term of duty of the Chairman will be one year and, unless otherwise agreed by the SAC SB, no Chairman may be re-elected more than twice.
- 4.1.5 Organization of the SAC SB
 - 4.1.5.1 The SAC SB will establish its own internal rules, e.g. Terms of Reference (TOR), and organize itself accordingly.
 - 4.1.5.2 The SAC SB will meet as required at the call of the Chairman at such regular intervals as necessary to carry out its responsibilities effectively, or as soon as possible in response to a specific request by any Participant.
 - 4.1.5.3 The SAC SB will arrange for administrative services and a record of the decisions taken.
- 4.1.6 Decisions
 - 4.1.6.1 Each member of the SAC SB will have one vote; all decisions will be taken unanimously. In the event that the SAC SB is unable to reach a timely decision on an issue, each SAC SB representative will refer the issue to its higher authority for resolution.
 - 4.1.6.2 The Chairman will not have a vote.
- 4.1.7 Committees
 - 4.1.7.1 The SAC SB may establish Committees to deal with specific questions that may arise at the SAC SB.

PART II: NAMO AND NAMA ACTIVITIES

Section 5

Status of Sweden and Finland in the NAMO

- 5.1 In the Political Declaration of Ministers (SG (2007) 0419), it was agreed that the principle of prior North Atlantic Council (NAC) approval of agreements to participate by Partnership for Peace (PfP) States in the NAMO, as stated in Article 7 of the NAMO Charter, will not apply to Finland and Sweden, whose participation is approved upon the adoption of the Charter.
- 5.2 Finland and Sweden participate in the functioning of the NAMO without any limitation or specific condition. Hence, Finland and Sweden will participate in the NAMO with all the same rights and responsibilities as NAMO member States, including participation and voting rights in the NAMO BOD.
- 5.3 However, the status of Finland and Sweden as non-NATO member states will remain unaffected, and they will not share the international personality of NATO, nor in the juridical personality possessed by NATO by virtue of Article IV of the Ottawa Agreement.

Section 6

Organization and Management of the Airlift Management Program

- 6.1 This SAC MOU establishes the AMP and the Cost Targets and Cost Ceilings approved by the Participants to achieve the AMP. The NAMO, in consultation with the SAC SB, will acquire the C-17 aircraft and other Assets, and manage and provide logistical support, spare parts, and other sustainment activities approved in this SAC MOU. The NAMO may also make infrastructure investments at the MOB through the AMP.
- 6.1.1 The NAMO tasks include acquisition and support of the C-17 aircraft, but do not include operation of the C-17 aircraft.
- 6.1.2 The NAMO BOD, as the directing organ of the NAMO, will oversee the functions of the NAMA. In the exercise of its responsibilities, the NAMO BOD will consult with the SAC SB to ensure that the activities of the NAMO fully support the overall SAC Program. If the SAC SB should determine that the requirements of the AMP require revision, the SAC SB will inform the NAMO BOD of the revised requirements, and the two bodies will consult to determine the best means to revise the AMP within the terms of this SAC MOU. If the AMP cannot be revised within the terms of this SAC MOU, the NAMO BOD, in conjunction with the SAC SB, will seek an amendment of this SAC MOU in accordance with Section 30 (Amendment, Withdrawal, and Termination) of this SAC MOU.
- 6.2 The Participants envision that the form of the NAMO will evolve over time to suit the needs of the Participants as the AMP completes the acquisition of the C-17 aircraft and the other Assets. The Participants intend to co-locate the

NAMA with an existing NATO organization upon entry into effect of this SAC MOU. As NAMA evolves, the Participants plan to move NAMA to Hungary to be near the MOB. The location of the NAMA will be in accordance with the appropriate Host Nation Agreement (HNA) approved by the appropriate authorities.

- 6.2.1 In the execution of this SAC MOU, in the event of any inconsistency between Part II of this SAC MOU and the NAMO Charter, the NAMO BOD, if they deem it necessary, will request the NAC to amend the Charter. If the NAC is unable to authorize an amendment to the Charter, the Participants will determine the action to be taken.
- 6.3 The NATO Airlift Management Organization is comprised of:
 - 6.3.1 A NAMO BOD;
 - 6.3.2 Committee(s); and,
 - 6.3.3 An Executive Body, called the NAMA, led by a General Manager (GM).
- 6.4 A Participant may communicate with the NAMO either through its national delegation/mission to NATO, or through its representative on the NAMO BOD, who on request of its national delegation/mission will keep the latter informed of the activities of the Board. Copies of all documents sent by the NAMO to the representatives of a Participant on the NAMO BOD will also be sent to the NATO delegation/mission of such Participant.
- 6.5.1 The NAMO BOD
 - 6.5.1.1 The NAMO BOD will be composed of one permanent representative or an alternate representative of each Participant to this SAC MOU. Each representative on the NAMO BOD may be assisted by national experts, who may participate in discussions at Board meetings.
 - 6.5.2 Each Participant will communicate through the usual channels to the Secretary General of NATO and to the Chairman of the NAMO BOD the names of its representative and any alternate representative on the NAMO BOD. Each Participant will provide in a timely fashion the necessary instructions to its representative on the NAMO BOD.
 - 6.5.3 The NAMO BOD will exercise overall responsibility for the guidance, execution, control, and supervision of the AMP.
 - 6.5.4 Chairman
 - 6.5.4.1 The NAMO BOD will elect its Chairman from among its members or Participants. The tenure of duty of the Chairman will be one year and, unless otherwise agreed by the NAMO BOD, no Chairman may be re-elected more than twice.

- 6.5.4.2 The Chairman will delegate his/her authority as representative with right to vote to another authorized representative of his/her member State or participating nation.
- 6.5.4.3 The Chairman will derive his/her authority from the NAMO BOD. The Chairman must account to the NAMO BOD for all actions taken in accordance with the NAMO Charter and the decisions taken by the NAMO BOD.
- 6.5.5 Organization
 - 6.5.5.1 The NAMO BOD will establish its own internal rules, e.g., TOR, in accordance with the NAMO Charter.
 - 6.5.5.1.1 The NAMO BOD will meet regularly at such intervals as will enable it to carry out its responsibilities effectively, but not less than annually, and as soon as possible in response to a specific request by any Participant.
 - 6.5.5.1.2 The NAMO BOD, with due regard to paragraph 6.4 of this SAC MOU and Articles 26 and 51 and Section XII of the NAMO Charter, may restrict, as appropriate, the distribution of documents and material covering special technical information and proprietary rights, or other commercial or industrial matters of a confidential nature, from release outside the NAMO.
- 6.5.6 Committees
 - 6.5.6.1 The NAMO BOD may establish Committees and technical groups comprised of Participants' representatives and/or national experts. These Committees will advise and assist the NAMO BOD in carrying out its duties and will submit to it their recommendations, which the NAMO BOD will take into consideration when arriving at its decisions. Details will be laid down in the TOR for the Committee(s) to be approved by the NAMO BOD.
- 6.5.7 Decisions
 - 6.5.7.1 Each member State of NAMO, and Finland and Sweden as NAMO participants, will have one vote.
 - 6.5.7.2 All decisions of the NAMO BOD will be taken unanimously.
- 6.5.8 Authority
 - 6.5.8.1 The NAMO BOD, as the directing organ of the NAMO, will, *inter alia*, be solely responsible for:
 - 6.5.8.1.1 General policy decisions;
 - 6.5.8.1.2 Providing guidance for the operations and administration of the NAMO;
 - 6.5.8.1.3 Approval of the overall organization and the staffing plan of the NAMA;

- 6.5.8.1.4 The management structure of the NAMA, the schedule of positions and the approval of selections of personnel of grade A4 and above;
- 6.5.8.1.5 Budgetary, financial, and contractual approvals;
- 6.5.8.1.6 Exercising management control by comparison of the activities of the NAMO with applicable NAMO BOD directives;
- 6.5.8.1.7 Submitting an annual report to the NAC;
- 6.5.8.1.8 Nominating the NAMA GM and his/her Deputy, if any and when applicable, as decided by the NAMO BOD;
- 6.5.8.1.9 Approving the NAMA rules and regulations;
- 6.5.8.1.10 Approving TORs for NAMA and its GM, and overseeing their activities; and
- 6.5.8.1.11 In general, making all other decisions not delegated to the GM for the conduct of the AMP.

- 6.6 The NAMA may enter into a Host Agency Agreement (HAA) with an existing NATO agency, which will detail any services and facilities to be provided. The HAA will be approved by the NAMO BOD and the BOD of the agency concerned.

- 6.7 Composition of the Management Agency
 - 6.7.1 The NAMA will be comprised of the GM, a Deputy GM, if any and when applicable, as decided and nominated by the NAMO BOD, and the personnel provided for in its establishment.

- 6.8 General Manager
 - 6.8.1 Nomination
 - 6.8.1.1 The GM will be nominated by the NAMO BOD after consultation with the Secretary General of NATO; his/her contract will be approved by the NAMO BOD and submitted to the Secretary General of NATO for signature. The term of appointment will be three calendar-years that may be extended up to a maximum period of two calendar-years upon approval of the NAMO BOD.
 - 6.8.2 Authority
 - 6.8.2.1 The GM will, within the authority delegated to him/her by the NAMO BOD, be responsible for the execution of the AMP. This will include in particular:
 - 6.8.2.1.1 Overall day-to-day management of the AMP;
 - 6.8.2.1.2 Exercising contracting authority as delegated to him/her by the NAMO BOD;

- 6.8.2.1.3 Negotiation, placement, and administration of contract(s) when such authority is delegated by the NAMO BOD;
- 6.8.2.1.4 Preparing management plans, draft budgets, and financial statements for the NAMO BOD approval, in accordance with Section XI of the NAMO Charter;
- 6.8.2.1.5 Proposing responses to the International Board of Auditors for NATO (IBAN) reports;
- 6.8.2.1.6 Implementing the activities, including risk management and contract audit, to achieve the cost, schedule, and performance objectives of the AMP;
- 6.8.2.1.7 Providing all necessary information on AMP status and progress to the NAMO BOD and its Committee(s) as appropriate, including the annual report mentioned in Article 54 of the NAMO Charter;
- 6.8.2.1.8 Managing the non-common work as decided by the NAMO BOD;
- 6.8.2.1.9 Being responsible for the selection and appointment of individuals to fill positions in the NAMA in accordance with the establishment and the staffing plan approved by the NAMO BOD and submitting in due time the selection for positions at and above the NATO personnel A4 level to the NAMO BOD for approval;
- 6.8.2.1.10 To the extent compatible with Article 1 of the NATO Civilian Personnel Regulations, working towards a distribution of personnel in accordance with the establishment approved by the NAMO BOD, and provided that candidates possess the necessary qualifications and experience;
- 6.8.2.1.11 In accordance with NATO Civilian Personnel Regulations, having the authority to release individuals from the NAMA when their services are no longer required or their performance is unsatisfactory. The NAMA GM will obtain approval of the NAMO BOD in those instances where the NAMO BOD has given prior approval to the appointment;
- 6.8.2.1.12 Organizing, providing administrative support to, and attending all meetings of the NAMO BOD unless otherwise decided in special cases by the NAMO BOD; in no case will the GM have the right to vote;
- 6.8.2.1.13 Having the overall responsibility for ensuring the implementation of the NATO security policies and regulations contained in C-M(2002)49 and C-M(2002)50 including all supplements and amendments thereto; and
- 6.8.2.1.14 Performing Configuration Management (CM) of the NAMO-owned C-17 aircraft and systems in consultation with the Heavy Airlift Wing Commander (HAW/CC).
- 6.8.3 Responsibility
- 6.8.3.1 The GM will be directly responsible to the NAMO BOD for the operations of

the NAMA, even in the case where he or she has delegated a portion of his or her authority to his or her staff.

6.8.4 Personnel

6.8.4.1 The NAMA may be comprised of:

6.8.4.1.1 Those categories of personnel who, by virtue of the agreement concluded in accordance with Article XVII of the Ottawa Agreement between the Secretary General of NATO and the NAMO member States, constitute NATO International personnel. Such personnel will, in the absence of express decision of the NAC to the contrary, be subject to the NATO Civilian Personnel Regulations, including those provisions relating to the Social Security System and the Provident Fund and Pension Schemes. The NAMO BOD will ensure that the number of positions established within such categories will be restricted to those requiring the concomitant privileges and immunities for their performance.

6.8.4.1.2 Military and those civilian personnel who will be covered by the Agreement Between the Parties to the North Atlantic Treaty Regarding the Status of Their Forces done at London, June 19, 1951 (NATO SOFA); the Agreement among the States Parties to the North Atlantic Treaty and Other States Participating in the Partnership for Peace Regarding the Status of Their Forces (PfP SOFA), June 19, 1995; and any other arrangements concluded in this respect between NATO and the Host Nation.

6.8.4.1.3 Those personnel not having international status. The regulations governing such personnel will be prescribed by the NAMO BOD, in consultation with the Secretary General of NATO and in agreement with the Government of the Host Nation.

6.8.5 Personnel Coordination

6.8.5.1 The NAMA will be represented on the Advisory Panel, established by the Secretary General of NATO for the purpose of consultation and coordination, in order to assist the NATO Executive Management Division in establishing and keeping up to date the Civilian Personnel Regulations.

6.8.6 Administrative Coordination

6.8.6.1 The NAMO will give the Secretary General of NATO all necessary information and assistance for the implementation of Article 38(a) of the NATO Production and Logistic Organization (NPLO) Regulations in C-M(62)18.

6.8.6.2 The NAMO will adhere to such standardized rules and regulations as the NAC will approve and designate as compulsory.

6.8.6.3 Those standardized rules and regulations not designated as compulsory by the NAC, as well as other International Staff rules and regulations appropriately

the NAMA, even in the case where he or she has delegated a portion of his or her authority to his or her staff.

6.8.4 Personnel

6.8.4.1 The NAMA may be comprised of:

6.8.4.1.1 Those categories of personnel who, by virtue of the agreement concluded in accordance with Article XVII of the Ottawa Agreement between the Secretary General of NATO and the NAMO member States, constitute NATO International personnel. Such personnel will, in the absence of express decision of the NAC to the contrary, be subject to the NATO Civilian Personnel Regulations, including those provisions relating to the Social Security System and the Provident Fund and Pension Schemes. The NAMO BOD will ensure that the number of positions established within such categories will be restricted to those requiring the concomitant privileges and immunities for their performance.

6.8.4.1.2 Military and those civilian personnel who will be covered by the Agreement Between the Parties to the North Atlantic Treaty Regarding the Status of Their Forces done at London, June 19, 1951 (NATO SOFA); the Agreement among the States Parties to the North Atlantic Treaty and Other States Participating in the Partnership for Peace Regarding the Status of Their Forces (PfP SOFA), June 19, 1995; and any other arrangements concluded in this respect between NATO and the Host Nation.

6.8.4.1.3 Those personnel not having international status. The regulations governing such personnel will be prescribed by the NAMO BOD, in consultation with the Secretary General of NATO and in agreement with the Government of the Host Nation.

6.8.5 Personnel Coordination

6.8.5.1 The NAMA will be represented on the Advisory Panel, established by the Secretary General of NATO for the purpose of consultation and coordination, in order to assist the NATO Executive Management Division in establishing and keeping up to date the Civilian Personnel Regulations.

6.8.6 Administrative Coordination

6.8.6.1 The NAMO will give the Secretary General of NATO all necessary information and assistance for the implementation of Article 38(a) of the NATO Production and Logistic Organization (NPLO) Regulations in C-M(62)18.

6.8.6.2 The NAMO will adhere to such standardized rules and regulations as the NAC will approve and designate as compulsory.

6.8.6.3 Those standardized rules and regulations not designated as compulsory by the NAC, as well as other International Staff rules and regulations appropriately

promulgated, will, nevertheless, not be unnecessarily deviated from by the NAMO BOD.

Section 7
Acquisition and Ownership

- 7.1 All C-17 aircraft and other Assets acquired by the NAMO will be acquired in the name of and as the property of the NAMO. However, the NAMO member States, and Finland and Sweden as NAMO participants, exercise, in accordance with Article 18 of the NAMO Charter, all rights and obligations arising from the AMP.
- 7.2 All Assets acquired from outside of the European Union will be imported to a NATO nation member of the European Union participating in the SAC Program.
- 7.3 The legal and financial status of existing and future basing facilities and infrastructure at the MOB, used by the NAMO/NAMA and the HAW, will be in accordance with this SAC MOU and agreements with the Host Nation.
- 7.4 Participants will be entitled to exercise all rights over the C-17 aircraft and other Assets. The Participants retain the rights, responsibilities, and liabilities to manage and operate C-17 aircraft and other Assets.

Section 8
Financial Principles and Procedures

- 8.1 The Participants agree that the performance of the responsibilities under this SAC MOU will not cost more than a SAC Program Cost Ceiling of \$5,944.1 million in Base Year (BY) 2007 U.S. Dollars (USD), including operations over 26 years, in accordance with Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU. The SAC Program consists of two segments and an option for the purchase of a simulator.
 - 8.1.1 Acquisition Segment: The Cost Ceiling of this segment is \$1,319.2 million in BY 2007 USD.
 - 8.1.2 Operations Segment: The annual Cost Ceiling for this segment is \$176.6 million in BY 2007 USD.
 - 8.1.3 Simulator Option: The Cost Ceiling for the Simulator option is \$33.6 million in BY 2007 USD.
- 8.2 The Cost Ceilings for the SAC Program may be changed only upon amendment of this SAC MOU by the Participants, in accordance with Section 30 (Amendment, Withdrawal, and Termination) of this SAC MOU.
- 8.3 The Participants will use their best efforts to perform, or have performed, the

work specified in Section 3 (Objectives and Scope) of this SAC MOU and fulfill all of their responsibilities under this SAC MOU within a SAC Program Cost Target as specified in Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU. The difference between the SAC Program Cost Ceiling and the SAC Program Cost Target will be considered a contingency only and will be managed by the NAMO BOD in consultation with or endorsement by the SAC SB in accordance with the NAMO Financial Rules and Procedures (NFRP). If at any time the NAMA GM has reason to believe that the Cost Target of the SAC Program will be exceeded, the GM will promptly notify the NAMO BOD and will set forth a new estimate of the SAC Program Cost together with supporting documentation. The NAMO BOD will advise the GM as to what action should be taken.

- 8.3.1 Acquisition Segment: The Cost Target of this segment is \$1,199.2 million in BY 2007 USD.
- 8.3.2 Operations Segment: The annual Cost Target for this segment is \$147.2 million in BY 2007 USD.
- 8.3.3 Simulator Option: The Cost Target for the Simulator option is \$28 million in BY 2007 USD.
- 8.4 Each Participant will contribute its equitable share of the SAC Program Cost to include administrative costs and cost of claims, and will receive an equitable share of the results of the SAC Program.
- 8.5 The Participants' cost share will be based on the following:
 - 8.5.1 The Participants will have both an Acquisition Segment and an Operations Segment within the SAC Program. Within the Operations Segment, a distinction exists between fixed and variable costs.
 - 8.5.1.1 Acquisition Segment. The U.S. share will be one C-17 aircraft or aircraft equivalent (provided as a Non-financial Contribution) and associated support out of a three-aircraft SAC Program. A procedure will be established to transfer ownership of this C-17 aircraft to the NAMO. The remaining two C-17 aircraft and associated support will be shared by the other Participants based on their cost shares in Table 1, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU. The three C-17 aircraft are intended to be at Block 17 or above.
 - 8.5.1.2 Operations Segment. There is a different cost sharing arrangement for fixed and variable costs within this segment.
 - 8.5.1.2.1 Fixed Costs. These costs are directly related to the SAC Program, and are not influenced in the short term by actual versus planned Flight Hours. These will be shared by the declared Flight Hours (Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU). Costs in this category include the follow-on FMS case for aircraft support, NAMO and HAW administrative costs, indirect support at the MOB, HAW-unique training, facilities maintenance, etc.

- 8.5.1.2.2 Variable Costs. These costs are directly related to a mission performed and therefore will be paid by the Participant(s) using the actual Flight Hours. Costs in this category may include fuel, airport services, etc.
- 8.5.2 Table 3, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU depicts the cost shares based on the category of costs, as described above.
- 8.6 The Program Cost Ceiling and Program Cost Target are represented in BY 2007 USD. To determine budgetary requirements, the costs will need to be adjusted for inflation.
- 8.7 The Participants will mutually agree upon financial management procedures under which this SAC Program will operate. These procedures, which must be in accordance with national accounting and audit requirements, are detailed in the NFRP, which also serves as the Financial Management Procedures Document (FMPD). These procedures will also include a method of crediting national contributions that will allow the cost shares in Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU to be maintained, unless otherwise agreed. The NAMO BOD in consultation with SAC SB may approve changes or amendments to the NFRP.
- 8.8 The inflation indices to be used are the DOD Indices and are documented in the NFRP. The NAMO BOD may select the most appropriate inflation index to support the SAC Program.
- 8.9 The Participants will ensure their respective financial contributions to the SAC Program are made available as specified in the NFRP. If a Participant fails to provide funds as requested by the NAMA, it will bear any financing penalties, charges, or fees, which arise as a result. Prior to imposing any such financing penalties, charges, or fees, the NAMA will inform the relevant Participant, and if requested by that Participant, consult with the Participant concerning the amount and appropriateness of the financing penalties, charges, or fees to be imposed.
- 8.10 The following financial principles and procedures will apply:
- 8.10.1 The NAMA will prepare payment schedules, which reflect each Participant's share of the SAC Program Cost.
- 8.10.1.1 Any Participant(s) who so wish will request the NAMO to conclude financing contract(s) on behalf of and in the name of the requesting Participant(s). The requesting Participant(s) will assume any associated financing and administrative costs over and above the nations' commitments to the SAC Program. The NAMO and the NAMA will not be named as parties to such financing contracts and will bear no liability, either as a principal or surety, under such financing contracts.
- 8.10.1.2 The terms under which the NAMO will assist the requesting Participant(s) will be set forth in an arrangement between the requesting Participant(s) and the NAMO pursuant to paragraph 9.9 of this SAC MOU. The NAMO BOD must

approve the terms of this arrangement and provide specific authority to the GM to act on the request.

- 8.10.1.3 The NAMA will prepare a separate schedule of payments that the requesting Participant(s) must make under the financing contract(s).
- 8.10.2 The Participants will require the NAMA to request financial contributions, maintain its own accounts, and disburse or authorize disbursement of SAC Program funds as required under the terms of contracts, and as required for the day-to-day administration of the SAC Program.
- 8.10.3 The Participants will require NAMA to open commercial accounts in its own name in any or all of the currencies used, and in any or all of the Participants' countries. The NAMA must be able to distinguish each Participant's contributions and any associated interest. Interest will be credited to each Participant.
- 8.10.4 Each Participant will contribute and be credited for its share in the ratio of currencies required at the time of contribution.
- 8.10.5 Any bank charges incurred in the transfer of funds by the Participants to the SAC Program accounts will be met by each Participant. Any bank charges incurred in making payments will be met from each account. Any interest occurring will be credited to each account and may either be recovered by each Participant or used to offset future payments.
- 8.10.6 In order to ensure adequate program funding, the Participants will require the NAMA to arrange for financial plans and budgets to be produced and updated at least annually. The plans will identify all anticipated expenditures and contributions in all currencies required by the relevant contract(s). The Budgets will be approved by the NAMO BOD, after consultation with or endorsement by the SAC SB in accordance with the NFRP, to confirm that the budgets are adequate to fulfill the objectives and scope of this SAC MOU.
- 8.10.7 The Participants will ensure that the NAMA maintains appropriate accounting records for the SAC Program. Information from such records, if requested, will be made available to the Participants. The Participants will ensure that the NAMA prepares an annual financial statement/report for submission to the NAMO specifying, *inter alia*, contributions and SAC Program payments made to date.
- 8.10.8 Contractors will not realize financial loss or gain through fluctuations in currency exchange rates.
- 8.10.9 Contracts will be concluded and paid in the currencies needed.
- 8.10.10 All Participants will accept auditing services on their behalf by another Participant as if they had performed those services themselves.
- 8.10.11 The accounts of the NAMA will be audited yearly by the IBAN in accordance

with Annex III of the NAMO Charter and the NATO Financial Regulations.

- 8.10.12 Audit reports prepared by the IBAN will be sent by the NAMA to all Participants no later than 30 days after receipt by the NAMA.
- 8.10.13 The following costs will be borne entirely by the Participant(s) incurring the costs or on whose behalf the costs are incurred:
 - 8.10.13.1 Costs associated with national representation at the NAMO BOD, SAC SB, and associated Committee meetings;
 - 8.10.13.2 Costs associated with any unique national needs identified by the Participant(s); and
 - 8.10.13.3 Any other costs outside the scope of this SAC MOU.
- 8.10.14 The procedures for accepting Assets and services provided are specified in the NFRP.
- 8.10.15 If the NAMA GM foresees that the Operations Segment Cost Ceiling will be exceeded due to extraordinary circumstances, he/she can seek approval from the Participants through the NAMO BOD, in consultation with the SAC SB, to make additional funds available under the NAMO Charter Article 42(e)(3). Such funds are outside the normal contributions described in the NAMO Charter Article 42(e)(1) and thus are not subject to the Operations Segment Cost Ceiling.

Section 9 Contractual Arrangements

- 9.1 As delegated by the NAMO BOD, the NAMA will place Contracts for the AMP in the name of NAMO. Contracts will be in accordance with the provisions of the NAMO Charter, this SAC MOU, and the NATO Financial Regulations with Financial Rules and Procedures for Military Headquarters and Agencies. The NAMA will ensure that all rights secured there under are secured for and on behalf of the Participants concerned.
 - 9.1.1 The NAMA will secure for the Participants and for NAMO under the Contracts and subcontracts any irrevocable and transferable rights to use, copy and modify Information free of charge, for the purpose of and as necessary to manage the SAC Program and operate, upgrade, support, maintain, and overhaul the C-17 aircraft and the Assets.
 - 9.1.2 Wherever possible, the fullest use will be made of competition at all Contract levels. In particular, the Contractor will be contractually required to make the fullest practicable use of competition while minimizing technical risk and maximizing value for money.
- 9.2 The contracts placed by the NAMA will include provisions to ensure that risk

areas are satisfactorily addressed. The NAMA GM and the NAMO BOD may use independent risk managers to measure the Contractor's ability to achieve SAC Program objectives within defined cost and schedule constraints. If independent risk managers are to be used during the SAC Program, Contracts will provide that these risk managers may be granted access to the same information as the NAMO BOD and NAMA.

- 9.3 The NAMA will insert into its prospective Contracts (and require its Contractors to insert in subcontracts) provisions that satisfy the requirements of this SAC MOU, including Section 10 (Third Party Sales and Transfers), Section 23 (Disclosure and Use of Information), Section 25 (Security Arrangements), and Section 31 (Final Provisions), including the export control provisions in accordance with this SAC MOU, in particular the provisions of paragraphs 9.4 and 9.5 of this Section.
- 9.4 The NAMA will legally bind its Contractors to a requirement that the Contractor will not retransfer or otherwise use export-controlled Information furnished by any Participant for any purpose other than the purposes authorized under this SAC MOU. The Contractor will also be legally bound not to retransfer the export-controlled Information to another Contractor or subcontractor unless that Contractor or subcontractor has been legally bound to limit use of the export-controlled Information to the purposes authorized under this SAC MOU. Export-controlled Information furnished by one Participant under this SAC MOU may only be retransferred by NAMA to its Contractors if the legal arrangements required by this paragraph have been established.
- 9.5 The NAMA will legally bind its Prospective Contractors to a requirement that the Prospective Contractor will not retransfer or otherwise use export-controlled Information furnished by any Participant for any purpose other than responding to a solicitation issued in furtherance of the purposes authorized under this SAC MOU. Prospective Contractors will not be authorized use for any purpose other than responding to the solicitation if they are not awarded a Contract. The Prospective Contractors will also be legally bound not to retransfer the export-controlled Information to a prospective subcontractor unless the prospective subcontractor has been legally bound to limit use of the export-controlled Information for the purpose of responding to the solicitation. Export-controlled Information furnished by one Participant under this SAC MOU may only be retransferred by the NAMA to its Prospective Contractors if the legal arrangements required by this paragraph have been established. Upon request by the furnishing Participant, NAMA will identify its Prospective Contractors and prospective subcontractors receiving such export-controlled Information.
- 9.6 The NAMA will ensure that payments will be made in accordance with the SAC Program Contracts. The NAMA will insert into the Contracts and require from the Contractor(s) that subcontracts contain provisions for Contract Audit for the benefit of NAMO and the Participants on non-competitive offers.

- 9.7 The NAMA will include in Contracts language to bind its Contractors legally to a requirement to be informed of any predicted cost growth, schedule change, or performance problems of any Contract. If the problem(s) encountered are of sufficient magnitude to affect negatively the SAC Program cost, schedule, or performance as described in this SAC MOU, the NAMA will require the Contractors to advise it immediately of the situation and the recommended course(s) of action to resolve the problem(s).
- 9.8 Where the NAMA decides that Contract Audit is required in connection with any Contract to be placed by it, such services will be obtained through the responsible authorities of the Participant within whose territory the performing Contractor or subcontractor is located, consistent with any existing arrangements between/among the Participants and in accordance with national rules and regulations in that regard. The costs of Contract Audit will be borne by the Participant within whose territory the services are carried out. For Contractors based outside the territories of the Participants, separate arrangements for Contract Audit will be made by the NAMA. The costs of such Contract Audits, where appropriate, will be shared among the Participants in accordance with the cost shares set out in Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU. The NAMO BOD will be notified of, and given relevant information in advance, including Contract Audit and negotiations undertaken.
- 9.9 The NAMA may place Contracts or may request one or more NATO Agency(ies) to award a Contract to meet national requirements related to the SAC Program.

Section 10
Third Party Sales and Transfers

- 10.1 Neither the NAMO nor the Participants will sell, transfer title to, disclose, or transfer possession of Information or any equipment embodying such information or jointly acquired Program Equipment and Material to any Third Party without the prior written consent of the NAMO BOD and the appropriate governmental authorities of the other Participants. Furthermore, no Participant or the NAMO will permit any such sale, disclosure, or transfer, including by the owner of the item, without the prior written consent of the NAMO BOD and the appropriate governmental authorities of the other Participants. Such consent will not be given unless the appropriate governmental authorities of the intended recipient(s) agree in writing that the recipient will:
- 10.1.1 Not re-transfer, or permit the further re-transfer of, such items or Information provided; and
- 10.1.2 Use, or permit the use of, such items or Information provided only for the purposes specified by the Participants.
- 10.2 Any consent required under this section regarding the sale, disclosure, or

transfer of any Information or jointly acquired Equipment and Material will not be withheld except for reasons of foreign policy, national security, or national laws. No Participant will refuse such approval of a sale or transfer to any Third Party when that Participant would be prepared to approve a national sale, disclosure, or transfer of the same Information or equipment to that Third Party.

- 10.3 Sales or other transfers to Third Parties of equipment developed or generated under this SAC MOU may attract a levy to be shared among the Participants. Prior to any such sale or other transfer, the amounts of any levy and the procedure for assessing such levy will be determined by the NAMO BOD and the Participants. However, each Participant may reduce or waive recovery of its share of levy in accordance with its national laws, regulations and practices. Costs recovered by the Participants will be shared among them according to their contributions to that part of the SAC Program taking into account any Participant's reduction or waiver of such recovery.
- 10.4 Notwithstanding any other provision in this Section, disclosure of Information will only be in accordance with the Participants' respective national disclosure policies, laws, and regulations.

Section 11 Equipment and Material Transfers

- 11.1 Each Participant may transfer to another Participant or to the NAMO, such Equipment and Material identified as being necessary for carrying out the AMP. Approval for all transfers will be in accordance with national laws and regulations.
- 11.2 At the request of the Participants involved, the NAMA will maintain a list of all Equipment and Material transferred pursuant to this SAC MOU.
- 11.3 Equipment and Material transferred will be used by the receiving Participant(s) or by NAMO only for the purposes of this SAC MOU. Equipment and Material will remain the property of the providing Participant. In addition, the receiving Participant(s) will maintain the Equipment and Material in good order, repair, and operable condition. Unless the providing Participant has consented that the transferred Equipment and Material may be expended or otherwise consumed without reimbursement to the providing Participant, the receiving Participant(s) or the NAMO will return the Equipment and Material to the providing Participant in as good condition as received, reasonable wear and tear excepted, or return the Equipment and Material and pay the cost to restore the Equipment and Material to such condition. If the Equipment and Material are damaged beyond economical repair, the receiving Participant(s) or the NAMO will return the Equipment and Material to the providing Participant (unless otherwise specified in writing by the providing Participant) and pay the previously agreed upon replacement value. If the Equipment and Material are lost or stolen, the receiving Participant(s) or the NAMO will issue a certificate of loss to the providing

Participant and pay the previously agreed upon replacement value.

- 11.4 The providing Participant will make every effort to ensure that the Equipment and Material are furnished in a serviceable and usable condition according to its intended purpose. However, the providing Participant makes no warranty or guarantee of fitness of the Equipment and Material for a particular purpose or use, and makes no commitment to alter, improve, or adapt the Equipment and Material, or any part thereof.
- 11.5 The providing Participant will transfer the Equipment and Material for the approved period, unless extended by written amendment, provided that the duration will not exceed the effective period determined by the applicable Participants or the NAMO.
- 11.6 The providing Participant, at its expense, will deliver the Equipment and Material to the receiving Participant(s) or the NAMO at the location(s) mutually approved. Responsibility for Equipment and Material will pass from the providing Participant to the receiving Participant(s) or the NAMO at time of receipt. Any further transportation is the responsibility of the receiving Participant or the NAMO.
- 11.7 The providing Participant will furnish the receiving Participant(s) or the NAMO such information as is necessary to enable the Equipment and Material to be used.
- 11.8 The receiving Participant(s) or the NAMO will inspect and inventory the Equipment and Material upon receipt. The receiving Participant(s) or the NAMO will also inspect and inventory the Equipment and Material prior to its return (unless the Equipment and Material is to be expended or consumed).
- 11.9 Upon expiration or termination of the transfer period determined by the applicable Participants or the NAMO (taking into account any extension), or upon withdrawal from, expiration or termination of the SAC Program, whichever occurs first, the receiving Participant(s) or the NAMO will return Equipment and Material, at its expense, to the providing Participant at the location mutually approved. Any further transportation is the responsibility of the providing Participant.
- 11.10 The receiving Participant(s) or the NAMO will provide written notice of consumption or expenditure of Equipment and Material approved for such consumption or expenditure. In the event the intended consumption or expenditure does not occur, the receiving Participant(s) or the NAMO will, unless otherwise determined by the providing Participant, return the Equipment and Material, at its expense, to the providing Participant to the location mutually approved. Any further transportation is the responsibility of the providing Participant.
- 11.11 The Participants will ensure, by all reasonable means, the protection of Intellectual Property Rights (IPR) in Equipment and Material.

- 11.12 Participants will exert their best effort to provide resources, equipment, and personnel necessary to fulfill the baseline master phasing plan at Annex A of this SAC MOU. In the event delays or other problems occur, Participants will consult in the SAC SB to find solutions.

Section 12
NAMO Liability and Claims

- 12.1 The Participants are responsible for liabilities arising out of activities of the NAMO.
- 12.1.1 In particular, the Participants are responsible for liabilities of any kind arising from NAMO ownership of the C-17 aircraft and from the implementation of the NAMO AMP. Furthermore, the Participants are jointly and directly responsible vis-à-vis NATO and to third parties.
- 12.2 The Participants will, through the NAMO BOD, make every effort to process, evaluate, and settle claims filed against the NAMO, under the following terms:
- 12.2.1 A claims Committee will be established under the NAMO BOD. The claims Committee will receive, register and prepare claims filed against the NAMO, and forward the claim to the NAMO BOD with a proposal on how the claim may be settled. The claims Committee will keep records on claims. The NAMO BOD will develop and decide on the TOR for the claims Committee.
- 12.2.2 In settling claims the NAMO BOD will be bound by the provisions of this SAC MOU, and applicable national and international law, *inter alia*, the Ottawa Agreement.
- 12.2.3 Costs incurred in satisfying claims will be borne by the Participants in accordance with Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU.
- 12.2.4 Claims arising under any Contract awarded under this SAC MOU will be resolved in accordance with the provisions of the Contract. The Participants will not indemnify Contractors against third party liability claims.
- 12.2.5 Employees and agents of Contractors are not considered civilian personnel of a Participant for the purposes of this Section.

PART III: OPERATIONS

Section 13 **Introduction**

- 13.1 The SAC SB is responsible for providing oversight of the operation of the C-17 aircraft and the HAW activities.
- 13.2 The C-17 aircraft and associated support equipment will be operated and supported in accordance with provisions of Part III of this SAC MOU as further described in the CONOPS and Concept of Support (CONSUP).
- 13.2.1 The SAC SB will approve the CONOPS and CONSUP, and any changes or amendments to these documents.
- 13.3 The NAMO member States, and Sweden and Finland as NAMO participants, exercising their rights as reflected in the NAMO Charter, delegate the relevant authorities as specified below in Part III of this SAC MOU.

Section 14 **Flag Nation for C-17 Aircraft**

- 14.1 The C-17 aircraft will be marked and registered in accordance with the appropriate laws and regulations of the Flag Nation. The C-17 aircraft are considered state aircraft for military purposes of the Flag Nation. The Flag Nation will assume responsibilities associated with registering, marking (applying insignia), certifying initial airworthiness, and oversight of continuing airworthiness of the C-17 aircraft. The Flag Nation will serve as the operating nation.
 - 14.1.1 Airworthiness Certification
 - 14.1.1.1 The Flag Nation will ensure that initial certification is performed in accordance with its national laws and regulations and the CONOPS. The Flag Nation will provide oversight of continued airworthiness in accordance with its national laws and regulations, and will ensure compliance with the CONOPS.
 - 14.1.1.2 The Flag Nation will establish necessary procedures in accordance with its national laws and regulations for certification of the C-17 aircraft and oversight of the continuing airworthiness during its lifecycle. These procedures will be developed in co-ordination with the Participants. The procedures will describe tasks and responsibilities of the National Aviation Authority (NAA) of the Flag Nation, the NAMO, and the HAW.
 - 14.2 The Participants will provide the Flag Nation with the resources needed for registration, initial certification, and oversight of continuing airworthiness. The costs will be shared in accordance with Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU, and will be processed by the NAMA.

- 14.3 The Flag Nation will assume the responsibilities applicable to its state aircraft in international airspace or within the territories of third nations. These responsibilities apply regardless of the nationality of the aircrew or of the cargo. The other Participants will assume their responsibilities applicable to their role when placing crew members at the disposal of the Flag Nation's state aircraft or having cargo or personnel on board.
- 14.4 Diplomatic Clearances
- 14.4.1 The Flag Nation will submit diplomatic clearance requests for missions performed by the HAW, in accordance with standard national and international procedures. The Participants involved in a mission will provide in due time all information and relevant documents necessary to obtain diplomatic clearance. The Participants providing information and documents are responsible for the validity of their content. The details of the process for applying for diplomatic clearances are contained in the CONOPS.
- 14.4.1.1 Neither the HAW/CC nor any Pilot In Command (PIC) will have the right to permit the boarding of or accept personnel, passengers, cargo or any material on board of the C-17 aircraft that violates the diplomatic clearance for that mission.
- 14.4.2 The Flag Nation will be responsible for payment of mission related services provided to the C-17 aircraft while away from the MOB. Such costs will be apportioned among the Participants as provided in Table 3, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU. The HAW, PIC, or the NAMA will make the payment on behalf of the Flag Nation.
- 14.5 The Flag Nation will be responsible for enforcing all privileges and immunities enjoyed by state aircraft under international law. The other Participants and the NAMO will assist the Flag Nation in fulfilling its responsibilities.
- 14.6 Status of Aircrews
- 14.6.1 The status of individual aircrew members will be determined based on international agreements in force between the aircrew members' state of nationality and the State in which the aircrew members are present or over which they are flying. It will be the responsibility of the Participants to make arrangements, if desired, for their personnel in areas where the NATO or PfP SOFA or other status agreements do not apply.
- 14.7 Entry Aboard C-17 Aircraft
- 14.7.1 The Flag Nation delegates to the HAW/CC and each PIC the right to refuse anyone, including government officials of the State, other than those of the Participants, in which the C-17 aircraft lands, permission to board any C-17 aircraft.

- 14.8 Armed Personnel
- 14.8.1 The Flag Nation delegates to the HAW/CC authority to permit armed military personnel to fly aboard C-17 aircraft.
- 14.9 The Flag Nation may withdraw authorities delegated in this section by informing the HAW/CC of the withdrawal.

Section 15
Heavy Airlift Wing Structure

- 15.1 The Heavy Airlift Wing (HAW) is a multinational military unit that consists of C-17 aircraft, personnel, equipment, and facilities at the MOB located at Papa, Hungary.
- 15.2 The HAW is a tenant unit on the MOB and will be subject to the Participants' policies and procedures as established by the SAC SB and will comply with the basing agreement.
- 15.3 The Host Nation has agreed that Papa Air Base and the facilities thereon, in accordance with the basing agreement, will remain available for use by the HAW as long as the Participants require the use of the base and facilities for the HAW.
- 15.4 The HAW will be commanded by the HAW/CC.
- 15.5 Manning of the HAW
- 15.5.1 The SAC Participants will continuously fill all designated positions in the HAW with qualified and ready-for-duty personnel.
- 15.5.2 As a general rule, the normal tour length will be four years, with three years as a minimum, after successful completion of pre-employment training.

Section 16
Command and Control

- 16.1 The HAW/CC
- 16.1.1 The HAW/CC is delegated OPCON by the Participants, in order to command the HAW and conduct operations with NAMO-owned C-17 aircraft, associated materials, equipment, and all personnel contributed by the Participants to the HAW.
- 16.1.1.1 The HAW/CC will exercise OPCON over the forces contributed by the Participants in order to execute the operational missions assigned to the HAW.
- 16.1.2 The Flag Nation will delegate authority to conduct operations with the C-17

aircraft to the HAW/CC within the framework of this SAC MOU and the CONOPS.

- 16.1.3 The HAW/CC will exercise exclusive control over Assets put at the disposal of the HAW.
- 16.1.4 The HAW/CC is responsible for identifying logistics support requirements as described in Section 18 (Logistics Support) of this SAC MOU.
- 16.1.5 The HAW/CC may solicit advice and consultation from the SAC SB on any issue; this provision is not intended to infer any obligation on the HAW/CC.
- 16.1.6 The HAW/CC will brief the SAC SB at its meetings on operations for the preceding period of time since the last meeting.
- 16.1.7 The HAW/CC is responsible and accountable to the SAC SB for tasks and activities of the HAW. This does not imply that the SAC SB exercises OPCON or may task the HAW/CC or in any way interfere with the military chain of command. The Participant contributing the HAW/CC retains FULLCOM of the HAW/CC.
- 16.1.8 The HAW/CC is responsible to ensure, at the request of Participants concerned, that crew members who are chosen to perform individual missions will be afforded protection under status agreements that are in effect with the destination nation.
- 16.2 Command Relationships Governing Operations
 - 16.2.1 Participants maintain FULLCOM over their national personnel contributed to the HAW. Participants administer FULLCOM through their highest-ranking individual assigned to the HAW, known as the Senior National Representative (SNR).
 - 16.2.2 The Participants will instruct their personnel that are assigned to the HAW to take mission-related direction from the HAW/CC.
 - 16.2.2.1 The Participants are responsible for the discipline of their personnel.

Section 17 Operations

- 17.1 Operations with the C-17 aircraft will be conducted with full respect for this SAC MOU, the CONOPS, and the principles of international law.
 - 17.1.1 The CONOPS will describe the process under which the HAW/CC will receive guidance from the Participants concerning the utilization of the C-17 aircraft. This guidance will identify specific categories of missions that may not be conducted and cargo and passengers that may not be transported on C-17 aircraft.

- 17.1.2 The CONOPS will also describe the process under which a Participant or the HAW/CC may request SAC SB approval to conduct a specific category of mission or to transport specific cargo or passengers on the C-17 aircraft.
- 17.2 The use of the C-17 aircraft will be conducted as a mission of the requesting SAC Participant using its declared Flight Hours.
- 17.3 A Participant may utilize its Flight Hours in support of any person or entity that is not a Participant in this SAC MOU. However, the C-17 aircraft will not be used for commercial purposes or controlled by commercial entities. Any such support will be conducted as a mission of that Participant.
- 17.4 Each Participant is entitled to utilize the C-17 aircraft for the Flight Hours it has declared, as measured over each calendar year, subject to C-17 aircraft availability. However, if a Participant experiences a need for additional Flight Hours in a calendar year, Participants may enter into arrangements to transfer Flight Hours between Participants. If it is not possible to transfer Flight Hours among Participants, the SAC SB may approve the utilization of additional Flight Hours to meet a compelling need.
- 17.5 Request for Use of Flight Hours
- 17.5.1 Requests for Flight Hours will be made in accordance with procedures described in the CONOPS.
- 17.5.2 The spirit of this SAC MOU is that Participants will only submit requests that reflect a genuine need for C-17 capabilities, while remaining as flexible as possible with regard to required timing and priority parameters.
- 17.6 Mission Priorities and Principles for De-conflicting Competing Requests for Flight Hours
- 17.6.1 Mission priorities will be executed as listed in the priority parameters in the CONOPS.
- 17.6.2 In the event of conflicting requests for C-17 aircraft, the HAW/CC is the ultimate authority in de-conflicting competing flight hour utilization requests.
- 17.6.2.1 In exercising this authority, the HAW/CC should consider the following as major factors for resolving the conflict:
- 17.6.2.1.1 First, the immediate/emergency need to safeguard life of Participants' citizens.
- 17.6.2.1.2 Second, in the event of a conflict between missions of equal priority, the Participant with the highest number of declared Flight Hours.
- 17.7 The HAW/CC is authorized to refuse any flight hour utilization request for operational reasons. The Participant will promptly be informed of the reasons for refusal.

- 17.8 If the Flag Nation notifies the SAC SB and the HAW/CC that it considers the use of the C-17 aircraft to be contrary to its international legal obligations, the HAW/CC is not authorized to execute the mission.
- 17.9 Accident Investigation
- 17.9.1 Aircraft accidents and incidents will be investigated for safety purposes according to the NATO Standardization Agreement (STANAG) 3531, where the Participants involved have accepted the STANAG. It is not the purpose of safety investigations to apportion blame, or to determine liability or any other issue not related to safety. The Flag Nation will exercise the responsibilities of the operating nation under the STANAG. This investigation does not replace, all or in parts, nor preclude any investigations performed by a Participant in accordance with its national laws and regulations.
- 17.10 Any Participant may for national security or vital foreign policy reasons, opt out from a mission by notifying the HAW/CC, and inform the Participants through the SAC SB prior to mission execution. No personnel, including crewmembers, or cargo of the Participant opting out will be onboard the C-17 aircraft during the execution of such mission. The Participant opting out will not be associated with any liability and claims paid as a result of that mission.

Section 18 Logistics Support

- 18.1 Logistics support includes all engineering, quality assurance, maintenance, supply, transportation, resource management activities, supporting systems, and ensuring continued airworthiness required to sustain operations.
- 18.2 The HAW/CC is solely responsible for identifying the logistics support to C-17 aircraft and supporting systems to meet the SAC CONOPS and Participants' taskings.
- 18.3 The HAW/CC is solely responsible for maintenance, maintenance oversight, and maintenance quality assurance of the C-17 aircraft and support equipment.
- 18.4 Logistics support will be in accordance with the CONSUP approved by the SAC SB.
- 18.5 The SAC SB will communicate the HAW logistics support requirements to the NAMO BOD.
- 18.6 The NAMA will contract for logistics support on a competitive basis, to the fullest extent possible. Contractors from the Participants will be solicited to provide logistics support, as identified in the NFRP.

Section 19
Status of the Heavy Airlift Wing

- 19.1 The HAW is a multinational military unit comprised of NAMO-owned, Hungary-flagged C-17 aircraft and other Assets and personnel assigned by the Participants under the terms of this SAC MOU.
- 19.1.1 Through the HAW/CC and PIC, the Flag Nation will enforce its responsibilities listed in Section 14 (Flag Nation for C-17 Aircraft) of this SAC MOU.
- 19.1.2 The HAW does not have a legal personality under international law or national laws of the Participants and thus cannot assume rights and obligations. However, the HAW will fulfill the tasks assigned to it under this SAC MOU and under principles of international law governing state aircraft.
- 19.2 Land, buildings, and fixed installations made available by the Host Nation will remain under the ownership of the Host Nation. The legal status of such assets is regulated by the laws and regulations of the Host Nation.
- 19.3 Buildings and fixed installations acquired or improved through the AMP at the MOB are owned by the Host Nation, in accordance with the basing agreement.
- 19.3.1 The Participants, through the SAC SB, will periodically review the status of buildings or fixed installations acquired or improved by the NAMO at the MOB. In the event the SAC SB determines that a particular building or fixed facility is no longer needed for the use of the HAW, the SAC SB will initiate, through the NAMO, the process of transferring the use of it to the Host Nation.
- 19.3.2 The Participants, through the SAC SB, and the Host Nation will consult regarding the terms of the transfer of use of any agreed building or fixed installation, including possible compensation for improvements or construction.
- 19.3.3 Procedures applicable to transfer of use and valuation of buildings and fixed installations at the MOB will be further described in the basing agreement between the Host Nation and the NAMO.
- 19.4 In the territory of the Participants, the status of the Participants, their military and civilian personnel assigned to the HAW, and the dependents of their personnel, will be in accordance with the NATO SOFA or the Pfp SOFA, as applicable. Further status may be granted in additional bilateral or multilateral agreements with the Host Nation.

Section 20
Operational Liability and Claims

- 20.1 The Participants are responsible for liabilities arising out of activities of the HAW, or caused by a member of the HAW in the execution of his/her duties in connection with the SAC Program.
- 20.1.1 In particular, the Participants are jointly and directly responsible vis-à-vis NATO and to third parties for liabilities arising from any operation of the C-17 aircraft except for NAC-approved operations as may be provided in specific NATO arrangements to be approved on an ad hoc basis, by the NAC, in line with NATO policy for operations.
- 20.2 The Participants will, through the SAC SB, make every effort to process, evaluate, and settle claims resulting from the execution of the SAC Program under the following terms:
- 20.2.1 A claims Committee will be established under the SAC SB. The claims Committee will receive, register and prepare claims resulting from the execution of the SAC Program, and forward the claim to the SAC SB with a proposal on how the claim may be settled. The claims Committee will keep records on claims. The SAC SB will develop and approve the TOR for the claims Committee.
- 20.2.2 In settling claims, the SAC SB will be bound by the provisions of this SAC MOU, and applicable national and international law.
- 20.2.2.1 Claims will be dealt with in accordance with the provisions of Article VIII of the NATO SOFA or Article I of the PfP SOFA, as applicable.
- 20.2.2.2 Claims between the Participants arising out of situations not covered by the NATO or PfP SOFA, will be settled, through consultations by the SAC SB on the basis of the principles established in Article VIII of the NATO SOFA.
- 20.2.2.2.1 It is the intention of the Participants to waive claims among themselves in situations not covered by the NATO or PfP SOFA on the basis of reciprocity. If a Participant is unable to waive claims against another Participant in situations not covered by the NATO or PfP SOFA, it will declare its position to the SAC SB. After the SAC SB has received such declaration, the Participant in question will not be bound by an obligation to waive future claims, nor will the other Participants be bound to waive future claims against that Participant. Additionally, if a Participant is unable to waive claims against another Participant in situations not covered by the NATO SOFA or the PfP SOFA, the other Participant may opt out from missions involving the non-waiving Participant, in accordance with the procedures described in paragraph 17.10 of this SAC MOU. The Participant opting out will not be associated with any liability and claims paid as a result of that mission.

- 20.2.2.3 Third party claims not covered by the NATO SOFA or the PfP SOFA will be processed by the most appropriate Participant(s), as determined by the SAC SB.
- 20.2.3 Costs incurred in satisfying claims arising out of activities of the HAW will be borne jointly by the Participants in accordance with Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU. In case a Participant had opted out of a mission giving rise to a claim, Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU will be recalculated among the remaining Participants in proportion to their declared Flight Hours.
- 20.2.4 If necessary to pay claims determined to be payable under this Section, the SAC SB will request the NAMO BOD to seek additional contributions to cover these costs. Payment will be disbursed by the NAMA.
- 20.3 Based on the joint responsibility as set out in paragraph 20.1.1 of this SAC MOU, the Participants will indemnify the Flag Nation from liabilities and claims of any kind that may arise as a consequence of flagging or registering the C-17 aircraft. Any cost incurred will be borne by all Participants, including the Hungarian Participant, in accordance with Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU.
- 20.4 Liabilities or claims of any kind arising out of the use of C-17 aircraft in hostilities to which Article 5 of the North Atlantic Treaty applies will not involve the liability or financial responsibility of PfP nations, unless that nation is participating. If the PfP nation is not participating, it will not share costs incurred in satisfying such claims.
- 20.5 Liabilities or claims arising out of the use of the C-17 aircraft in direct participation of armed conflicts will not be shared by a Participant who has opted out of participating in that mission.
- 20.6 Employees and agents of Contractors are not considered civilian personnel of a Participant for the purposes of this section.

Section 21

Financial Principles and Procedures for the Heavy Airlift Wing

- 21.1 General Principles
- 21.1.1 The NFRP will govern the financial administration of the operations and support of the HAW.
- 21.1.2 The Participants will provide all possible assistance to minimize the costs of operations of the HAW.
- 21.2 Financial Principles
- 21.2.1 Funding requirements for specific national support of a Participant's military

personnel assigned to the HAW (e.g., national administrative support and domestic facilities, such as housing and medical care) are the responsibility of the respective Participant.

21.3 Military Personnel Costs

21.3.1 HAW military personnel billets are established as specified in the CONOPS.

21.3.2 Filling of billets is a national responsibility in accordance with paragraph 15.5.1 of this SAC MOU. Every Participant will be assigned at least one billet within the HAW.

21.3.3 Contributions of military personnel will be accounted for as a Non-financial Cost within the SAC Program Cost Ceiling, in accordance with the NFRP.

21.3.4 Participants manning billets above their cost shares in Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU will receive equivalent additional Non-financial Contribution credit.

21.3.5 Participants manning billets below their cost shares in Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU will provide additional equivalent financial contributions to the operational budget.

21.4 Budget Process

21.4.1 The HAW will be funded through an annual operations budget, administered by the NAMA. The HAW/CC will submit an annual budget request through the SAC SB to the NAMO BOD for approval.

21.4.2 The HAW/CC is authorized to execute the approved operations budget as required for day-to day operation and administration.

21.4.3 If it is necessary for the HAW to operate at a rate that exceeds the normal operational level as determined by the operations budget, the HAW/CC must inform the SAC SB of the accelerated rate of expenditure. If it is necessary to seek additional contributions from the Participants, the SAC SB will inform the NAMO BOD of these requirements for BOD approval of additional contributions in advance of their expenditure.

21.4.4 Claims determined to be payable under Section 20 (Operational Liability and Claims) of this SAC MOU will be processed in accordance with the provisions of paragraph 20.2 of this SAC MOU.

21.5 Reimbursements

21.5.1 Expenses incurred while performing missions in support of any person or entity that is not a participant in this SAC MOU will be borne by the relevant Participant(s). Any reimbursement received by the Participant(s) from such a mission will be retained by the Participant(s) consistent with the national laws and regulations of the Participant(s).

personnel assigned to the HAW (e.g., national administrative support and domestic facilities, such as housing and medical care) are the responsibility of the respective Participant.

- 21.3 Military Personnel Costs
 - 21.3.1 HAW military personnel billets are established as specified in the CONOPS.
 - 21.3.2 Filling of billets is a national responsibility in accordance with paragraph 15.5.1 of this SAC MOU. Every Participant will be assigned at least one billet within the HAW.
 - 21.3.3 Contributions of military personnel will be accounted for as a Non-financial Cost within the SAC Program Cost Ceiling, in accordance with the NFRP.
 - 21.3.4 Participants manning billets above their cost shares in Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU will receive equivalent additional Non-financial Contribution credit.
 - 21.3.5 Participants manning billets below their cost shares in Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU will provide additional equivalent financial contributions to the operational budget.
- 21.4 Budget Process
 - 21.4.1 The HAW will be funded through an annual operations budget, administered by the NAMA. The HAW/CC will submit an annual budget request through the SAC SB to the NAMO BOD for approval.
 - 21.4.2 The HAW/CC is authorized to execute the approved operations budget as required for day-to-day operation and administration.
 - 21.4.3 If it is necessary for the HAW to operate at a rate that exceeds the normal operational level as determined by the operations budget, the HAW/CC must inform the SAC SB of the accelerated rate of expenditure. If it is necessary to seek additional contributions from the Participants, the SAC SB will inform the NAMO BOD of these requirements for BOD approval of additional contributions in advance of their expenditure.
 - 21.4.4 Claims determined to be payable under Section 20 (Operational Liability and Claims) of this SAC MOU will be processed in accordance with the provisions of paragraph 20.2 of this SAC MOU.
- 21.5 Reimbursements
 - 21.5.1 Expenses incurred while performing missions in support of any person or entity that is not a participant in this SAC MOU will be borne by the relevant Participant(s). Any reimbursement received by the Participant(s) from such a mission will be retained by the Participant(s) consistent with the national laws and regulations of the Participant(s).

Section 22
Configuration Management

- 22.1 Tasks and Responsibilities
- 22.1.1 The NAMA will perform Configuration Management (CM) for all NAMO-owned aircraft systems, hardware, software, simulators, and peculiar support equipment in accordance with the CONOPS and the CONSUP.
- 22.2 Interoperability will be maintained with USAF systems. To the maximum extent possible, the Participants will ensure interoperability between the HAW and the national systems with which the HAW may interface.

PART IV: GENERAL MATTERS

Section 23

Disclosure and Use of Information

- 23.1 General
- 23.1.1 The Participants recognize that the success of the SAC Program depends on full and prompt exchange of Information necessary for carrying out the SAC Program. The Participants will acquire sufficient Information and rights to use such Information to acquire, manage, support, and operate C-17 aircraft and other Assets. The nature and amount of Information to be acquired will be consistent with the objectives stated in Section 3 (Objectives and Scope) of this SAC MOU.
- 23.1.2 The following export control provisions will apply to the transfer of Information:
- 23.1.2.1 Transfer of Information will be consistent with the furnishing Participant's applicable export control laws and regulations. Unless otherwise restricted by duly authorized officials of the furnishing Participant at the time of transfer to another Participant or the NAMO, all export-controlled Information furnished by that Participant to another Participant or the NAMO may be retransferred to Contractors, subcontractors, Prospective Contractors, and prospective subcontractors, subject to the requirements of Section 9 (Contractual Arrangements). Export-controlled Information may be furnished by Contractors, subcontractors, Prospective Contractors, and prospective subcontractors of one Participant's nation to the Contractors, subcontractors, Prospective Contractors, and prospective subcontractors of another Participant's nation pursuant to this SAC MOU subject to the conditions established in licenses or other approvals issued by the Government of the furnishing Participant in accordance with its applicable export control laws and regulations.
- 23.1.2.2 If a Participant finds it necessary to exercise a restriction on the retransfer of export-controlled Information as set out in paragraph 23.1.2.1 above, it will promptly inform the other Participants. If a restriction is then exercised and an affected Participant objects, that Participant's NAMO BOD member will promptly notify the other Participants' NAMO BOD members and they will immediately consult in order to discuss ways to resolve such issues or mitigate any adverse effects.
- 23.1.2.3 Notwithstanding the provisions of this SAC MOU that relate to the protection of Information, particularly Section 10 (Third Party Sales and Transfers), Section 23 (Disclosure and Use of Information), Section 25 (Security Arrangements), and Section 26 (Controlled Unclassified Information), the specific export control provisions set out in Section 9 (Contractual Arrangements) and this Section will not apply to transfers of Information amongst non-U.S. DOD Participants where such exchanges do not include U.S. export-controlled Information.

- 23.1.3 Notwithstanding any other provision in this Section, disclosure of Information will only be in accordance with the Participants' respective national disclosure policies, laws, and regulations.
- 23.2 Proprietary Information
 - 23.2.1 Subject to any existing rights of the Participants, all IPR residing in Information will belong to the generator thereof.
 - 23.2.2 All Information that is subject to disclosure and use restrictions with respect to IPR will be identified and marked, and it will be handled as Controlled Unclassified Information or as Classified Information, depending on its security classification.
 - 23.2.3 For NATO member Participants, the provisions of the NATO Agreement on the Communication of Technical Information for Defense Purposes, done at Brussels on October 19, 1970, and the implementing procedures for the NATO Agreement on the Communication of Technical Information for Defense Purposes, approved by the NAC on January 1, 1971 (or any successor agreement and procedures) will apply to Information that is subject to IPR. The PfP Participants consent to the insertion of provisions in the SAC PSI as far as their national laws and regulations permit, and that are no less stringent than applicable security agreements/arrangements, including their implementing procedures, in force between such Participants and NATO.
- 23.3 Information generated or provided by the Participants in the performance of the SAC Program will be in handled in accordance with paragraphs 23.4 through 23.8 below.
- 23.4 Government Foreground Information
 - 23.4.1 Disclosure
 - 23.4.1.1 All Government Foreground Information generated by a Participant's military or civilian employees will be disclosed promptly and without charge to the Participants and the NAMO.
 - 23.4.2 Use
 - 23.4.2.1 Each Participant and the NAMO may use all Government Foreground Information without charge for Defense Purposes. The Participant generating Government Foreground Information will also retain its rights of use thereto. Any sale or other transfer to a Third Party will be subject to the provisions of Section 10 (Third Party Sales and Transfers) of this SAC MOU.
- 23.5 Government Background Information
 - 23.5.1 Disclosure

- 23.5.1.1 Each Participant, upon request, will disclose promptly and without charge to the other Participants and the NAMO any relevant Government Background Information generated by its military or civilian employees outside the scope of this SAC MOU, provided that:
 - 23.5.1.1.1 Such Government Background Information is necessary to or useful in implementing this SAC MOU, with the Participant in possession of the Information determining, after consulting with the requesting Participants, whether it is "necessary to" or "useful in" implementing this SAC MOU.
 - 23.5.1.1.2 Such Government Background Information may be made available only if the rights of holders of IPR are not infringed.
 - 23.5.1.1.3 Disclosure of such Government Background Information is consistent with national disclosure policies and regulations of the furnishing Participant.
 - 23.5.1.1.4 Any disclosure or transfer of such Government Background Information to Contractors is consistent with the furnishing Participant's export control laws and regulations.
- 23.5.2 Use
 - 23.5.2.1 Government Background Information furnished by one Participant to the requesting Participant may be used without charge by or for the requesting Participant for SAC Program purposes. However, subject to IPR held by entities other than the Participants, such Government Background Information may be used for Defense Purposes by the requesting Participant, without charge, when such Information is necessary for the use of Foreground Information. The furnishing Participant, in consultation with the other Participant, will determine whether the Government Background Information is necessary for the use of Foreground Information. The furnishing Participant will retain all its rights with respect to such Government Background Information.
- 23.6 Contractor Foreground Information
 - 23.6.1 Disclosure
 - 23.6.1.1 Contractor Foreground Information generated and delivered by Contractors will be disclosed promptly and without charge to the Participants and the NAMO.
 - 23.6.2 Use
 - 23.6.2.1 Each Participant and the NAMO may use or have used without charge for Defense Purposes all Contractor Foreground Information generated and delivered by Contractors of the Participants. The Participant whose Contractors generate and deliver Contractor Foreground Information will also retain all its rights of use thereto in accordance with the applicable Contracts. Any sale or other transfer to a Third Party of Contractor Foreground

Information will be subject to the provisions of Section 10 (Third Party Sales and Transfers) of this SAC MOU.

23.7 Contractor Background Information

23.7.1 Disclosure

23.7.1.1 The NAMO or a Contracting Participant will make available to the other Participants and the NAMO promptly and without charge all Contractor Background Information generated by Contractors that is delivered under Contracts awarded in accordance with this SAC MOU. Any other Background Information that is generated by Contractors and that is in the possession of one Participant will be made available promptly and without charge to the other Participants and the NAMO, upon request, provided the following conditions are met:

23.7.1.1.1 Such Contractor Background Information is necessary to or useful in the SAC Program, with the Participant in possession of the Information determining, after consultation with the requesting Participants and the NAMO, whether it is "necessary to" or "useful in" the SAC Program.

23.7.1.1.2 Such Contractor Background Information may be made available only if the rights of holders of IPR are not infringed.

23.7.1.1.3 Disclosure of such Contractor Background Information is consistent with the national disclosure policies and regulations of the furnishing Participant.

23.7.1.1.4 Any disclosure or transfer of such Contractor Background Information to Contractors is consistent with the furnishing Participant's export control laws and regulations.

23.7.2 Use

23.7.2.1 All Contractor Background Information delivered by Contractors under Contracts awarded in accordance with this SAC MOU may be used by or for the receiving Participants and the NAMO, without charge, for the SAC Program Purposes, subject to any restrictions by holders of IPR other than the Participants. Any other Contractor Background Information furnished by one Participant's Contractors and disclosed to a requesting Participant or the NAMO may be used without charge by or for the requesting Participant or the NAMO for the SAC Program purposes, subject to any restrictions by holders of IPR other than the Participants; also, when necessary for the use of Foreground Information, such other Contractor Background Information may be used by the requesting Participant or the NAMO for Defense Purposes, subject to such fair and reasonable terms as may be necessary to be arranged with the Contractor. The furnishing Participant, in consultation with the requesting Participant and the NAMO, will determine whether such other Contractor Background Information is necessary for the use of Foreground Information. The furnishing Participant will retain all its rights with respect to Contractor Background Information.

- 23.8 Alternative Uses of Information
- 23.8.1 Any Background Information provided by one Participant will be used by the other Participants and the NAMO only for the purposes set forth in this SAC MOU, unless otherwise consented to in writing by the providing Participant.
- 23.8.2 The prior written consent of each Participant will be required for the use of Foreground Information for purposes other than those provided for in this SAC MOU.
- 23.9 Patents
- 23.9.1 Each Participant and the NAMA will include in all its Contracts for the SAC Program a provision governing the disposition of rights in regard to Inventions and Patent rights relating thereto that either:
- 23.9.1.1 Provides that the Participant will hold title to all such Inventions together with the right to make Patent applications for the same, free of encumbrance from the Contractor concerned; or
- 23.9.1.2 Provides that the Contractor will hold title (or may elect to retain title) for such Inventions together with the right to make Patent applications for the same, while securing for the Participants the right to use, free of charge, the Inventions, and any Patents thereto, on terms in compliance with the provisions of subparagraph 23.7.2.1 of this Section.
- 23.9.2 The provisions of subparagraphs 23.9.3 through 23.9.6 below will apply in regard to Patent rights for all Inventions made by the Participants' military or civilian employees, including those within Government-owned facilities, and for all Inventions made by Contractors for which the Contracting Participant or the NAMO holds title or is entitled to acquire title.
- 23.9.3 When a Participant has or can secure the right to file a Patent application with regard to an Invention, that Participant will consult with the other Participants regarding the filing of such Patent application. The Participant that has or receives title to such an Invention will, in other countries, file, cause to be filed, or provide the other Participants with the opportunity to file on behalf of the Participant holding title, Patent applications covering that Invention. A Participant will immediately notify other Participants and the NAMO that a Patent application has been filed. If a Participant, having filed or caused to be filed a Patent application, abandons prosecution of the application or ceases maintaining the Patent granted or issued on the application, that Participant will notify the other Participants and the NAMO of that decision and permit the other Participants or the NAMO to continue the prosecution or maintain the Patent as the case may be.
- 23.9.4 Each Participant will be furnished with copies of Patent applications filed and Patents granted with regard to SAC Program Inventions.

- 23.9.5 Each Participant will grant to the other Participants and the NAMO a non-exclusive, irrevocable, royalty-free license under its Patents for Inventions, to practice or have practiced the Invention throughout the world for the SAC Program.
- 23.9.6 For NATO member Participants, Patent applications to be filed, or assertions of other IPR, under this SAC MOU that contain Classified Information will be protected and safeguarded in a manner no less stringent than the requirements contained in the NATO Agreement for the Mutual Safeguarding of Secrecy of Inventions Relating to Defence and for Which Applications for Patents Have Been Made, done in Paris on September 21, 1960, and its Implementing Procedures (or any successor agreement and procedures). PfP Participants consent to the insertion of provisions in the PSI that are no less stringent than the requirements contained in the NATO Agreement for the Mutual Safeguarding of Secrecy of Inventions Relating to Defence and for Which Applications for Patents Have Been Made, done in Paris on September 21, 1960, and its Implementing Procedures insofar as those Participants national laws and regulations permit. For PfP Participants, in the event of an inconsistency between the PSI and the NATO agreement, the PSI will prevail.
- 23.10 Each Participant will notify the other Participants of any intellectual property infringement claims brought against that Participant arising in the course of work performed under the SAC Program on behalf of one or more of the other Participants. Insofar as possible, the other applicable Participants will provide information available to them that may assist in defending such claims. Each Participant will be responsible for handling such intellectual property infringement claims brought against it, and will consult with the other Participants during the handling, and prior to any settlement, of such claims. The Participants will share the costs of resolving such intellectual property infringement claims in proportion to their financial contributions for that work specified in Table 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU. The Participants will, as permitted by their national laws, regulations, and practices, give their authorization and consent for all use and manufacture in the course of work performed under the SAC Program of any invention covered by Patent, or as determined to be necessary for work under the SAC Program, authorization and consent for non-commercial copyright, granted or otherwise provided by their respective countries.

Section 24 Visits to Establishments

- 24.1 Each Participant will permit visits, relevant to the SAC Program, to its Defense establishments, agencies and laboratories, and Contractor industrial facilities by employees of the other Participants or by employees of the other Participants' Contractors, provided that the visit is authorized by the Participants and the employees have any necessary and appropriate security clearances and a need-to-know.
- 24.2 All visiting personnel will be required to comply with security regulations of

the hosting Participant. Any Information disclosed or made available to visitors will be treated as if supplied to the Participant sponsoring the visiting personnel, and will be subject to the provisions of this SAC MOU.

- 24.3 Requests for visits by personnel of one Participant to a facility of the other Participant will be coordinated through official channels, and will conform with the established visit procedures of the hosting Participant. Requests for visits will bear the name of the SAC Program, and will be submitted in accordance with NATO International Visit Procedures (as described by Multinational Industrial Security Working Group (MISWG) Document No.7).
- 24.4 Lists of personnel of each Participant required to visit, on a continuing basis, facilities of the other Participants will be submitted through official channels in accordance with recurring NATO International Visit Procedures.

Section 25 Security Arrangements

- 25.1 All Classified Information exchanged or generated in connection with this SAC MOU will be used, transmitted, stored, handled, and safeguarded in accordance with the Participants' applicable national security laws and regulations, to the extent that they provide a degree of protection no less stringent than that provided for NATO Classified Information as set forth in the document C-M(2002)49 (Security within the North Atlantic Treaty Organization), and its subsequent amendments.
- 25.2 Classified Information will be transferred only through Government-to-Government channels or through channels approved by the National Security Authorities (NSAs)/Designated Security Authorities (DSAs) of the Participants. Such information will bear the level of classification and denote the country of origin.
- 25.3 Each Participant will take all lawful steps available to it to ensure that Classified Information provided or generated pursuant to this SAC MOU is protected from further disclosure except as provided by paragraph 25.6 of this Section, unless the other Participants consent to such disclosure. Accordingly, each Participant will ensure that:
 - 25.3.1 The recipients will not release the Classified Information to any Government, national organization or other entity of a Third Party without the prior written consent of the originating Participant, in accordance with the procedures set forth in Section 10 (Third Party Sales and Transfers) of this SAC MOU.
 - 25.3.2 The recipients will not use the Classified Information for other than the purposes provided for in this SAC MOU.
 - 25.3.3 The recipients will comply with any distribution and access restrictions on Classified Information that is provided under this SAC MOU.

- 25.4 The Participants will investigate all cases in which it is known or where there are grounds for suspecting that Classified Information provided or generated pursuant to this SAC MOU has been lost or disclosed to unauthorized persons. Each Participant also will promptly and fully inform the other Participants of the details of such occurrences, and of the final results of the investigation and of the corrective action taken to preclude recurrences in accordance with national laws and regulations.
- 25.5 The NSA/DSA of the Participant in which a classified Contract is awarded will assume responsibility for administering within its territory security measures for the protection of the Classified Information, in accordance with its laws and regulations. Prior to the release to a Contractor, Prospective Contractor, or subcontractor of any Classified Information received under this SAC MOU, the NSAs/DSAs will:
- 25.5.1 Ensure that such Contractors, Prospective Contractor, or subcontractors and their facilities have the capability to protect the Information adequately.
- 25.5.2 Grant a security clearance to the facilities, if appropriate.
- 25.5.3 Grant a security clearance for all personnel whose duties require access to Classified Information, if appropriate.
- 25.5.4 Ensure that all persons having access to the Classified Information are informed of their responsibilities to protect the Classified Information in accordance with national security laws and regulations, and the provisions of this SAC MOU.
- 25.5.5 Carry out periodic security inspections of cleared facilities to ensure that the Classified Information is properly protected.
- 25.5.6 Ensure that access to the Classified Information is limited to those persons who have a need-to-know for implementing the provisions of this SAC MOU.
- 25.6 Contractors, prospective Contractors, or subcontractors that are determined by the NSAs/DSAs to be under financial administrative, policy, or management control of nationals or entities of a Third Party may participate in a Contract or subcontract requiring access to Classified Information provided or generated pursuant to this SAC MOU only when enforceable measures are in effect to ensure that nationals or entities of a Third Party will not have access to Classified Information. If enforceable measures are not in effect to preclude access by nationals or other entities of a Third Party, the other Participants will be consulted for approval prior to permitting such access.
- 25.7 For any facility wherein Classified Information is to be used, the responsible Participant or Contractor will approve the appointment of a person or persons of sufficient rank to exercise effectively the responsibilities for safeguarding at such facility the Classified Information pertaining to this SAC MOU. These officials will be responsible for limiting access to Classified Information involved in this SAC MOU to those persons who have been properly approved

for access and have a need-to-know.

- 25.8 Each Participant will ensure that access to Classified Information is limited to those persons who possess requisite security clearances and have a specific need for access to the Classified Information in order to participate in the SAC Program.
- 25.9 The SAC SB will develop and maintain a SAC Program Security Instruction and a Security Classification Guide (SCG) for the SAC Program. The SAC PSI and the SAC SCG describe the methods by which Information will be classified, marked, used, transmitted, and safeguarded, and will require that markings for all export-controlled Classified Information will include the applicable export control markings identified in the SAC PSI in accordance with national laws and regulations. The SAC PSI and SAC SCG, or changes thereto, will be reviewed and approved by the Participants' NSAs/DSAs and are applicable to all NAMA, Government, and Contractor personnel participating in the SAC Program. The SCG will be subject to regular review and revision with the aim of downgrading the classification of SAC Program Information whenever this is appropriate.
- 25.10 The SAC PSI and SAC SCG also apply to the HAW. Specific security procedures regarding protection of the C-17 aircraft, cargoes, and personnel are described in the CONOPS and CONSUP.
- 25.11 Notwithstanding any provision in this Section, disclosure of Classified Information will be in accordance with the Participants' respective national laws and regulations.
- 25.12 Information provided or generated pursuant to this SAC MOU may be classified as high as equivalent to NATO Secret. The existence of this SAC MOU is Unclassified and the contents are Unclassified.

Section 26 Controlled Unclassified Information

- 26.1 Except as otherwise provided in this SAC MOU or as authorized in writing by the originating Participant, Controlled Unclassified Information provided or generated pursuant to this SAC MOU will be controlled as follows:
- 26.1.1 Such Information will be used only for the purposes authorized for use of Information as specified in Section 23 (Disclosure and Use of Information) of this SAC MOU.
- 26.1.2 Access to such Information will be limited to personnel whose access is necessary for the permitted use under subparagraph 26.1.1 of this Section, and will be subject to the provisions of Section 10 (Third Party Sales and Transfers) of this SAC MOU.
- 26.1.3 Each Participant will take all appropriate lawful steps, which may include

national classification, available to it to keep such Information free from further disclosure (including requests under any legislative provisions), except as provided in subparagraph 26.1.2 of this Section, unless the originating Participant consents to such disclosure. In the event of unauthorized disclosure, or if it becomes probable that the Information may have to be further disclosed under any legislative provision, immediate notification will be given to the originating Participant.

- 26.2 To assist in providing the appropriate controls, the originating Participant will ensure that Controlled Unclassified Information is appropriately marked to ensure its “in confidence” nature. The Participants’ export-controlled Information will be marked in accordance with the applicable Participant’s export control markings as documented in the SAC PSI. The Participants will also decide, in advance and in writing, on the markings to be placed on any other types of Controlled Unclassified Information and describe such markings in the SAC PSI.
- 26.3 Controlled Unclassified Information provided or generated pursuant to this SAC MOU will be handled in a manner that ensures control as provided for in paragraph 26.1 of this Section.
- 26.4 Prior to authorizing the release of Controlled Unclassified Information to Contractors, the Participants will ensure the Contractors are legally bound to control such Information in accordance with the provisions of this Section.

Section 27

Accession of Additional Participants and Changing of Declared Flight Hours

- 27.1 A NATO member State may become a participant in the SAC Program by unanimous affirmative vote of the NAMO BOD and SAC SB. Accession of an additional NATO member State will be subject to such conditions of membership, consistent with the NAMO Charter as the NAMO BOD, SAC SB, and the prospective member State agree.
- 27.2 A Partnership for Peace (PfP) State may become a participant in the SAC Program by unanimous affirmative vote of the NAMO BOD and SAC SB. An approved PfP State will enter into an agreement to participate in the NAMO. The agreement to participate in the NAMO will regulate all necessary aspects of such participation, including rights and responsibilities vis-à-vis NATO and be endorsed by the NAMO BOD and SAC SB and approved by the NAC. However, a PfP member State will not share in the international personality of NATO, nor will a PfP member State share in the juridical personality possessed by NATO by a virtue of Article IV of the Ottawa Agreement.
- 27.3 The financial contribution of each acceding participant to the SAC Program will in general be consistent with the cost sharing principles agreed in this SAC MOU (Section 8, Financial Principles and Procedures). The proposed contribution will be subject to consideration and negotiation between the existing Participants and the candidate; it is the intent of the existing

Participants that each acceding participant should reimburse existing Participants an appropriate share of acquisition and investment costs as agreed to by the SAC SB. It is the intent of the existing Participants that each acceding participant should enter the SAC Program with an annual commitment of at least 40 Flight Hours.

- 27.4 Participants seeking to change their individual share of the SAC Program will conform with procedures for new Participants as outlined in paragraph 27.3.
- 27.5 Accession or changes of stated annual Flight Hours will be effected by an amendment to this SAC MOU, to be signed by all existing Participants and the acceding participant if applicable.
- 27.6 Accession or changes to declared Flight Hours will be effective from the date of the last signature of the appropriate amendment to this SAC MOU.

Section 28

Customs Duties, Taxes, and Similar Charges

- 28.1 Since the NAMO/NAMA will enjoy the privileges of exemption from customs duties, taxes, and similar charges, within the territories of all the Parties to the Agreement on the Status of the North Atlantic Treaty Organization, National Representatives and International Staff (Ottawa, September 20, 1951), Participants will perform SAC Program acquisitions, exports, imports, etc. through the NAMO/NAMA.
- 28.2 Insofar as existing laws and regulations of the Participants permit, the Participants will endeavour to ensure that readily identifiable custom duties, taxes, and similar charges or quantitative/qualitative restrictions on imports and exports will not be imposed in connection with the SAC Program.
- 28.3 The Participants concerned will endeavour to ensure that such custom duties, taxes, and similar charges from which relief is available as foresaid do not enter into the price of Information or materials produced under the AMP. The Participants will administer such taxes, customs duties, and similar charges in the manner most favourable to the satisfactory execution of the arrangements described in this SAC MOU.
- 28.4 In relation to the Participants other than the Host Nation, if customs duties, taxes, or similar charges are levied, they will be borne by the Participant of the country in which they are levied as a cost to that Participant over and above that Participants shared cost of the SAC Program.
- 28.5 In relation to the Host Nation, the exemption from customs duties, taxes, and similar charges necessary for the NAMO to fulfill its tasks will be regulated by the Host Nation Agreement (HNA) between the NAMO and the Host Nation under terms no less favourable to the SAC Program than those provided for in this Section.

Section 29
Settlement of Disputes

- 29.1 Any disputes regarding the interpretation or implementation of this SAC MOU will be resolved only by consultation among the concerned Participants and will not be referred to a national or international tribunal or other Third Party for settlement.

Section 30
Amendment, Withdrawal, and Termination

- 30.1 This SAC MOU may be amended at any time by mutual written consent of the Participants. An amendment will enter into effect in accordance with its provisions.
- 30.2 In the event that a Participant wishes to withdraw from this SAC MOU, the following procedures will apply:
- 30.2.1 Before giving formal notice of withdrawal, detailed consultations will take place among the Participants on the consequences of withdrawal and possibility of avoiding it or minimizing its consequences.
- 30.2.2 Any Participant withdrawing from this SAC MOU will inform all other Participants in writing of this intention not less than one year in advance of the date that the withdrawal will take effect.
- 30.2.3 Withdrawal from this SAC MOU means, *inter alia*, withdrawal from the NAMO if the Participant is not a signatory to another MOU associated with the NAMO. In appropriate cases, the remaining Participants will jointly submit a request to the NAC, through the Secretary General of NATO, to amend the NAMO Charter accordingly.
- 30.2.4 The SAC SB will consider and decide the arrangements to be made for the continuation and completion of this SAC Program to the satisfaction of all Participants.
- 30.3 The Participant withdrawing will meet in full all its commitments up to the effective date of withdrawal.
- 30.4 The withdrawing Participant will take all necessary actions within its control, as requested by the other Participants, to ensure that the SAC Program can be continued by the remaining Participants, in accordance with this SAC MOU.
- 30.5 All direct costs arising as a result of a withdrawal, including the costs of any Contract termination or modification caused by the withdrawal, will be borne by the withdrawing Participant, unless otherwise determined by the SAC SB. The remaining Participants will determine, in consultation with the withdrawing Participant, the most economical arrangement in this respect.

However, the cost to the withdrawing Participant will not exceed its total commitment as set out in this SAC MOU, taking into account the amounts already contributed by the withdrawing Participant.

- 30.6 All Information and rights therein received under this SAC MOU in effect prior to the withdrawal will be retained by the Participants, subject to the terms of this SAC MOU in effect prior to the withdrawal.
- 30.7 This SAC MOU may be terminated at any time by the mutual and unanimous written consent of the Participants. Such termination will be upon the most economical terms. Upon dissolution of the NAMO by the NAC, the Participants will jointly meet the cost of termination, after consideration of any benefits derived from the sale of Assets, in accordance with the NAMO Charter and the cost shares as acquired specified in Tables 1 and 2, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU.
- 30.8 If this SAC MOU is terminated, the C-17 aircraft provided by the United States as a Non-financial Contribution will be returned to the United States using the procedures for disposal of assets in the NAMO Charter.
- 30.9 The respective benefits and responsibilities of the Participants regarding Section 10 (Third Party Sales and Transfers), Section 11 (Equipment and Material Transfers), Section 12 (NAMO Liability and Claims), Section 23 (Disclosure and Use of Information), Section 25 (Security Arrangements), Section 29 (Settlement of Disputes), and Section 30 (Amendment, Withdrawal, and Termination), will continue to apply notwithstanding any amendment, withdrawal, termination, or expiration of this SAC MOU.

Section 31 Final Provisions

- 31.1 All activities of the Participants under this SAC MOU will be carried out in accordance with their respective national laws and regulations, including their respective export control laws and regulations, and respect for international law and their international obligations.
- 31.2 This SAC MOU is not to conflict with national laws and regulations of the Participants or with international law and arrangements in effect. In case of conflict between this SAC MOU and national laws and regulations and/or international law and arrangements, the latter will prevail over this SAC MOU.
- 31.3 If a Participant becomes unable to fulfill the provisions of this SAC MOU, it will promptly notify the other Participants in writing. The Participants will immediately consult with a view to continuation eventually on a changed or reduced basis. If this is not acceptable to all Participants, then the provisions of Section 30 (Amendment, Withdrawal, and Termination) will apply.
- 31.4 Nothing in this SAC MOU is intended to imply that Finland and Sweden may

benefit from, or be bound by, the provisions of the Ottawa Agreement.

- 31.5 The responsibilities of the Participants under this SAC MOU will be subject to the availability of funds for such purposes.
- 31.6 With the exclusion of the NAMO Charter, this SAC MOU prevails over all other memoranda, arrangements, and documentation related to the AMP. Where there is any inconsistency between documents, the terms of this SAC MOU, as interpreted by the SAC SB, are authoritative.
- 31.7 Nothing in this SAC MOU will be perceived as an obligation of the Participants to take part in, or to assist in, any C-17 operation.

Section 32
Industrial Participation

- 32.1 For those Participants that have a requirement for industrial participation, those Participants or their industries may establish arrangements with SAC Program Contractors regarding work outside the scope of this SAC MOU.
- 32.2 No requirement will be imposed by any Participant for industrial participation or other industrial or commercial compensation in connection with this SAC MOU that is not in accordance with this SAC MOU.

Section 33
Effective Date and Duration

- 33.1 This SAC MOU, which consists of a Foreword, thirty-four (34) Sections, and 2 Annexes, will be signed and approved by the Participants in accordance with their national processes. This SAC MOU will enter into effect among the approving Participants on the date they collectively bring the total number of Flight Hours to 3500 (i.e., the minimum number of Flight Hours), and for Participants approving the SAC MOU thereafter, the SAC MOU will enter into effect for such Participant on the date of their approval.
 - 33.1.1 Notwithstanding the above, this SAC MOU will not enter into effect until the Hungarian Participant, as Host Nation, has signed and approved the SAC MOU.
 - 33.1.2 The U.S. Participant, in its role as the SAC MOU repository, will notify the Participants when the minimum total Flight Hour requirement has been met. This SAC MOU will remain in effect for thirty (30) years.
 - 33.1.3 The duration may be modified by consent of the Participants through amendment according to Section 30 (Amendment, Withdrawal, and Termination) of this SAC MOU.

- 33.2 The cost shares for each Participant will not exceed those listed in Table 4, Annex B (Financial Matters) of this SAC MOU. The Acquisition Segment cost share of the United States will not change; however, as additional Participants sign this SAC MOU, the other Participants' cost shares will be recalculated, and the additional Participants will join the SAC Program with the same rights and responsibilities as if they signed this SAC MOU as of the date this SAC MOU entered into effect.
- 33.3 If a Participant does not sign this SAC MOU within three months of this SAC MOU entering into effect, that Participant will be considered as a new joiner under the stipulations set forth in Section 27 (Accession of Additional Participants and Changing of Declared Flight Hours) of this SAC MOU.

Section 34
Language, Copies, and Signature

- 34.1 The official language for the SAC Program is English.
- 34.2 This SAC MOU is signed in one original. The U.S. Participant will provide certified true copies to each Participant and will serve as a repository to hold the original document.

SAC MOU

FOR THE MINISTRY OF DEFENCE OF
THE REPUBLIC OF BULGARIA

Yankulova Souya
Signature

YANKULOVA SOUYA
Name

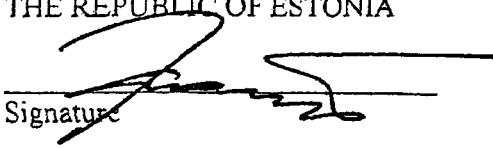
Deputy Minister of Defence
Title

04.05.2008
Date

Sofia
Location

SAC MOU

FOR THE MINISTRY OF DEFENCE OF
THE REPUBLIC OF ESTONIA



Signature

Jaak AAVIKSOO
Name

Minister of Defence
Title

27.06.08

Date

Tallinn
Location

SAC MOU

FOR THE MINISTRY OF DEFENCE OF
THE REPUBLIC OF FINLAND

Jyri Häkämies
Signature

Jyri Häkämies
Name

Minister of Defence
Title

19 June 2008
Date

Helsinki
Location

SAC MOU

FOR THE GOVERNMENT OF THE
REPUBLIC OF HUNGARY

Dr. Imre Szekeres
Signature



Dr. Imre Szekeres
Name

Minister of Defence
Title

31 March 2008
Date

Budapest
Location

SAC MOU

FOR THE MINISTRY OF NATIONAL
DEFENCE OF THE REPUBLIC OF
LITHUANIA

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Pleštys', with a long horizontal stroke extending to the right.

Arvydas PLEŠTYS

Head of Armament Policy Division
Ministry of National Defence

30 May, 2008

Vilnius

SAC MOU

THE MINISTER OF DEFENCE OF THE
KINGDOM OF THE NETHERLANDS

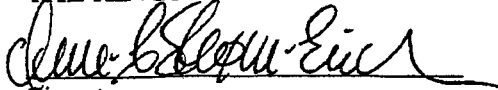
A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and a long horizontal stroke at the bottom.

E. van Middelkoop
Minister of Defence
12 June 2008
NATO Headquarters Brussels

RELEASABLE ONLY TO SAC NATIONS
FINAL AGREED DRAFT
February 14, 2008

SAC MOU

FOR THE MINISTRY OF DEFENCE OF
THE KINGDOM OF NORWAY


Signature

Anne-Grete Strøm-Erichsen
Name

Minister of Defence
Title

20. June 2008
Date

Oslo, Norway
Location

SAC MOU

FOR THE MINISTER OF NATIONAL DEFENCE
OF THE REPUBLIC OF POLAND



Signature

Czesław PIĄTAS
Name



SECRETARY OF STATE
Title

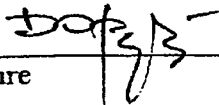
15 JULY 2008
Date

Warszawa
Location

RELEASABLE ONLY TO SAC NATIONS

SAC MOU

FOR THE GOVERNMENT OF ROMANIA



Signature

CORNELIU DOBRIȚOIU

Name

SECRETARY OF STATE FOR DEFENSE POLICY AND PLANNING
MINISTRY OF DEFENSE

Title

30.07.2008

Date

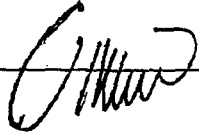
BUCHAREST

Location

SAC MOU

FOR THE MINISTRY OF DEFENCE OF
THE REPUBLIC OF SLOVENIA

Signature



KARL ERJAVEC

Name

MINISTER OF DEFENCE

Title

11 JUNE 2008

Date

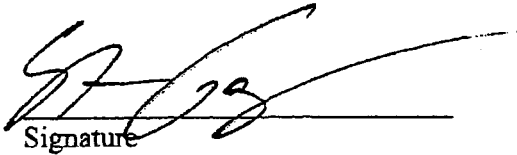
LJUBLJANA

Location

SAC MOU

FOR THE GOVERNMENT OF THE
KINGDOM OF SWEDEN

/ subject to approval,



Signature

Sten Tolgfors

Name

Minister for Defence

Title

11 March 2008

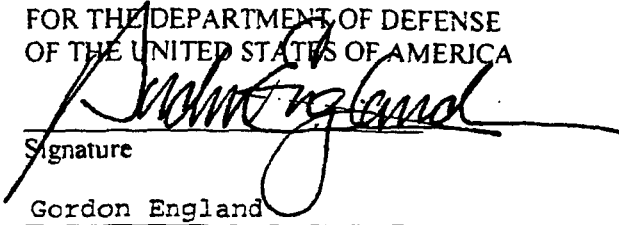
Date

Stockholm

Location

SAC MOU

FOR THE DEPARTMENT OF DEFENSE
OF THE UNITED STATES OF AMERICA



Signature

Gordon England

Name

Deputy Secretary of Defense

Title

6-11-08

Date

Washington, DC

Location

ANNEX A
BASELINE MASTER PHASING PLAN

Time (T)	Action
T0	SAC MOU entry into effect
T0 + 2 weeks	NAMO stand up; NAMA GM appointed
T0 + 1 month	LOA signature with obligation authority (funds deposited); MOB infrastructure construction commences
T0 + 3 months	Participants' personnel billets established; initial cadre in place
T0 + 6 months	HAW activated
Prior to 1 st C-17	Essential MOB infrastructure projects complete
When supportable	U.S. C-17 Non-financial Contribution
T0 + 10 months	1 st FMS C-17 aircraft delivered (limited operational capability)
T0 + 14 months	2 nd FMS C-17 aircraft delivered (limited operational capability)
T0 + 19 months	Phase I operational capability (limited troubleshooting, limited support equipment and spares)
T0 + 23 months	Phase II operational capability (home station check capability, more robust troubleshooting, with more support equipment and spares available)
T0 + 31 months	Phase III operational capability (most support equipment and spares available, self-sufficient support capability)
T0 + 37 months	Full Operational Capability (FOC)

ANNEX B
FINANCIAL MATTERS

BY 2007 USD in Millions

	COST TARGET	COST CEILING
Total Acquisition Segment (SAC MOU para 8.3.1 / 8.1.1)	\$1,199.2	\$1,319.2
FMS Aircraft Procurement	\$773.638	
FMS Support Case	\$387.868	
Beddown Costs--Papa, AB Hungary	\$37.736	
Annual Operation Segment (SAC MOU para 8.3.2 / 8.1.2)	\$147.159	\$176.591
Fixed Costs		
FMS Follow-On Support Case	\$69.288	
Mission Personnel	\$17.765	
Indirect Support	\$2.030	
Papa AB Facilities Recurring.	\$1.007	
Simulator Recurring Costs	\$2.800	
Training	\$5.765	
Major Modifications	\$4.000	
Certification + Registration	\$0.207	
TCTO/ Maintenance	\$3.000	
NAMO Administrative Costs	\$10.003	
Variable Costs		
Consumable Supplies	\$0.653	
Fuel	\$20.522	
DLR (Depot Level Repairable)	\$0.385	
Air to Air Refueling	\$3.793	
Overhead	\$0.746	
Airport Services	\$5.195	
Optional Follow on Investment (SAC MOU para 8.3.3 / 8.1.3)	\$27.980	\$33.576
Simulator	\$26.840	
Simulator facility	\$1.140	
SAC MOU		
Acquisition Segment	\$1,199.2	\$1,319.2
Operations Segment (26 years)	\$3,826.1	\$4,591.4
Simulator Option	\$27.980	\$33.576
TOTAL SAC MOU	\$5,053.4	\$5,944.1

Table 1
Acquisition Segment Cost Share

	Declared Flight Hours	Acquisition Segment Cost Share
Bulgaria	65	1.70%
Czech Republic	40	1.04%
Estonia	45	1.18%
Finland	100	2.61%
Hungary	50	1.31%
Italy	300	7.84%
Latvia	45	1.18%
Lithuania	45	1.18%
Netherlands	500	13.07%
Norway	400	10.46%
Poland	150	3.92%
Romania	200	5.23%
Slovenia	60	1.57%
Sweden	550	14.38%
United States	1000	33.33%
Total *	3550	100%

* Assumes 1000 flight hours per aircraft.
 US will provide one aircraft equivalent.
 Cost shares adjusted to account for the
 33.3% US share.

Table 2
Operations Cost Share

	Declared Flight Hours	Cost Share
Bulgaria	65	1.83%
Czech Republic	40	1.13%
Estonia	45	1.27%
Finland	100	2.82%
Hungary	50	1.40%
Italy	300	8.45%
Latvia	45	1.27%
Lithuania	45	1.27%
Netherlands	500	14.08%
Norway	400	11.27%
Poland	150	4.23%
Romania	200	5.63%
Slovenia	60	1.69%
Sweden	550	15.49%
United States	1000	28.17%
Total	3550	100%

Table 3
Cost Share by Category

	Acquisition Segment Cost Share (Table 1)	Operations Segment Cost Share (Table 2)	Actual Flight Hours
Acquisition Segment			
FMS Aircraft Procurement	X		
FMS Support Case	X		
Beddown Costs-Papa, AB Hungary	X		
Operations Segment			
Fixed Costs		X	
FMS Follow-On Support Case		X	
Mission Personnel		X	
Indirect Support		X	
Papa AB Facilities Recurring.		X	
Simulator Recurring Costs		X	
Training		X	
Major Modifications		X	
Certification + Registration		X	
TCTO/Maintenance		X	
NAMO Administrative Costs		X	
Variable Costs			
Consumable Supplies			X
Fuel			X
DLR (Depot Level Repairable)			X
Air-to-Air Refueling			X
Overhead			X
Airport Services			X
Optional Follow-on Investment			
Simulator		X	
Simulator facility		X	

Table 4
SAC MOU Enter into Force at 3500 FH

	Declared Flight Hours	Acquisition Segment Cost Share	Operations Segment Cost Share
Bulgaria	65	1.73%	1.86%
Czech Republic	40	1.07%	1.14%
Estonia	45	1.20%	1.29%
Finland	100	2.67%	2.86%
Hungary	50	1.33%	1.43%
Italy	300	8.00%	8.57%
Latvia	45	1.20%	1.29%
Lithuania	45	1.20%	1.29%
Netherlands	500	13.33%	14.29%
Norway	400	10.67%	11.43%
Poland	150	4.00%	4.29%
Romania	200	5.33%	5.71%
Slovenia	60	1.60%	1.71%
Sweden	550	14.67%	15.71%
United States	1000	33.33%	28.57%
Total	3500		